



Proyecto Estratégico de Desarrollo Sustentable

Propuesta técnica y económica para la elaboración de
Plan de Desarrollo Turístico Local
para el territorio de la Comunidad de Masiaca
e integración del proyecto de
Ruta Turismo Rural Comunitario
en las localidades de Masiaca, Sirebampo y Las Bocas,
Municipios de Huatabampo y Navojoa



Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas
Incubadora de Empresas ITSON

Noviembre de 2018

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long tail, located in the bottom right corner of the page.

Contenido

| | |
|---|----|
| Antecedentes..... | 3 |
| 1. Objetivo general..... | 5 |
| 2. Metas..... | 5 |
| 3. Caracterización general de la comunidad de Masiaca..... | 5 |
| 4. Fases generales de trabajo del proyecto específico | 7 |
| 5. Calendario de ejecución..... | 8 |
| 6. Explicación de las fases de trabajo | 9 |
| 6.1 Etapa diagnóstica y sensibilización..... | 9 |
| 6.2 Planeación y organización de grupos e integración de actividades, programas y proyectos | 10 |
| 6.3 Gestión y ejecución del proyecto..... | 12 |
| 6.4 Seguimiento post eventos pilotos y consultoría empresarial | 16 |
| 7. Presupuesto de inversión..... | 17 |
| 8. Anexos | 24 |



Antecedentes

En 2017, el Instituto Tecnológico de Sonora trabajó con el **Programa de Incubación de Actividades Productivas con enfoque al desarrollo de turismo rural comunitario** en la localidad de Sirebampo, Huatabampo a petición de los propios habitantes representados por su líder de desarrollo social y microempresaria, la señora María Eudelia Verdugo Matus quien solicitó el apoyo de la institución para planear y organizar actividades turísticas teniendo un primer contacto con la Incubadora de Empresas de la institución, para lo cual, de inmediato, se realizó una vinculación estratégica con los maestros del Programa Educativo de Licenciado en Administración de Empresas Turísticas de nuestra casa de estudios, la Oficina de Convenciones y Visitantes de Navojoa (OCV Navojoa) y el H. Ayuntamiento de Huatabampo, para la formación de capital social y habilidades técnicas y empresariales para el desarrollo turístico de la comunidad y realizar acciones de fomento de actividad turística, lográndose realizar talleres de capacitación en temas de guías de turistas, primeros auxilios, calidad en el servicio turístico, manejo higiénico de alimentos y para el desarrollo de productos turísticos así como el diseño de logística y realización del primer evento turístico en la comunidad denominado: **Ruta de Turismo Rural Comunitario: Sirebampo... "entre pitahayas, ladrilleras y yoremes"** que se realizó con fecha 6 de noviembre de 2017 y donde de manera organizada la comunidad y prestadores de servicios turísticos locales (microempresarios), tuvieron oportunidad de practicar la atención a visitantes y comercializar sus productos e incluso, generar valor agregado. (Ver anexos en este documento para más detalles).



Imagen 1: Cartel promocional de la Ruta de Turismo Rural de la localidad de Sirebampo, Huatabampo.
Fuente: Incubadora de Empresas ITSON. Programa de Incubación de Actividades Productivas 2017.

Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa

En febrero de 2018, se tuvo el acercamiento con la Licenciada Clarisa Aldama representante de Costumbres y Arte Indígena del Mayo, A.C., quien solicita apoyo para trabajar en el desarrollo turístico de la localidad de Masiaca, y desde dicho mes se inició el contacto con la población local, específicamente de las localidades de Masiaca y Las Bocas para validar el interés de participar en la iniciativa de trabajar en elaborar un plan de desarrollo turístico para el territorio de la Comunidad de Masiaca, e integrar una ruta de turismo rural comunitario en el año en curso. En dichas localidades se han celebrado reuniones informativas y de sensibilización, teniendo muy buenos resultados y gran interés de impulsar este proyecto que se presenta a continuación.



