



Instituto Tecnológico de Sonora  
5 de Febrero No. 818 sur  
Teléfono (644) 410-09-00 Apdo. 335  
C.P. 85000 Ciudad Obregón, Sonora, México.  
[www.itson.mx](http://www.itson.mx)

# INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA

## Evaluación Trimestral Contabilidad Armonizada 2019

### Cuarto Trimestre





**Instituto Tecnológico de Sonora**  
5 de Febrero No. 818 sur  
Teléfono (644) 410-09-00 Apdo. 335  
C.P. 85000 Ciudad Obregón, Sonora, México.  
[www.itson.mx](http://www.itson.mx)

## I. INFORMACIÓN CONTABLE



Sistema Estatal de Evaluación  
Estado de Situación Financiera  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
Al 31 de Diciembre de 2019

ETCA-I-01

(PESOS)

TRIMESTRE: CUARTO

ACTIVO	2019	2018	PASIVO	2019	2018
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	113,614,558.60	112,050,893.94	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	40,248,905.42	36,420,454.21
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	185,694,263.42	171,155,207.60	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	6,813,772.78	7,403,069.94	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	127,310,810.15	137,890,742.18	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	239,461.59	386,929.54	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	- 8,788,308.39	- 8,788,308.39	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	933,769.35	880,066.35
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>424,884,558.15</b>	<b>420,098,534.81</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>41,182,674.77</b>	<b>37,300,520.56</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	650,446,347.00	670,685,989.37	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	5,105,387.18	15,591,795.33	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,919,267,767.72	1,902,674,968.60	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	834,691,637.53	812,060,668.65	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	11,972,790.56	11,614,769.15	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 1,520,952,527.49	- 1,418,620,039.34	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	81,316.37	81,316.37			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,900,612,718.87</b>	<b>1,994,089,468.13</b>	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>2,325,497,277.02</b>	<b>2,414,188,002.94</b>	<b>Total de Pasivo</b>	<b>41,182,674.77</b>	<b>37,300,520.56</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>1,137,191,856.54</b>	<b>1,136,575,230.70</b>
			Aportaciones	518,752,876.78	518,752,876.78
			Donaciones de Capital	170,054,924.57	169,438,298.73
				448,384,055.19	448,384,055.19
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,134,176,322.20</b>	<b>1,227,365,828.17</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	- 89,427,216.37	- 166,542,027.38
			Resultados de Ejercicios Anteriores	- 98,599,550.71	- 67,942,476.67
			Revalúos	40,437,149.21	40,437,149.21
			Reservas	1,251,883,576.04	1,251,883,576.04
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	29,882,364.03	33,644,653.63
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>12,946,423.51</b>	<b>12,946,423.51</b>
			Resultado por Posición Monetaria	12,946,423.51	12,946,423.51
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>2,284,314,602.25</b>	<b>2,376,887,482.38</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>2,325,497,277.02</b>	<b>2,414,188,002.94</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado de Situación Financiera - Detallado - LDF**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Al 31 de Diciembre de 2018 y al 31 de Diciembre de 2019 (b)

ETCA-I-02

TRIMESTRE: **CUARTO**

(PESOS)

Concepto (c)	2019	31 de diciembre de 2018	Concepto (c)	2019	31 de diciembre de 2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
<b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>113,614,558.60</b>	<b>112,050,893.94</b>	<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>	<b>40,248,905.42</b>	<b>36,420,454.21</b>
a1) Efectivo	299,350.19	281,833.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	6,432,933.41	6,245,509.43
a2) Bancos/Tesorería	51,366,366.29	15,523,214.01	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	6,951,190.66	7,121,916.40
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	3,201,689.29	204,636.14
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	48,829,211.51	79,761,804.75	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Especifica	13,119,630.61	16,484,042.18	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	19,804,400.15	19,517,539.39
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>185,694,263.42</b>	<b>171,155,207.60</b>	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,858,691.91	3,330,852.85
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	99,497,156.42	94,563,925.55	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>		
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	82,578,615.04	74,394,466.02	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	3,618,491.96	2,196,816.03	<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>		
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	-	-	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>	<b>6,813,772.78</b>	<b>7,403,069.94</b>	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	6,813,772.78	7,403,069.94	d) Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>		
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>	<b>127,310,810.15</b>	<b>137,890,742.18</b>	<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>	<b>933,769.35</b>	<b>880,066.35</b>
d1) Inventario de Mercancías para Venta	127,310,810.15	137,890,742.18	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	933,769.35	880,066.35
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
e. Almacenes	239,461.59	386,929.54	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-

Concepto (c)	2019	31 de diciembre de 2018	Concepto (c)	2019	31 de diciembre de 2018
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	<b>8,788,308.39</b>	<b>8,788,308.39</b>	<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>		
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,788,308.39	8,788,308.39	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios			g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>			g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g1) Valores en Garantía			<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>		
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)			h1) Ingresos por Clasificar		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago			h2) Recaudación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros			h3) Otros Pasivos Circulantes		
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>424,884,558.15</b>	<b>420,098,534.81</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>41,182,674.77</b>	<b>37,300,520.56</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	650,446,347.00	670,685,989.37	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	5,105,387.18	15,591,795.33	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,919,267,767.72	1,902,674,968.60	c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	834,691,637.53	812,060,668.65	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles	11,972,790.56	11,614,769.15	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,520,952,527.49	1,418,620,039.34	f. Provisiones a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos	81,316.37	81,316.37			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB=a + b + c + d + e + f)</b>		
i. Otros Activos no Circulantes					
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>1,900,612,718.87</b>	<b>1,994,089,468.13</b>	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>41,182,674.77</b>	<b>37,300,520.56</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>2,325,497,277.02</b>	<b>2,414,188,002.94</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA =a +b+c)</b>	<b>1,137,191,856.54</b>	<b>1,136,575,230.70</b>
			a. Aportaciones	518,752,876.78	518,752,876.78
			b. Donaciones de Capital	170,054,924.57	169,438,298.73
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	448,384,055.19	448,384,055.19
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>1,134,176,322.20</b>	<b>1,227,365,828.17</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	89,427,216.37	166,542,027.38
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	98,599,550.71	67,942,476.67
			c. Revalúos	40,437,149.21	40,437,149.21
			d. Reservas	1,251,883,576.04	1,251,883,576.04
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	29,882,364.03	33,644,653.63
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	<b>12,946,423.51</b>	<b>12,946,423.51</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	12,946,423.51	12,946,423.51
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>2,284,314,602.25</b>	<b>2,376,887,482.38</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV =II+III)</b>	<b>2,325,497,277.02</b>	<b>2,414,188,002.94</b>

Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

Sistema Estatal de Evaluación  
Estado de Actividades  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(PESOS)

ETCA-I-03

TRIMESTRE: CUARTO

	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>308,334,463.71</b>	<b>334,985,625.07</b>
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	-	-
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	308,334,463.71	334,985,625.07
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>915,048,075.05</b>	<b>846,869,618.21</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	28,219,441.45	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	886,828,633.60	846,869,618.21
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>62,136,012.21</b>	<b>67,154,712.40</b>
Ingresos Financieros	56,389,439.39	62,968,357.59
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,746,572.82	4,186,354.81
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>1,285,518,550.97</b>	<b>1,249,009,955.68</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>1,238,646,833.96</b>	<b>1,246,727,788.57</b>
Servicios Personales	917,370,792.47	898,281,367.03
Materiales y Suministros	89,504,232.98	96,920,725.58
Servicios Generales	231,771,808.51	251,525,695.96
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>33,805,282.88</b>	<b>31,051,283.44</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	33,805,282.88	31,032,283.44
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	19,000.00
Transferencias al Exterior	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>102,493,650.50</b>	<b>137,772,911.05</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	102,334,460.45	113,247,812.00
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	45.00	1,910.26
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	159,145.05	24,523,188.79
<b>Inversión Pública</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,374,945,767.34</b>	<b>1,415,551,983.06</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>- 89,427,216.37 -</b>	<b>166,542,027.38</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