Reuniones de promoción y sensibilización con población de la localidad de Masiaca. Marzo 2018.
Fuente: Incubadora de Empresas ITSON



Reuniones de promoción y sensibilización con población de la localidad de Las Bocas. Marzo 2018.
Fuente: Incubadora de Empresas ITSON

[Handwritten signature]

1. Objetivo general

Elaborar un Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, y crear una ruta de turismo rural comunitario en 2018 con la participación, al menos, de las localidades de Masiaca, municipio de Navojoa así como de Sirebampo y Las Bocas, municipio de Huatabampo, mediante la metodología de diagnóstico y planeación participativa y programa de incubación de empresas sociales y de negocios, con la finalidad de conservar y preservar el patrimonio cultural y natural de manera sustentable generando beneficios económicos y sociales para las comunidades indígenas participantes.

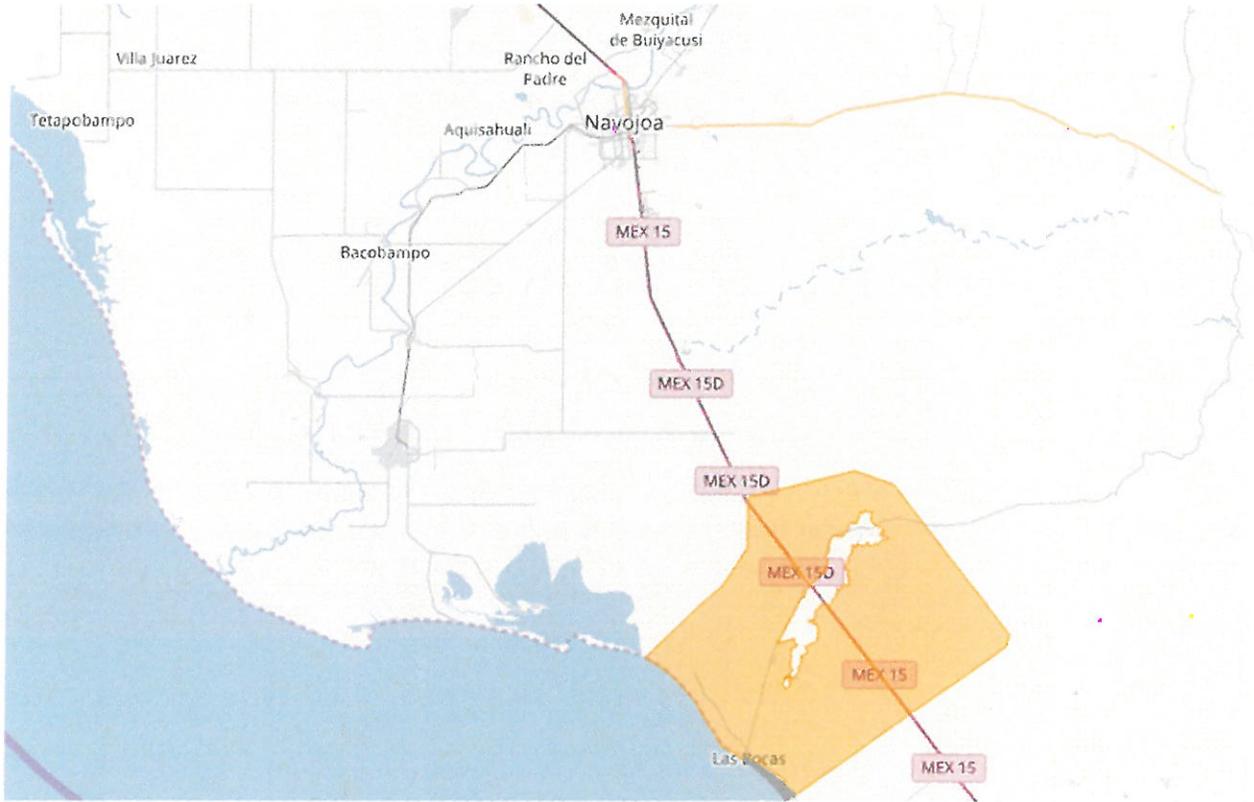
2. Metas

- 1) Elaborar un Plan de Desarrollo Turístico Local Sustentable para el territorio comunal de la Comunidad de Masiaca, Navojoa.
- 2) Elaborar ruta de turismo rural comunitario que incluya, al menos, a tres localidades del territorio ejidal y comunal de Masiaca, Sonora en torno al patrimonio cultural y natural existente.
- 3) Capacitar al menos a 30 personas en temas especializados de turismo y formación empresarial.
- 4) Formalizar un grupo social o figura jurídica aplicable para la administración de los productos turísticos del circuito turístico comunitario.
- 5) Incubar a 10 microempresas de producción artesanal, comercio y servicios en torno al circuito turístico.