ETCA-I-04

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018	1,136,575,230.70				1,136,575,230.70
Aportaciones	518,752,876.78				518,752,876.78
Donaciones de Capital	169,438,298.73				169,438,298.73
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	448,384,055.19				448,384,055.19
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018		1,393,907,855.55	166,542,027.38		1,227,365,828.17
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			166,542,027.38		166,542,027.38
Resultados de Ejercicios Anteriores		67,942,476.67			67,942,476.67
Revalúos		40,437,149.21			40,437,149.21
Reservas		1,251,883,576.04			1,251,883,576.04
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		33,644,653.63			33,644,653.63
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018				12,946,423.51	12,946,423.51
Resultado por Posición Monetaria				12,946,423.51	12,946,423.51
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018	1,136,575,230.70	1,393,907,855.55	166,542,027.38	12,946,423.51	2,376,887,482.38
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019	616,625.84				616,625.84
Aportaciones					
Donaciones de Capital	616,625.84				616,625.84
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019		166,542,027.38	73,352,521.41		93,189,505.97
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			89,427,216.37		89,427,216.37
Resultados de Ejercicios Anteriores		166,542,027.38	166,542,027.38		
Revalúos					
Reservas					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			3,762,289.60		3,762,289.60
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019					
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019	1,137,191,856.54	1,227,365,828.17	93,189,505.97	12,946,423.51	2,284,314,602.25

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo


Sistema Estatal de Evaluación  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(PESOS)


ETCA-I-05

TRIMESTRE: CUARTO

	<u>Origen</u>	<u>Aplicación</u>
<b>Activo</b>	<b>144,375,235.81</b>	<b>55,684,509.89</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>11,316,697.14</b>	<b>16,102,720.48</b>
Efectivo y Equivalentes		1,563,664.66
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		14,539,055.82
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	589,297.16	
Inventario	10,579,932.03	
Almacenes	147,467.95	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
<b>Activo No Circulante</b>	<b>133,058,538.67</b>	<b>39,581,789.41</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	20,239,642.37	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	10,486,408.15	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		16,592,799.12
Bienes Muebles		22,630,968.88
Activos Intangibles		358,021.41
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	102,332,488.15	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
<b>Pasivo</b>	<b>3,882,154.21</b>	<b>0.00</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>3,882,154.21</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,828,451.21	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo	53,703.00	
Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>77,731,436.85</b>	<b>170,304,316.98</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>616,625.84</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones		
Donaciones de Capital	616,625.84	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>77,114,811.01</b>	<b>170,304,316.98</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	77,114,811.01	
Resultados de Ejercicios Anteriores		166,542,027.38
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		3,762,289.60
<b>Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo



**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Al 31 de Diciembre de 2019  
 (PESOS)

ETCA-I-06

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	1,285,518,550.97	1,249,009,955.68
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	308,334,463.71	334,985,625.07
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
	28,219,441.45	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	886,828,633.60	846,869,618.21
Otros Orígenes de Operación	62,136,012.21	67,154,712.40
<b>Aplicación</b>	<b>1,374,945,767.34</b>	<b>1,415,551,983.06</b>
Servicios Personales	917,370,792.47	898,281,367.03
Materiales y Suministros	89,504,232.98	96,920,725.58
Servicios Generales	231,771,808.51	251,525,695.96
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	33,805,282.88	31,032,283.44
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	19,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	102,493,650.50	137,772,911.05
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-89,427,216.37</b>	<b>-166,542,027.38</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	616,625.84	60,331,016.50
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>616,625.84</b>	<b>60,331,016.50</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	43,344,079.01	106,267,703.35
Bienes Muebles	16,950,820.53	33,376,418.30
Otras Aplicaciones de Inversión	22,630,968.88	29,278,958.08
	3,762,289.60	43,612,326.97
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-42,727,453.17</b>	<b>-45,936,686.85</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	148,257,390.02	216,736,150.93
Interno	3,882,154.21	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
	144,375,235.81	216,736,150.93
<b>Aplicación</b>	<b>14,539,055.82</b>	<b>137,365,025.51</b>
Servicios de la Deuda	0.00	23,083,031.20
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	14,539,055.82	114,281,994.31
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>133,718,334.20</b>	<b>79,371,125.42</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,563,664.66</b>	<b>-133,107,588.81</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>112,050,893.94</b>	<b>245,158,482.75</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>113,614,558.60</b>	<b>112,050,893.94</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Mtra. Luz Marisa Meza Iribé  
 Directora de Recursos Financieros

Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Activo**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

ETCA-I-07

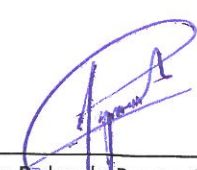
(PESOS)

TRIMESTRE: **CUARTO**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	2,414,188,002.94	14,286,378,231.39	14,375,068,957.31	2,325,497,277.02	-88,690,725.92
<b>Activo Circulante</b>	420,098,534.81	8,005,598,640.94	8,000,812,617.60	424,884,558.15	4,786,023.34
Efectivo y Equivalentes	112,050,893.94	6,028,849,950.71	6,027,286,286.05	113,614,558.60	1,563,664.66
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	171,155,207.60	1,950,074,318.12	1,935,535,262.30	185,694,263.42	14,539,055.82
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	7,403,069.94	18,946,280.57	19,535,577.73	6,813,772.78	-589,297.16
Inventarios	137,890,742.18	5,756,956.54	16,336,888.57	127,310,810.15	-10,579,932.03
Almacenes	386,929.54	1,971,135.00	2,118,602.95	239,461.59	-147,467.95
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-8,788,308.39	0.00	0.00	-8,788,308.39	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	1,994,089,468.13	6,280,779,590.45	6,374,256,339.71	1,900,612,718.87	-93,476,749.26
Inversiones Financieras a Largo Plazo	670,685,989.37	6,229,330,039.75	6,249,569,682.12	650,446,347.00	-20,239,642.37
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	15,591,795.33	5,348.59	10,491,756.74	5,105,387.18	-10,486,408.15
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,902,674,968.60	27,389,633.36	10,796,834.24	1,919,267,767.72	16,592,799.12
Bienes Muebles	812,060,668.65	23,115,036.98	484,068.10	834,691,637.53	22,630,968.88
Activos Intangibles	11,614,769.15	358,021.41	0.00	11,972,790.56	358,021.41
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,418,620,039.34	581,510.36	102,913,998.51	-1,520,952,527.49	-102,332,488.15
Activos Diferidos	81,316.37	0.00	0.00	81,316.37	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribé  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

Sistema Estatal de Evaluación  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

ETCA-I-08

(PESOS)

TRIMESTRE: CUARTO

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERIODO	SALDO FINAL DEL PERIODO
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal Corto Plazo</i>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0.00	0.00
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal Largo Plazo</i>			0.00	0.00
Otros Pasivos	USD/EUR/MXP	USD/México	37,300,520.56	41,182,674.77
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>37,300,520.56</b>	<b>41,182,674.77</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