3. Caracterización general de la comunidad de Masiaca

La comunidad de Masiaca se ubica al sur de la ciudad de Navojoa a una distancia de 46.5 kilómetros de su cabecera de comunidad que es la localidad de Masiaca, Navojoa. Esta comunidad (tipo de núcleo agrario) integra en su territorio a 15 localidades y tiene una superficie territorial de 45,071 hectáreas de las cuales 43,819 son de uso común (Registro Agrario Nacional, 2018)

Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de *Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa*



Mapa 1. Ubicación del núcleo agrario Comunidad de Masiaca.
Fuente: Registro Agrario Nacional, (2018).

A continuación, en la tabla 1 se muestran datos demográficos, de marginación y rezago social de localidades ubicadas en el territorio de la Comunidad de Masiaca.

Tabla 1. Datos Sociodemográficos de la Comunidad de Masiaca

| Datos de población en general, indígena y grado de marginación de localidades de microrregión Masiaca | | | | | | | | | | |
|---|------------|-----------------------------|------------------------|---------------|---------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|
| Comunidad | Municipio | Grado de marginación a 2010 | Grado de rezago social | Habitantes | | | Población indígena | | | |
| | | | | Por localidad | Total por municipio | % del total municipal | Población indígena | % de la localidad | Total por municipio | % del total municipal |
| Choacalle | Navojoa | Alto | Medio | 389 | 4,268 | 9.11% | 226 | 58.10% | 2,123 | 49.74% |
| Teachive | Navojoa | Alto | Bajo | 461 | | 10.80% | 246 | 53.36% | | |
| Masiaca | Navojoa | Alto | Bajo | 1,514 | | 35.47% | 604 | 39.89% | | |
| San Pedrito | Navojoa | Alto | Medio | 216 | | 5.06% | 113 | 52.31% | | |
| San José Masiaca | Navojoa | Medio | Bajo | 607 | | 14.22% | 279 | 45.96% | | |
| Jopopaco | Navojoa | Medio | Bajo | 551 | | 12.91% | 278 | 50.45% | | |
| Huebampo | Navojoa | Alto | Medio | 201 | | 4.71% | 175 | 87.06% | | |
| Cucajaqui | Navojoa | Alto | Medio | 329 | 7.71% | 202 | 61.40% | | | |
| Coteco | Huatabampo | Alto | Bajo | 148 | 2,040 | 7.25% | 115 | 77.70% | 1,616 | 79.22% |
| Loma de los Angelitos | Huatabampo | Muy alto | Alto | 42 | | 2.06% | 42 | 100.00% | | |
| Sirebampo | Huatabampo | Alto | Bajo | 673 | | 32.99% | 625 | 92.87% | | |
| Las Bocas | Huatabampo | Alto | Bajo | 1,049 | | 51.42% | 711 | 67.78% | | |
| Bachomojaqui | Huatabampo | no clasificada | Medio | 6 | | 0.29% | 6 | 100.00% | | |
| Las Ánimas | Huatabampo | Alto | Medio | 104 | | 5.10% | 103 | 99.04% | | |
| Tojahui | Huatabampo | Alto | Medio | 18 | | 0.88% | 14 | 77.78% | | |
| Totales | | | | | 6,308 | | 3,739 | | 59.27% | |