\_\_\_\_\_  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

ETCA-I-09

TRIMESTRE: **CUARTO**

(PESOS)


Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2018(d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)							
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)							
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	37,300,520.56				41,182,674.77		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	37,300,520.56				41,182,674.77		
4. Deuda Contingente 1 (informativo)							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

Sistema Estatal de Evaluación  
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

ETCA-I-10

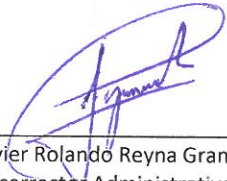
(PESOS)

TRIMESTRE: CUARTO

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al XX de XXXXXX de 2019 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXXXX de 2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXXXX de 2019 (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's)</b> (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX										
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b> a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX										
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>										

NADA QUE INFORMAR EN ESTE APARTADO

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

Sistema Estatal de Evaluación  
Informe sobre Pasivos Contingentes  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA

ETCA-I-11

Al 31 de Diciembre de 2019

(PESOS)

TRIMESTRE: CUARTO

A Corto Plazo

A Mediano Plazo

**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES:** Informar las obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no, y de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.

A Largo Plazo

A Largo Plazo

Pasivo Contingente

	2019	2018
Retiro	\$459,022,281.00	\$453,846,965.00
Terminación	105,513,871.00	114,981,004.00
<b>Total de Pasivo Contingente</b>	<b>\$564,536,152.00</b>	<b>\$568,827,969.00</b>


El Pasivo Contingente se encuentra registrado en Cuentas de Orden del Fondo Genérico


Los pasivos por provisiones se reconocen cuando existe una obligación presente como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y la obligación pueda ser estimada de manera razonable.

Cuando el efecto del valor del dinero a través del tiempo es significativo, el importe de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación. La tasa de descuento aplicada es determinada antes de impuestos y refleja las condiciones de mercado a la fecha del balance general, y en su caso, el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento en la provisión se reconoce como un gasto por intereses.

El Instituto registra los pasivos contingentes solo cuando derivado de la probabilidad de la salida de recursos reconoce una provisión. También, los compromisos solamente se reconocen cuando se genera una pérdida.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

### **Introducción**

De conformidad con lo establecido en los artículos 46, 49 y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), los entes públicos deben emitir en forma periódica estados financieros; así como acompañar de notas a los estados financieros, con la finalidad de revelar y proporcionar información adicional y suficiente que amplíe y dé significado a los datos contenidos en los mismos, los cuales serán la base para la emisión de Informes Periódicos y para la formulación de la Cuenta Pública Anual. De igual manera, se indica que los entes públicos deberán elaborar dichos estados de conformidad con las disposiciones normativas y técnicas que emanen de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, o bien, aquellas que emita el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Aunado a lo anterior, y con fundamento en los artículos 6, 7 y 9, fracción I de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el CONAC, en su calidad de órgano coordinador para la armonización de la contabilidad gubernamental, con fecha 22 de noviembre de 2010 publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el Acuerdo por el que se emite el Manual de Contabilidad Gubernamental, el cual en su capítulo VII del propio manual nos indica las Normas y metodología para la emisión de información financiera y estructura de los estados financieros básicos y características de sus notas, que deberán implementar los entes públicos para emitir los Informes Periódicos y la Cuenta Pública Anual.

Así mismo, cabe destacar que derivado del acuerdo antes mencionado, así como del proceso de implementación y del análisis a la normativa emitida, el CONAC, con fecha 29 de febrero de 2016 publicó en el DOF el Acuerdo por el que se reforma y adiciona el Manual de Contabilidad Gubernamental para el capítulo III y el 27 de diciembre del 2017 Acuerdo por el que se reforma y adiciona el Capítulo VII de los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal del Manual de Contabilidad Gubernamental, realizando diversas modificaciones, adiciones y -mejoras a los estados financieros básicos que se presentan en el Manual de Contabilidad Gubernamental, para quedar como sigue:

- a) Estado de Situación Financiera
- b) Estado de Actividades
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera
- e) Estado de Flujos de Efectivo
- f) Estado Analítico del Activo

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

- g) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- h) Informe sobre Pasivos Contingentes
- i) Notas a los Estados Financieros

En relación a las Notas a los Estados Financieros señaladas en el inciso i) antes mencionado, los tipos de notas que deberán acompañar a los estados financieros, son las que se describen a continuación:

- Notas de desglose
- Notas de memoria (cuentas de orden)
- Notas de gestión administrativa

Derivado de lo antes expuesto, se emiten los estados financieros citados, así como las respectivas notas que los acompañan, elaborados conforme al formato, estructura y requerimientos técnicos establecidos por el CONAC, donde se muestra la situación financiera y el resultado de la gestión financiera y presupuestaria previas al 31 de diciembre de 2019 del Instituto Tecnológico de Sonora.

**a) Notas de Desglose**

**1) Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

**Efectivo y equivalentes**

**Nota 1.** Este rubro se integra como sigue:

	<b>2019</b>
Efectivo	\$ 299,350
Bancos/Tesorería	51,366,366
Inversiones Temporales	48,829,212
Fondos con Afectación Específica	<u>13,119,631</u>
	<b>\$ 113,614,559</b>

Este rubro se encuentra representado principalmente por depósitos bancarios e inversiones en instrumentos de alta liquidez. Estos últimos con vencimientos no mayor a 90 días, y



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

valuadas a su costo de adquisición más intereses devengados, importe similar al valor de mercado.

Las inversiones temporales se integran según Anexo B, desglose de saldo en Bancos e Inversiones.

En cuanto a los Fondos con afectación específica se encuentran integrados por varios proyectos los cuales se desglosan de la siguiente forma:

	Fondos Específicos	Institución Bancaria	Cuenta bancaria	Saldo	Tipo de recurso
1	Programa de Mejoramiento del Profesorado	BANCOMER	0448654573	164,046	Federal
2	Certificación de Competencias Docentes para la Educación Media Superior (CERTIDEMS 2017)	BANORTE	0593062616	27,220	Propio
3	Diseño de una planta piloto y equipo base para el escalamiento del proceso de biotransformación de cáscara de camarón	BANCOMER	0191390031	81,327	Propio
4	Complemento convenio FINAFIM/C7FM7CPO7ITS72272014-Siguiente Nivel	BANCOMER	0100996998	345,811	Propio
5	Obtención de Quitosano y sus Derivados para uso agrícola y en alimentos	BANCOMER	0100995649	3,652,368	Propio
6	Desarrollo de Biomateriales de Quitosano para el tratamiento de lesiones de la piel y sus ensayos in vitro	BANCOMER	0101214918	1,049	Federal
7	Complemento Convenio FI-IAP-ITSON-8-2015 Siguiente Nivel	BANCOMER	0102335565	1,339,618	Propio
8	Capacitación y Asistencia Técnica a Indígenas del CDI 2015	BANCOMER	0103457540	293,010	Propio
9	El papel de escenarios experimentales de cambio climático en la agricultura de temporal de regiones semiáridas: evaluación de incrementos de temperatura y reducción de precipitación en el rendimiento y desempeño de frijol y maíz temporal	BANCOMER	0103859649	24,426	Propio
10	Efecto de la salinidad del agua de riego en híbridos de higuerrilla utilizando una planta desalinizadora	BANCOMER	0104630092	170,661	Propio

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

11	Programa Integral de Diseño e Innovación para diversificación y diferenciación de servicios y productos de MIPYMES del sector agroindustrial de Sonora, para incrementar su competitividad y productividad, transfiriendo mejores prácticas reconocidas internacionalmente del Project Management Institute.	BANCOMER	0111211455	384	Federal
12	Identificación de las vacas hosltein genéticamente resistentes al estrés calórico durante el verano en el estado de Sonora, a través de tecnologías moleculares	BANORTE	0852819339	16,365	Federal
13	Implementación de una Nueva Tecnología para el Desarrollo de Productos Comerciales a Partir de Paja de Trigo (Fundación Sonora)	BANORTE	0888304496	56,823	Federal
14	Producción piloto de enzimas de alta eficiencia para la bioconversión de quitina en productos de valor agregado: diseño de un bioreactor modulable para la reducción de operaciones unitarias	BANORTE	0896752533	284,435	Propio
15	Seguimiento de una parcela en producción de sorgo regada mediante surcos alternos y riego intermitente en el ITSON	BANORTE	0897093907	53,779	Propio
16	CFL-2G Encendedor Líquido de Carbón en Asadores a partir de Biodiesel	BANORTE	0899134831	41,274	Propio
17	Proceso de Biotransformación de la cáscara de camarón en productos derivados de la quitina	BANORTE	0212252437	1,495,547	Propio
18	Diplomado en competencias	BANORTE	0218868522	1,158,192	Federal
19	Proyecto Seguimiento de una parcela de producción	BANORTE	0225966426	50,712	Propio
20	Realización de un Estudio, Metodología y Modelo para Implementar un Centro de Validación, Normalización y Acreditación de Pruebas para Componentes y Sistemas Espaciales en México	BANORTE	0225853517	16,543	Propio
21	Sistema Inteligente Centralizado de Monitoreo de vehículos de carga en carretera	BANORTE	0224817709	47,127	Propio
22	Incubadora de Empresas ITSON 2014	BANORTE	0227883835	1,575,741	Propio
23	Modelo de Bionegocio Sustentado en la Integración de Nuevos Recursos Naturales	BANORTE	0252200957	15,383	Propio

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

24	Acentuación Académica en manufactura aeroespacial	BANORTE	0252919080	55,874	Propio
25	Servicios de acompañamiento a emprendedores	BANORTE	0254934443	36,369	Propio
26	Incubadora de empresas IR1 complemento convenio FINAFIM	BANORTE	0260687049	1,043,170	Propio
27	Servicio Integral de Fabrica de Software del CONACYT	BANORTE	0290540383	77,405	Propio
28	Efectos del cambio de uso de suelo y la variabilidad climática en el intercambio de CO2, agua y energía entre la atmósfera y el bosque tropical seco del noroeste de México	BANORTE	0293255259	25,727	Federal
29	Interacción trigo por microorganismos promotores del crecimiento vegetal: Identificando genes con potencial agrobiotecnológico	BANORTE	0459286107	30,991	Federal
30	Transformación de la Jamaica en productos de valor agregado mediante procesos innovadores	BANORTE	0472522185	86,818	Propio
31	Urban Resilience to extreme weather related events	BANORTE	0475746919	113,047	Propio
32	Complemento Convenio FI-IAP-ITSON-18-2016 Estratos Consulting	BANORTE	0487887981	96,319	Propio
33	Optimización de sinergias entre celdas solares fotovoltaicas y membranas de ósmosis inversa para la desalinización de aguas marinas y salobres	BANORTE	0307249379	11,425	Federal
34	Estudios de campo relacionados con la aplicación de diferentes efluentes en cultivos de <i>Salicornia bigelovii</i> Torr	BANORTE	0311103320	241,955	Propio
35	Laboratorio Nacional para la Investigación en Inocuidad Alimentaria (Consolidación)	BANORTE	0315564611	78,568	Propio
36	Caracterización de los almacenes y flujos de carbono en pastos marinos de regiones bioclimáticas contrastantes de México	BANORTE	0322324635	1,681	Federal
37	Plantas demostrativas de tecnología de seguimiento solar con tecnología fotovoltaica	BANORTE	0334179977	7,327	Propio
38	Urban Resilience to Extreme Weather Related Events Second Year	BANORTE	0360491137	42,164	Propio
39	Complemento al convenio FI-IAP-ITSON-10-C1 2017 Estratos Consulting, S.C	BANORTE	0591180392	258,953	Propio
<b>TOTAL</b>				<b>13,119,631</b>	

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

**Nota 2.** Este rubro se integra como sigue:

Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes	90 días	180 días	≤ 365 días	> 365 días
Cuentas por Cobrar	\$99,497,156			
Deudores Diversos por Cobrar	82,578,615			
Préstamos Otorgados a CP	3,618,492			
<b>Total</b>	<b>\$185,694,263</b>			

Las Cuentas por Cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2019 están representadas por el monto de \$ 88,258,355 de Colegiaturas por Cobrar y Otras cuentas por cobrar de servicios prestados por \$ 9,559,714 dentro de la cual se incluyen las del área de Negocios, entre otras cuentas por cobrar por \$ 1,679,087. Su vencimiento es en un plazo no mayor a 90 días.

Las colegiaturas por cobrar se integran de la siguiente manera:

	<b>2019</b>
Licenciatura	\$ 84,594,987
Maestría	3,566,843
Doctorado	69,836
Colegiaturas (Empleados)	<u>26,689</u>
	<b>\$ 88,258,355</b>

La cuenta de Deudores Diversos por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre del 2019, se encuentra integrado principalmente por pagos a Operadora Sonora Soft \$2'150,951, Funcionarios y Empleados \$ 65,832,056, Impuestos y Cuotas por Acreditar \$ 538,661, entre otros.

Por su parte, los **Documentos por Cobrar a Largo Plazo** refleja el saldo de adeudos mayores a un año.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes LP	90 días	180 días	≤ 365 días	> 365 días
Documentos por Cobrar LP				\$5,105,387
<b>Total</b>				<b>\$5,105,387</b>

**Nota 3.** Los derechos a recibir bienes y/o servicios se integran por anticipos otorgados a proveedores por la ejecución de contratos de entrega de bienes, materiales, obra o servicios en moneda nacional y extranjera, cuyo importe asciende a:

Derecho a Recibir Bienes y Servicios	90 días	180 días	≤ 365 días	> 365 días
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	\$6,813,773			
<b>Total</b>	<b>\$6,813,773</b>			

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)**

**Nota 4.** Los Inventarios del Instituto ascienden a \$ 127,310,810, cantidad que se integra por los siguientes conceptos:

	<b>2019</b>
4.1 Inventario de terrenos Frac. Los Misioneros	\$35,953,613
4.2 Lotes para venta de 1ra. Etapa de Frac. Los Misioneros	735,791
4.3 Lotes para venta de 2da. Etapa de Frac. Los Misioneros	345,825
4.4 Lotes para venta de 3ra. Etapa de Frac. Los Misioneros	25,346,255
4.5 Obra en proceso 4ta Etapa Frac. Los Misioneros	2,255,358
4.6 Costo de Asignación Futuras Etapas	1,493,677
4.7 Inventario de DIAPYME	57,029,618
4.8 Otros inventarios	4,150,673
	<b>\$127,310,810</b>

4.1 El Inventario de terrenos Misioneros se integra del remanente que se tiene sobre la adquisición y gastos iniciales de urbanización menos el costo de las etapas que ya se pasaron a venta (primera, segunda y tercera etapa).