Fuente: elaboración propia con datos de CONAPO y CONEVAL

- ❖ 15 Localidades a atender: ocho localidades pertenecen al municipio de Navojoa y siete al municipio de Huatabampo.
- ❖ El 67% de la población del territorio de la comunidad de Masiaca vive en el municipio de Navojoa, el 33 % restante en el municipio de Huatabampo.
- ❖ El 59% de la población residente en el territorio de la comunidad de Masiaca es considerada indígena con 3,729 habitantes de los cuales el 56% viven en el municipio de Navojoa y el resto en Huatabampo.
- ❖ El 49% de la población que vive en localidades del municipio de Navojoa es indígena, siendo menor comparado con la composición de las personas que viven en localidades pertenecientes al municipio de Huatabampo con un 79%.
- ❖ El 86% de las localidades son consideradas de alta y muy alta marginación con 13 localidades de 15, el resto son de media marginación.
- ❖ Las tres localidades con la más alta población son: Masiaca con 1,514 habitantes, Las Bocas con 1,049 y Sirebampo con 673.
- ❖ Nueve localidades superan el 60% de población indígena en su estructura de población.
- ❖ Siete localidades son de grado de rezago social bajo, siete de grado medio y una de grado alto.

4. Fases generales de trabajo del proyecto específico

| Etapas | Objetivo |
|---|---|
| Diagnóstica y de sensibilización | Realizar diagnóstico integral del territorio de la Comunidad de Masiaca y empoderar a la población local a integrarse al programa. |
| Planeación y organización de grupos e integración de actividades, programas y proyectos | Elaborar un plan de desarrollo turístico participativo para la Comunidad de Masiaca, Sonora y organizar a la población local en programas comunitarios y elaboración de planes de negocio de prestadores de servicios turísticos (microempresas) en torno al diseño de una ruta de turismo rural comunitario que integre al menos a tres localidades tractoras, las cuales serían Masiaca, Sirebampo y Las Bocas. |
| Gestión y ejecución | Brindar capacitación y consultoría turística y empresarial a prestadores de servicios turísticos (microempresarios), comités comunitarios y toda persona integrada al programa para la implementación de programas diseñados y planes de negocio elaborados. |
| Seguimiento post eventos pilotos y consultoría empresarial | Acompañamiento posterior a implementación y consultoría de eventos piloto de la ruta creada y a la implementación y consultoría de planes de negocio a prestadores de servicios turísticos (microempresarios). |



5. Calendario de ejecución

PROYECTO de RUTA DE TURISMO RURAL COMUNITARIO EN TERRITORIO DE COMUNIDAD DE MASIACA

COMUNIDADES: MASIACA - SIREBAMPO - LAS BOCAS

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

| CONCEPTO / MES | 2018 | | | | 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-------|---|---|---|---------|---|---|---|-------|---|---|---|-------|---|---|---|------|---|---|---|-------|---|---|---|
| | NOVIEMBRE | | | | DICIEMBRE | | | | ENERO | | | | FEBRERO | | | | MARZO | | | | ABRIL | | | | MAYO | | | | JUNIO | | | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Diagnóstico y sensibilización | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Promoción del proyecto con líderes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Trabajo de diagnóstico comunitario participativo en localidades tractoras | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Trabajo de diagnóstico a nivel microrregión para identificar potencial turístico | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Talleres de sensibilización turística y comunitaria | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planeación y organización de grupos e integración de actividades, programas y proyectos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Socialización de potenciales para el diseño participativo de plan de desarrollo turístico local del territorio de la comunidad de Masiaca y para el diseño de ruta de turismo rural comunitario | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Diseño del Plan de Desarrollo Turístico de la Comunidad de Masiaca, Sonora | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Integración de grupos sociales aplicables y necesarios y formalización de la participación de microempresarios prestadores de servicios turísticos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Elaboración de plan de negocios de microempresas inscritas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Diseño de productos de turismo rural comunitario para el territorio de la comunidad de Masiaca | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Elaboración y organización de programas de apoyo al proyecto (comités de limpieza, comunicación, etc). | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gestión y ejecución del proyecto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Capacitaciones empresariales a microempresas inscritas y de temás especializados en turismo. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Consultoría a microempresas inscritas en temas de mercado, finanzas, administración, legal y operaciones para la mejora o inicio efectivo. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Consultoría en la organización comunitaria, implementación de planes de trabajo y ejecución del evento piloto de arranque de ruta de turismo rural comunitario. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Seguimiento post eventos pilotos y consultoria empresarial | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Programa de acompañamiento pos incubación a microempresas creadas e inscritas en el programa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Programa de acompañamiento pos evento piloto de la ruta de turismo rural comunitario para retroalimentación y generación de informe. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Programa de informes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Informe final de resultados | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