4.2, 4.3 y 4.4 Al 31 de diciembre de 2019 los lotes de venta de la 1ra. Etapa de Misioneros se integra por 5 lotes, los lotes de venta de la 2da. Etapa de Misioneros

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

se integra por 1 lote y los lotes para venta de la 3ra. Etapa de Misioneros se integra por 97 lotes. A estos inventarios se le aplica el método de costeo identificado, en el cual se le asigna los costos por partidas individuales considerando la dimensión, ubicación y costo de m2.

4.5 Los gastos de Obra en proceso de la 4ta. Etapa al 31 de diciembre de 2019 es por \$2,255,358 los cuales son por concepto de pagos de regularización de terrenos de esta etapa ante el Municipio de Cajeme, así como gastos iniciales de la obra en proceso.

4.6 El importe del Costo de Adquisición para futuras etapas al 31 de diciembre de 2019 es por la cantidad de \$1,493,677.

4.7 El inventario de DIAPYME se integra por la inversión por la adquisición de terreno, pavimentación, obras de cabeza de agua potable, alcantarillado y de Comisión Federal de Electricidad, instalación de agua potable y energía eléctrica, costo de la construcción de naves y elaboración de proyecto y estudios ambientales. En este importe se encuentra incluido el costo determinado en naves de la 1ra. Etapa por \$57,029,618. (9 naves). En el presente año se realizó la venta de terreno en Breña con un costo de \$3,569,626.

4.8 En cuanto a los Otros Inventarios se reconocen al costo histórico de adquisición y se valúan utilizando el método de costos promedios. El monto presentado en los estados financieros no excede al valor de realización de los mismos.

Cabe señalar que no se realiza una estimación para obsolescencia de inventarios. En caso de determinarse que existe este hecho, se aplican contra los resultados del ejercicio en que esto suceda.

**Nota 5.** El rubro de Almacén tiene un valor de \$ 239,462 al cierre de diciembre 2019 y se encuentra integrado principalmente por papelería.

**Inversiones Financieras a largo plazo: Fideicomisos Mandatos y Análogos**



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Nota 6.** Dentro de los Fideicomisos, mandatos y Análogos, el Instituto cuenta con Fondos de Inversión de Recursos Propios y Fondos de Inversión de Recursos Extraordinarios, los cuales se integran de la siguiente forma:

**Fondos de Inversión de Recursos Propios: \$ 511,661,030**

**Fideicomiso para garantizar las aportaciones a los Fondos de Pensiones.** Este fideicomiso tiene como propósito garantizar en forma oportuna, las aportaciones necesarias para los fondos de pensiones y primas de antigüedad que tiene establecido en beneficio de sus trabajadores y que se menciona en **Notas de Gestión Administrativa 6**. Se opera a través de Banorte S.A y BBVA Bancomer, S.A. **Importe de \$ 241,961,023**

**Fideicomiso para contingencias.** Se creó para cubrir erogaciones en bienes y servicios por actos ajenos a la Institución, derivados de fenómenos económicos, meteorológicos, delictivos y de cualquier otra naturaleza que pudieran afectar seriamente las instalaciones y operaciones del Instituto Tecnológico de Sonora. Se maneja en Banco Santander (México), S.A. **Importe \$ 199,750,442**

**Fideicomiso para infraestructura.** Está destinado para la construcción de espacios físicos que permitan atender los requerimientos de infraestructura en sus Campus ubicados en las unidades académicas de Cd. Obregón, Navojoa, Guaymas y Empalme, en el Estado de Sonora. Se maneja a través de Banorte, S.A. **Importe \$ 11,869,843**

**Fideicomiso para desarrollo académico.** El propósito de este fideicomiso, es financiar el desarrollo académico, la investigación, la extensión y difusión de cultura a través de la formación de profesionales investigadores y técnicos útiles a la sociedad, incrementando la calidad de los alumnos que ingresan, se forman y egresan de la Institución. Se opera a través de BBVA Bancomer, S.A. **Importe \$ 58,079,721**

Al 31 de diciembre de 2019, el total de rendimientos generados por estos fondos ascendieron a \$38,977,815

Al 31 diciembre del 2019, previo acuerdo de los Comités Técnicos, se liberaron principalmente fondos de los fideicomisos por \$55,335,049. Estas liberaciones fueron principalmente para garantizar la aportación patronal al fondo de pensiones por \$31,189,613; para financiar el desarrollo económico, la investigación, la extensión y difusión de cultura por \$8,436,014 y así como para contingencia \$15'709,422.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Fondos de Inversión de Recursos Federales Extraordinarios: \$ 24,445,699**

**Fideicomiso PRODEP** que tiene como objetivo completar la formación de profesores en activo para alcanzar los perfiles deseables; prever la formación e incorporar nuevos profesores con los atributos adecuados; mejorar la proporción de profesores de tiempo completo de acuerdo con las normas del Programa para el Desarrollo Profesional Docente para el Tipo Superior PRODEP. Se opera a través de BBVA Bancomer, S.A. **Importe \$ 12,670,476**

**Fideicomiso de PROFOCIE 2015, PFCE 2016, PFCE 2017, PFCE 2018 y PFCE 2019** que tiene como objetivo contribuir a incrementar el número de estudiantes en programas educativos de nivel Técnico Superior Universitario y de Licenciatura acreditados por organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES) y/o en el nivel 1 de los Comités Interinstitucionales para la evaluación de la educación Superior (CIEES). Se opera a través BBVA Bancomer, S.A. **Importe \$ 4,139,147**

Al 31 de diciembre de 2019, el total de rendimientos generados por estos fondos ascendieron a \$1'541,139.

Al 31 de diciembre de 2019, previo acuerdo de los Comités Técnicos, se liberaron fondos de los fideicomisos por \$25'751,052. En el ejercicio 2019 estas liberaciones fueron por gastos autorizados por el Comité Técnico de PFCE 2018 y 2019 por un monto de \$19,138,286 así mismo PRODEP por un importe de \$6,612,766 lo anterior para dar cumplimiento a las metas autorizadas.

**Nota 7.** Las Participaciones y Aportaciones de Capital del Instituto son de \$ 121,975,694 y se distribuyen de la siguiente forma:

**Parque Tecnológico SONORASOFT**

Dentro del rubro de Participaciones y Aportaciones de Capital, se integra por Aportaciones al Parque Tecnológico SONORASOFT por \$61'514,268.

El Parque Tecnológico de Software de Ciudad Obregón Sonora (PTSW), surgió a partir de una iniciativa tripartita del Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON), el Gobierno Federal y



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

el gobierno Estatal, este último representado por las empresas del Sector de Tecnologías de la Información (TI) de Sonora, con el objeto de contribuir a la reconversión económica regional, a través de agregar valor a los productos y servicios e incrementar las oportunidades de inversión y empleo para la región y de esta manera apoyar a mejorar la calidad de vida de la sociedad. A partir del 2006 al 2010 se realizaron aportaciones en infraestructura al fideicomiso del Parque Tecnológico de Software por la cantidad de \$61'514,268.

Al 31 de diciembre del 2018 el Instituto tiene inversiones en partes sociales las cuales fueron valuadas por el método de participación y se integran como sigue:

	<b>Porcentaje de Participación</b>	<b><u>2018</u></b>
Novutek, S.C.	99.97%	\$ 50,361,265
Diagnósticos Integrales en Patología Animal, S.C	50.00%	10,053,162
Servicios Profesionales en Educación, S.C.	99.00%	<u>(353,372)</u>
		\$ 60,061,055

**Novutek, S.C.**, tiene por objeto la prestación de servicios de desarrollo de software, de captura de información y de realizar u organizar cursos de educación continua.

**Diagnósticos Integrales en Patología Animal, S.C.**, tiene por objeto la operación y administración de todo lo relacionado con análisis de laboratorios de patología animal y efectuar programas de control de calidad en toda clase de productos de origen animal.

**Servicios Profesionales en Educación, S.C.**, tiene por objeto la importación y exportación de bienes y servicios, además realizar, impartir u organizar cursos de educación continua que auxilien en los procesos de creación, conservación y renovación de la cultura profesional en la Sociedad. Cabe señalar que la empresa dejó de tener operaciones normales a partir del 1 de julio de 2013.

La participación en los resultados de estas entidades representó para el Instituto un crédito a resultados en 2018 por -\$21,298,501, presentada en sus Estado de Situación Financiera y del Estado de Actividades, de acuerdo a lo siguiente:

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

		<i>Diagnósticos Integrales en Novutek, S.C.</i>	<i>Servicios Profesionales en Patología Animal, S.C. Educación, S.C.</i>
Total activo	\$ 103'704,195	\$ 22'168,765	\$ 387,948
Total pasivo	53'327,817	2'062,442	744,889
Capital contable	50'376,378	20'106,324	-356,941
Total ingresos	31'246,771	25'539,977	
Total egresos	60'106,668	18'880,320	
ISR, PTU e IETU del ejercicio	0		
Utilidad (pérdida) neta	\$ -28'859,897	\$ 6'659,657	

Es importante mencionar que parte del registro del método de participación se encuentra en el pasivo a corto plazo.

***Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles***

**Nota 8.** Los Bienes Muebles, Inmuebles con sus depreciaciones se integran como sigue:

	<u>2019</u>	Depreciación periodo	Depreciación Acumulada
<b><i>Bienes Inmuebles</i></b>			
Terrenos	\$ 399,812,081		
Edificios	\$ 1,489,201,386	-\$ 47,354,179	-\$ 792,068,974
Obras en proceso	\$ 30,254,301	-\$ 1,656,505	-\$ 53,006,030
<b><i>Bienes Muebles</i></b>			
Mobiliario y equipo de Admón.	\$ 357,266,795	-\$ 23,793,205	-\$ 325,745,304
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 58,415,756	-\$ 3,652,893	-\$ 30,647,422
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 260,572,801	-\$ 15,547,167	-\$ 179,388,302
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 61,163,649	-\$ 6,774,484	-\$ 52,256,430
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 95,749,418	-\$ 3,460,600	-\$ 85,581,385
Activos Biológicos	\$ 1,523,219	-\$ 93,454	-\$ 1,203,921
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2,753,959,405</b>	<b>-\$ 102,332,488</b>	<b>-\$ 1,519,897,767</b>

La depreciación se calcula por el método de línea recta a partir del mes de adquisición, utilizando las tasas anuales que a continuación se mencionan:

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Cuenta	% Anual de depreciación
Edificios	3.33, 5
Mobiliario y equipo de Admón.	8.33, 10, 16.66, 20, 25
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	10, 16.66, 20
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	10
Vehículos y Equipo de Transporte	20
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	8.33, 10, 16.66
Activos Biológicos	16.66

El valor de las propiedades y equipo se revisa cuando existen indicios de deterioro en el valor de dichos activos. En estos casos, se determina el valor de recuperación de los activos mediante la obtención de su precio de venta y su valor de uso. Cuando el valor de su recuperación es inferior el valor neto en libros, la diferencia se reconoce como una pérdida por deterioro.

**Nota 9.** Los Bienes Intangibles con su monto y amortización, se integran como sigue:

	<u>2019</u>	Depreciación periodo	Depreciación Acumulada
<b>Activos Intangibles</b>			
Software	\$ 11,972,791	\$ -	-\$ 1,054,760
<b>Total</b>	<b>\$ 11,972,791</b>	<b>\$ -</b>	<b>-\$ 1,054,760</b>

**Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes**

**Nota 10.** Se tiene la política de establecer una estimación para cuentas de cobro dudoso tomando como base los saldos específicos sobre los que su recuperabilidad es incierta. Para el ejercicio 2019 la Estimación para Cuentas Incobrables por Derecho a Recibir Efectivo o Equivalentes en por un importe de \$ -8,788,308.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
 (Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Otros Activos**

**Nota 11.** Al 31 de diciembre 2019, no se cuentan con otros activos además a los descritos en las notas anteriores.

**Pasivo**

**Nota 1.** Este género se integra por cuentas por pagar que se clasifican por su vencimiento de la siguiente manera:

PASIVOS	90 días	180 días	≤ 365 días	> 365 días
Servicios Personales por Pagar Corto Plazo	\$6,432,933			
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	6,951,191			
Contratista p/Obra Pública	3,201,689			
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	19,804,400			
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,858,692			
Otros Pasivos a Corto Plazo	-			
<b>Total</b>	<b>\$40,248,905</b>			

Los Proveedores por pagar a Corto Plazo, se componen de los adeudos por la adquisición de bienes y/o servicios derivados de operaciones del Instituto, con vencimiento menor o igual a 28 días. En el caso de las Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo, estas se integran principalmente por \$13,206,284 en la cuenta de Impuesto sobre la Renta (ISR) y \$ 2,462,218 en la cuenta de Retención a favor de Terceros por Pagar a Corto Plazo.

**Nota 2.** La cuenta de Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a Corto Plazo, tiene un valor de \$933,769 al cierre de diciembre 2019, dicho importe se compone por Depósitos en Garantía de entidades auxiliares.

**Nota 3.** Al 31 de diciembre 2019, no se cuentan con saldo en el rubro de Pasivos Diferidos.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**II) Notas al Estado de Actividades**

**Ingresos de la Gestión**

A continuación, se informa sobre los montos totales y características significativas de los Ingresos del Instituto:

Concepto	2019		
	Importe	%	Total
<b>Ingresos de la Gestión</b>			<b>\$ 308,334,464</b>
Ingresos por ventas de bienes y servicios de organismos descentralizados (1)	\$ 308,334,464	24%	
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>			<b>\$ 915,048,075</b>
Aportaciones	28,219,441	2%	
Convenios	-		
Subsidios y Subvenciones (2)	886,828,634	69%	
Ayudas sociales	-		
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>			<b>\$ 62,136,012</b>
Intereses ganados de valores, créditos, bonos y otros.	49,307,709	4%	
Otros Ingresos Financieros	7,081,730	1%	
Otros ingresos de Ejercicios Anteriores	-	0%	
Bonificaciones y Descuentos Obtenidos	121,841	0%	
Dif por tipo de cambio a favor en efectivo y equivalentes	34,079	0%	
Utilidades por Participación Patrimonial	-		
Otros Ingresos y Beneficios varios	\$ 5,590,653	0%	
<b>Total Ingresos y Otros Beneficios</b>			<b>\$ 1,285,518,551</b>

**Ingresos por ventas de bienes y servicios de organismos descentralizados**

**Nota 1.** Este rubro se integra principalmente por ingresos de Colegiaturas que se obtienen por inscripciones de nivel Licenciatura en los ciclos Enero-Mayo, Verano y Agosto-Diciembre, Maestría por los ciclos Enero-Abril, Mayo-Agosto y Septiembre-Diciembre y Doctorado de los ciclos Enero-Junio y Julio-Diciembre; así como otros ingresos cobrados en el Instituto e Ingresos de Entidades Auxiliares.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
 (Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Nota 2.**

De acuerdo con comunicación oficial de la Secretaría de Educación Pública, el subsidio autorizado para el ejercicio 2019 fue de \$515'253,309, adicionando un incremento de \$9'838,222 para gastos relacionados a servicios personales, totalizando \$525'091,531 de los cuales al 31 de Diciembre del 2019 se han recaudado \$522'524,448. Así mismo en Enero 2019 se recaudó del ejercicio 2018 \$ 2'949,744 correspondientes a complementos del mes diciembre.