6. Explicación de las fases de trabajo

6.1 Etapa diagnóstica y sensibilización

Objetivo: Realizar diagnóstico integral del territorio de la Comunidad de Masiaca y empoderar a la población local a integrarse al programa.

| Actividades | Descripción de la actividad | Duración | Método |
|--|---|------------|---|
| Promoción del proyecto con líderes. | Reuniones en las tres localidades para dar a conocer la iniciativa del proyecto. | 2 semanas | Reuniones abiertas en punto de reunión neutral. Convocatoria mediante líderes comunitarios. |
| Trabajo de diagnóstico integral a nivel microrregión para identificar potencial turístico. | Trabajo de campo en 15 localidades a través de entrevistas, recorridos, aplicación de instrumentos, levantamiento de datos. | 12 semanas | Trabajo de campo en 15 localidades a través de entrevistas, recorridos, aplicación de instrumentos, levantamiento de datos. |
| Trabajo de diagnóstico comunitario participativo en localidades tractoras. | 3 sesiones de diagnóstico participativo comunitario por cada una de las tres localidades tractoras. | 4 semanas | Reuniones abiertas en punto de reunión neutral. Convocatoria mediante líderes comunitarios y emprendedores. Método de mapeo de recursos y planeación participativa. |

| | | | |
|--|---|-----------|--|
| Talleres de sensibilización turística y comunitaria. | 3 talleres por cada localidad tractora. | 8 semanas | Reuniones abiertas en punto de reunión neutral. Convocatoria mediante líderes comunitarios y emprendedores. 3 talleres de 3 horas c/u donde los asistentes observarán temas como: 1) Identidad comunitaria, encontrando lo que nos une. 2) Empezando como comunidad. Todos hacemos turismo. 3) Trabajo en equipo. Punto clave para salir adelante. |
|--|---|-----------|--|

6.2 Planeación y organización de grupos e integración de actividades, programas y proyectos

Objetivo: Elaborar un plan de desarrollo turístico para la Comunidad de Masiaca, Sonora y organizar a la población local en programas comunitarios y elaboración de planes de negocio de prestadores de servicios turísticos (microempresas) en torno al diseño de una ruta de turismo rural comunitario que integre al menos a tres localidades tractoras, las cuales serían Masiaca, Sirebampo y Las Bocas.

| Actividades | Tareas | Duración | Método |
|--|---|-----------|--|
| Socialización de potenciales para el diseño participativo de plan de desarrollo turístico local del territorio de la comunidad de Masiaca y para el diseño de ruta de turismo rural comunitario. | 3 sesiones de planeación participativa a nivel territorio. | 8 semanas | Reuniones abiertas en punto de reunión neutral. Método participativo. Lluvia de ideas. Talleres. |
| | 6 sesiones, una por cada localidad tractora, de planeación participativa. | | |



Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de *Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa*

| | | | |
|---|--|------------|---|
| | | | |
| Diseño del Plan de Desarrollo Turístico de la Comunidad de Masiaca, Sonora. | Visitas de campo. Reuniones de trabajo con líderes. Investigación documental. Diseño. | 23 semanas | Visitas de campo. Reuniones de trabajo con líderes. Investigación documental. Diseño. |
| Formalización de grupos sociales aplicables y necesarios y formalización de la participación de microempresarios prestadores de servicios turísticos. | 1 visita de diagnóstico a cada una de las microempresas inscritas en el programa. | 8 semanas | Visita personalizada a sus negocios. Inscripción en el programa mediante recolección de datos. Aplicación de instrumento de diagnóstico. |
| Elaboración de plan de negocios de microempresas inscritas. | Horas consultor elaboración de planes de negocios. | 6 semanas | En base a diagnóstico y análisis FODA se trabaja en planteamiento estratégico para la mejora de la microempresa. Si se va a gestionar recursos financieros se trabaja en guion de acuerdo a dependencia o institución financiera para su trámite. Se trabaja en visitas personalizadas analizando las áreas funcionales de una empresa. |
| | Visitas a microempresarios inscritos. | | |