Por parte del Gobierno del Estado de Sonora, el Congreso autorizó para el ejercicio 2019 la cantidad de \$ 272'474,860. En los meses de Noviembre y Diciembre se notificó una disminución del 50% en gasto de operación por la cantidad de \$99,750, así mismo un incremento de \$48,879,658 por concepto de Subsidio Extraordinario Estatal y la cantidad de \$8'491,992 para servicios personales. Del total por \$329,746,760 se ha recaudado al 31 de Diciembre del 2019 el importe de \$ 321'155,018. Cabe señalar que en Enero y Febrero 2019 se recaudó del ejercicio 2018 \$ 11'987,582 correspondientes a la segunda quincena de diciembre y servicios generales de Junio a Octubre.

Adicionalmente se recibieron recursos extraordinarios para programas o proyectos específicos como sigue:

Recurso	2019
Programa Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE) 2019	\$16,344,641
Fondo de Aportaciones Múltiple (FAM) 2019	28,219,442
Programa de Carrera Docente 2019	4,807,241
Programa de Apoyos a la Cultura 2019, (PROFEST) 2019	675,048
Programa para el Desarrollo Profesional Docente, para el tipo Superior (PRODEP) 2019	5,474,871
Programa de Apoyo al Desarrollo de la Educación Superior (PADES) 2019	910,000
Total	\$56,431,243

Algunos de estos recursos extraordinarios generaron ingresos financieros que fueron autorizados para ejercerlos.

**Otros Ingresos y Beneficios**

**Nota 3.** El rubro de Otros Ingresos y Beneficios es por un monto total de \$ 62,136,012. El cual se compone principalmente por Intereses Ganados de Valores, Créditos, Bonos y Otros; por la cantidad de \$49,307,709.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Gastos y Otras Pérdidas**

**Nota 1.** Dentro de las partidas más importantes se encuentra el concepto de Servicios Personales, que equivale al 67% del total de gasto que incluyen Remuneraciones al personal de carácter permanente y Remuneraciones adicionales y especiales como parte de las partidas más relevantes, además de Servicios Generales 17% en el cual se incluyen gastos de Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios y Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación como los conceptos más significativos.

Concepto	2019		
	Importe	%	Total
<b>Gastos de Funcionamiento</b>			\$ 1,238,646,834
Servicios Personales	\$ 917,370,792	67%	
Materiales y suministros	89,504,233	7%	
Servicios Generales	231,771,809	17%	
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>			<b>33,805,283</b>
Ayudas Sociales	33,805,283	2%	
Donativos	-	0%	
<b>Otros Gastos y pérdidas Extraordinarias</b>			<b>102,493,650</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	102,334,460	7%	
Disminución de Inventarios	45	0%	
Otros Gastos	\$ 159,145	0%	
<b>Inversión Pública</b>			
Inversión Pública no capitalizable			
<b>Total Gastos y Otras Pérdidas</b>			\$ 1,374,945,767

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
**(Cifras en pesos)**

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	<b>1,136,575,231</b>				<b>1,136,575,231</b>
Aportaciones	518,752,877				518,752,877
Donaciones de Capital	169,438,299				169,438,299
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	448,384,055				448,384,055
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>		<b>1,393,907,856</b>	<b>- 166,542,027</b>		<b>1,227,365,828</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			- 166,542,027		- 166,542,027
Resultados de Ejercicios Anteriores		67,942,477			67,942,477
Revalúos		40,437,149			40,437,149
Reservas		1,251,883,576			1,251,883,576
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		33,644,654			33,644,654
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>				<b>12,946,424</b>	<b>12,946,424</b>
Resultado por Posición Monetaria				12,946,424	12,946,424
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	<b>1,136,575,231</b>	<b>1,393,907,856</b>	<b>- 166,542,027</b>	<b>12,946,424</b>	<b>2,376,887,482</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	<b>616,626</b>				<b>616,626</b>
Aportaciones					-
Donaciones de Capital	616,626				616,626
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>		<b>- 166,542,027</b>	<b>73,352,521</b>		<b>- 93,189,506</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			- 89,427,216		- 89,427,216
Resultados de Ejercicios Anteriores		- 166,542,027	166,542,027		-
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			- 3,762,290		- 3,762,290
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>				<b>-</b>	<b>-</b>
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>	<b>1,137,191,857</b>	<b>1,227,365,828</b>	<b>- 93,189,506</b>	<b>12,946,424</b>	<b>2,284,314,602</b>



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Nota 1.** Al cierre de cuarto trimestre 2019, se incrementó el patrimonio contribuido por donaciones de equipo de cómputo por el importe de \$616,626.

**Nota 2.** En el rubro de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado se reflejo un incremento el cual se compone esencialmente por los siguientes cuentas:

- a) Resultado de Ejercicios Anteriores, representa el gasto de inversión acumulada de años anteriores que constituyen el patrimonio del Instituto y su monto es por -\$166,542,027.
- b) Resultado del Ejercicio, representa el resultado del total de ingresos y otros beneficios menos el total de gastos y otras perdidas y su monto es por \$77,114,811.
- c) Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores, representa el importe de los movimientos cancelados en el 2019 y registrado en el 2018, así como los ajustes en importes de Activos y/o Pasivos, y corrección de registros contables por un importe de -\$ 4,127,556.

**IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

**Nota 1.** El análisis de los saldos inicial y final que figuran en el Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Efectivo	\$ 299,350	\$ 281,833
Bancos/Tesorería	51,366,366	15,523,214
Inversiones Temporales	48,829,212	79,761,805
Fondos con Afectación Específica	<u>13,119,931</u>	<u>16,484,042</u>
	<b>\$113,614,559</b>	<b>\$112,050,894</b>

**Nota 2.** Al 31 de diciembre del 2019 se realizaron adquisiciones por un monto de \$42,133,732 dentro del concepto bienes muebles e inmuebles. A continuación, se enlista el concepto y monto de bienes muebles e inmuebles:

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Concepto	2019	
	Importe	
Mobiliario y Equipo de Administración	\$	12,848,292
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		602,176
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		3,664,087
Maquinaria y Equipo Agropecuario		1,410,719
Bienes Inmuebles		204,708
Activos Intangibles		358,021
Inversión Pública		23,045,728
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>42,133,732</b>

**Nota 3.** Al 31 de diciembre de 2019 se presentaron movimientos en partidas y/o rubros que no afectan al efectivo, las principales partidas que no afectaron al efectivo se presentan a continuación en la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