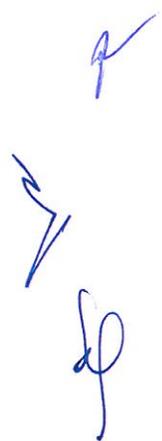


| | | | |
|--|---|------------------|---|
| <p>Diseño de ruta de turismo rural comunitario para el territorio de la comunidad de Masiaca.</p> | <p>Diseño de la ruta turística en conjunto con las personas involucradas de cada localidad a fin de determinar tiempos y movimientos.</p> | <p>7 semanas</p> | <p>En base a diagnóstico de campo y reuniones de diagnóstico y planeación participativa se trabaja en el diseño de ruta. Se trabaja en reuniones de trabajo la versión final para su aprobación.</p> |
| <p>Elaboración y organización de programas de apoyo al proyecto (comités de limpieza, comunicación, etc.).</p> | <p>Visitas a las localidades involucradas en el proyecto para la organización comunitaria.</p> | <p>7 semanas</p> | <p>Reuniones de trabajo con comités y organizaciones comunitarias.</p> |

6.3 Gestión y ejecución del proyecto

Objetivo: Brindar capacitación y consultoría turística y empresarial a prestadores de servicios turísticos (microempresarios), comités comunitarios y toda persona integrada al programa para la implementación de programas diseñados y planes de negocio elaborados.

| <p>Etapas: Gestión y ejecución del proyecto</p> | <p>Tareas</p> | <p>Duración</p> | <p>Método</p> |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|
|--|----------------------|------------------------|----------------------|



Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de *Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa*

| | | | |
|---|---|-------------------|--|
| <p>Capacitaciones empresariales a microempresas inscritas.</p> | <p>11 sesiones de capacitación a microempresas turísticas por cada localidad tractora.</p> | <p>16 semanas</p> | <p>Talleres presenciales</p> |
| <p>Capacitaciones especializadas en turismo.</p> | <p>10 sesiones especializadas en cada localidad tractora sumando un total de 20.</p> | <p>16 semanas</p> | <p>Talleres presenciales.</p> |
| <p>Consultoría a microempresas inscritas en temas de mercado, finanzas, administración, legal y operaciones para la mejora o inicio efectivo.</p> | <p>Horas consultor de acompañamiento en la aplicación de plan de negocios y seguimiento.</p> <p>Visitas a microempresarios inscritos.</p> | <p>16 semanas</p> | <p>Visitas a negocios de los prestadores de servicios turísticos.</p> <p>Diseño de estrategias de mejora y acompañamiento en su implementación.</p> <p>Diseño de imagen comercial, controles administrativos, formalización, manuales de operación, etc.</p> |

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de *Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa*

| | | | |
|--|---|-------------------|--|
| <p>Consultoría en la organización comunitaria, implementación de planes de trabajo y ejecución del evento piloto de arranque de ruta de turismo rural comunitario.</p> | <p>Horas consultor de acompañamiento en la aplicación de plan de trabajo y ejecución del evento piloto en las localidades involucradas.</p> | <p>13 semanas</p> | <p>Diseño de productos turísticos y organización comunitaria en torno a los mismos. Organización de prestadores de servicios turísticos en torno a la ruta creada y productos turísticos. Planeación de evento (s) piloto (s) y acompañamiento en la ejecución del mismo. Reuniones de trabajo Talleres.</p> |
|--|---|-------------------|--|

Lista de capacitaciones a impartir:

- Talleres de sensibilización comunitaria

Sedes: Masiaca, Sirebampo y Las Bocas

Horas por sede: 9

Total de horas: 27

**Talleres de sensibilización comunitaria
Sesiones a brindar por sede**

| Nombre del Curso | Número de Horas |
|--|-----------------|
| Identidad comunitaria, encontrando lo que nos une | 3 |
| Trabajo en equipo, punto clave para salir adelante | 3 |
| Emprendiendo como comunidad, podemos hacer turismo | 3 |
| Sub total por sede | 9 |



➤ Capacitaciones especializadas en turismo

Sedes: Masiaca y Las Bocas

Horas por sede: 30

Total de horas: 60

**Capacitaciones especializadas en turismo
Sesiones a brindar por sede**

| Nombre del Curso | Número de Horas |
|------------------------------------|-----------------|
| Guías de turistas locales | 12 |
| Seis acciones para salvar una vida | 6 |
| Manejo higiénico de los alimentos | 6 |
| Calidad en el servicio turístico | 6 |
| Sub total por sede | 30 |

➤ Capacitaciones a prestadores de servicios turísticos (microempresarios)

Sedes: Masiaca y Las Bocas

Horas por sede: 33

Total de horas: 66

**Capacitaciones a prestadores de servicios turísticos
(Microempresarios)
Sesiones a brindar por sede**

| Nombre del Curso | Número de Horas |
|--|-----------------|
| Planeando mi futuro: Misión, Visión y Valores | 3 |
| Elaborando tu modelo de negocios (Lienzo CANVAS) | 3 |
| Mercadotecnia: Mis clientes y mi propuesta de valor | 3 |
| Mercadotecnia: Canales de distribución y relación con clientes | 3 |
| Actividades, recursos y socios claves de mi negocio | 3 |



Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de *Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa*

| | |
|---|-----------|
| Educación financiera: Identificación de costos, gastos y fijación de precios | 3 |
| Educación financiera: La importancia del presupuesto de ventas, costos y gastos y su aplicación | 3 |
| Educación financiera: Controles financieros, flujo de efectivo e inversión de utilidades | 3 |
| Inventarios y la importancia de separar la caja del negocio del bolsillo personal | 3 |
| Cultura contributiva: Los beneficios de formalizar mi negocio y cómo hacerlo | 3 |
| Cómo obtener un financiamiento | 3 |
| Sub total por sede | 33 |

6.4 Seguimiento post eventos pilotos y consultoría empresarial

Objetivo: Acompañamiento posterior a implementación y consultoría de eventos piloto de la ruta creada y a la implementación y consultoría de planes de negocio a prestadores de servicios turísticos (microempresarios).

| Etapa: Seguimiento post eventos pilotos y consultoría empresarial | Tareas | Duración | Método |
|--|---|------------|--|
| Programa de acompañamiento post incubación a microempresas creadas e inscritas en el programa. | <p>Visitas de seguimiento a prestadores de servicios turísticos post evento piloto y para seguimiento de necesidades para la mejora.</p> <p>Análisis de resultados de mercado, financiero, operativos y administrativos y rediseño de estrategia.</p> | 15 semanas | <p>Visitas a negocios de microempresarios.</p> <p>Reuniones de trabajo.</p> <p>Llamadas telefónicas.</p> |

Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de *Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa*

| | | | |
|--|---|------------|--------------------------------|
| Programa de acompañamiento pos evento piloto de la ruta de turismo rural comunitario para retroalimentación y generación de informe. | Reuniones de trabajo con estructuras turísticas creadas y comités comunitarios para analizar resultados del programa implementado y ver siguientes pasos. | 2 semanas. | Reuniones de trabajo abiertas. |
|--|---|------------|--------------------------------|

7. Presupuesto de inversión

Presupuesto general por etapas

| Etapas | Objetivo | Inversión por etapa |
|---|---|---------------------|
| Diagnóstica y de sensibilización | Realizar diagnóstico integral del territorio de la Comunidad de Masiaca y empoderar a la población local a integrarse al programa. | \$40,609.50 |
| Planeación y organización de grupos e integración de actividades, programas y proyectos | Elaborar un plan de desarrollo turístico para la Comunidad de Masiaca, Sonora y organizar a la población local en programas comunitarios y elaboración de planes de negocio de prestadores de servicios turísticos (microempresas) en torno al diseño de una ruta de turismo rural comunitario que integre al menos a tres localidades tractoras, las cuales serían Masiaca, Sirebampo y Las Bocas. | \$177,737.50 |
| Gestión y ejecución | Brindar capacitación y consultoría turística y empresarial a prestadores de servicios turísticos (microempresarios), comités comunitarios y toda persona integrada al programa para la implementación de programas diseñados y planes de negocio elaborados. | \$193,761.00 |
| Seguimiento post eventos pilotos y consultoría empresarial | Acompañamiento posterior a implementación y consultoría de eventos piloto de la ruta creada y a la implementación y consultoría de planes de negocio a prestadores de servicios turísticos (microempresarios). | \$24,667.50 |
| Total a solicitar | | \$436,775.50 |





Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de *Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa*

Inversión a detalle por cada etapa

| Actividades | Tareas | Necesidades | | | |
|---|---|------------------------------|---|--------------------|-------------|
| | | Cantidad | Concepto | Costo unitario | Costo total |
| Etapa: Diagnóstico y sensibilización | | Inversión en la etapa | | \$40,609.50 | |
| Promoción del proyecto con líderes | Reuniones en las tres localidades | 103.5 | litros de combustible | 18 | \$1,863 |
| Trabajo de diagnóstico integral a nivel microrregión para identificar potencial turístico | Trabajo de campo en 15 localidades a través de entrevistas, recorridos, aplicación de instrumentos, levantamiento de datos. | 258.75 | litros de combustible | 18 | \$4,657.5 |
| | | 30 | horas consultor para realización de diagnóstico turístico | 290 | \$8,700 |
| | | 4 | becas mensuales para estudiantes (para tres meses) | 1500 | \$6,000 |
| Trabajo de diagnóstico comunitario participativo en localidades tractoras | 3 sesiones de diagnóstico participativo comunitario por cada una de las tres localidades tractoras. | 155.25 | litros de combustible | 18 | \$2,794.5 |
| | | 18 | horas consultor para realización de diagnóstico | 290 | \$5,220 |
| | | 6 | Materiales de papelería | \$50 | \$300 |
| Talleres de sensibilización turística y comunitaria | 3 talleres por cada localidad tractora | 155.25 | litros de combustible | \$18 | \$2,794.5 |
| | | 27 | horas instructor para realización de talleres | \$290 | \$7,830 |
| | | 9 | Materiales de papelería | \$50 | \$450 |

Propuesta técnica y financiera para la elaboración de Plan de Desarrollo Turístico Local para el territorio de la Comunidad de Masiaca, Navojoa, e integración de proyecto de ruta turismo rural comunitario en las localidades de *Masiaca, Sirebampo y Las Bocas, Municipios de Huatabampo y Navojoa*

| Etapa: Planeación y organización de grupos e integración actividades, programas y proyectos | Tareas | Inversión en la etapa | | \$177,737.50 | |
|---|--|-----------------------|--|----------------|-------------|
| | | Cantidad | Concepto | Costo unitario | Costo total |
| Socialización de potenciales para el diseño participativo de plan de desarrollo turístico local del territorio de la comunidad de Masiaca y para el diseño de ruta de turismo rural comunitario | 3 sesiones de planeación participativa a nivel territorio. | 51.75 | litros de combustible | \$18 | \$931.5 |
| | | 12 | Horas consultor | \$290 | \$3,480 |
| | 6 sesiones, una por cada localidad de tractora, de planeación participativa. | 103.5 | litros de combustible | \$18 | \$1,863 |
| | | 18 | Horas consultor para atención a grupos | \$290 | \$5,220 |
| | | 200 | horas consultor para la integración del proyecto de ruta de turismo rural comunitario en las localidades de Masiaca, Sirebampo y Las Bocas | \$290 | \$58,000 |
| | | | | | |
| Diseño del Plan de Desarrollo Turístico de la Comunidad de Masiaca, Sonora | Visitas de campo Reuniones de trabajo con líderes Investigación documental Diseño | 45 | materiales de trabajo | \$30 | \$1,350 |
| | | 115 | litros de combustible | \$18 | \$2,070 |
| | | | | | |
| Formalización de grupos sociales aplicables y necesarios y formalización de la | 1 visita de diagnóstico a cada una de las microempresas | 103.5 | litros de combustible | \$18 | \$1,863 |
| | | 15 | impresiones de diagnóstico | \$10 | \$150 |

Handwritten signature and initials in blue ink.