Concepto	Importes	
	2019	2018
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	\$ 13,066,434	-\$ 28,769,116
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>		
<b>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones</b>	<b>102,493,605</b>	<b>137,771,001</b>
Depreciación	102,400,152	137,429,566
Amortización de activo intangible	-	247,981
Incrementos en las provisiones	-	-
Deterioro de activos biológicos	93,454	93,454
<b>Disminución de Inventarios</b>	<b>45</b>	<b>1,910</b>
Disminución de Inventarios de mercancías para ventas	45	1,910
<b>Otros Ingresos y Beneficios Varios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Remanentes de Ingresos de Ejercicios Anteriores	-	-
Utilidades por participación patrimonial	-	-
<b>Total</b>	<b>-\$ 89,427,216</b>	<b>-\$ 166,542,027</b>



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

Trimestre: Cuarto de 2019

**V) Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables**

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$1,278,280,901</b>
<b>2. Más Ingresos contables No Presupuestarios</b>		<b>7,237,650</b>
Ingresos Financieros	7,081,730	
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	155,920	
Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>0</b>
Aprovechamientos Patrimoniales		
Ingresos Derivados de Financiamientos		
Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		
<b>4. Total de Ingresos Contables (4= 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$1,285,518,551</b>




**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>\$1,314,585,848</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>42,133,732</b>
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
Materiales y Suministros		
Mobiliario y Equipo de Administración	12,848,292	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	602,176	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,664,087	
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,410,719	
Activos Biológicos		
Bienes Inmuebles	204,708	
Activos Intangibles	358,021	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público		
Obra Pública en Bienes Propios	23,045,728	
Acciones y Participaciones de Capital		
Compra de Títulos y Valores		
Concesión de Préstamos		
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
Amortización de la Deuda Pública		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestarios No Contables		
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>102,493,651</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	102,334,460	
Provisiones		
Disminución de Inventarios	45	
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	159,145	
Otros Gastos Contables No Presupuestarios		
<b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>\$1,374,945,767</b>



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**b) Notas de Memoria: cuentas de orden**

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias**

**Nota 1.** Cuentas de Orden Contables:

**Contratos para inversión mediante proyectos para presentación de servicios y similares**

**Pasivo contingente**, tiene por objeto el presentar el resultado de la Valuación Actuarial del plan de pensiones y prestaciones contingentes del personal del Instituto, el cual al mes de diciembre 2019 presenta un saldo por la cantidad de \$564,536,152.

**Bien bajo contrato o concesión**

**Almacén de Consignaciones** tiene por objeto el registro del resguardo de mercancías en stock del Instituto, tales como materiales y papelería, siendo al mes de diciembre 2019 por \$21,847.

**Bien bajo contrato o concesión de la Entidad Auxiliar Librerías**, al cierre del 4to. Trimestre del 2019 su importe es por la suma de \$32,869.

**Cuentas por cobrar deudora**

**Colegiaturas por aplicar**, tiene por objeto el registro de las colegiaturas incobrables; sin embargo, permite controlar y tener la recuperación de estas mismas, y en diciembre 2019 cuenta con un saldo por \$39,486,240.

**Crédito Educativo por Aplicar**, tiene por objeto el registro de cobro dudoso de cargos de crédito educativo; a diciembre 2019 se cuenta con un saldo de \$215,620 cuya antigüedad data del ejercicio 2010.

**Documentos de cobro dudoso**, tiene por objeto el registro de una deuda a cargo de Crédito y Ahorro del Noroeste, S.A.P. (CREANORO), que se originó en el año 1999, por \$1 al mes de diciembre 2019 continua con dicho registro.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Asesoría legal y financiera**, tiene por objeto llevar el control de los gastos generados por litigios contra el banco Scotiabank Inverlat, y su importe al cierre de diciembre 2019 es por \$19,740,997.

**Deudores por boletos**, tiene por objeto el registro de las cuentas de cobro de la emisión de boletos de cada sorteo, y a diciembre 2019 su importe es por \$6,901,677.

**Subsidios no pagados deudora**

**Subsidios con recibo no pagados**, tiene por objeto el presentar los Subsidios no pagados al cierre de cada ejercicio anual por Subsidios Estatales y Federales, tanto ordinarios como extraordinarios. Al 31 de Diciembre de 2019 su saldo es por \$132'415,347. El saldo antes mencionado se integra por Subsidio Federal Ordinario del 2012 \$6,685, así como de Subsidio Federal Extraordinario correspondiente a Política Salarial por \$2'567,043; también se compone de Subsidio Estatal ordinario del 2011 \$7'480,053, 2012 \$51'978,722, 2014 \$8'207,757, 2015 \$21'008,093, 2016 \$13'327,726, 2017 \$19'048,026, 2018 \$199,500 y 2019 \$99,750, así como de Subsidio Estatal Extraordinario correspondiente a Política Salarial por \$8'491,992.

**Subsidios sin recibo no pagados**, tiene por objeto el presentar los Subsidios no pagados al cierre de cada ejercicio anual por Subsidios Estatales y Federales tanto ordinarios como extraordinarios. Al 31 de Diciembre de 2019 su saldo es por \$90'086,022. El saldo antes mencionado se encuentra integrado por Subsidio Federal Extraordinario Fondo para elevar la calidad por \$771,171 de 2011, ; así como también de Subsidio Estatal Ordinario 2012 \$4'920,184, 2013 \$34'166,667, 2014 \$50'000,000 y 2018 \$128,250 y \$99,750 de 2019.

**Fondo de pensiones deudora**

**Fondo de Pensiones**, tiene por objeto el presentar los saldos del Fideicomiso el cual al 31 de diciembre 2019 asciende a \$ 1,072,098,707.

**FAM**

Fondo de Aportaciones Múltiples tiene por objeto el presentar los saldos de Obras en proceso subsidiadas por ISIE, y su importe al cierre de diciembre 2019 es por \$47,707,432.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Nota 2.** Cuentas de Orden Presupuestarias:

**Ingresos**

Las cuentas de orden presupuestales de ingresos al 31 de diciembre de 2019 cerraron con los siguientes saldos:

<b>INGRESOS</b>	
Ingreso Estimado Original Anual	939,003,823
Ampliaciones y Reducciones	308,141,811
Ingreso Modificado Anual	1,247,145,634
Ingreso Devengado Acumulado	1,278,280,901
Ingreso Recaudado Acumulado	1,259,499,427

**Egresos**

Las cuentas de orden presupuestales de egresos se integran al 31 de diciembre de 2019 de la siguiente manera:

<b>EGRESOS</b>	
Egreso Aprobado Anual	1,206,893,310
Ampliación (Reducción)	209,107,508
Egreso Modificado Anual	1,416,000,818
Egreso Devengado Acumulado	1,314,585,848
Egreso Pagado Acumulado	1,313,768,533

Estas notas son parte integrante de los estados financieros del *Instituto Tecnológico de Sonora*, con cifras al 31 de diciembre de 2019.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**c) Notas de Gestión Administrativa**

**Nota 1. Introducción**

Los Estados Financieros del Instituto Tecnológico de Sonora, proveen información financiera, presupuestal y programática a Directivos, Autoridades locales y federales y a la ciudadanía en general. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

**Nota 2. Panorama Económico y Financiero**

Los estados financieros del Instituto Tecnológico de Sonora muestran los hechos con incidencia económica-financiera que ha realizado durante un periodo determinado y son necesarios para mostrar los resultados de la gestión económica-financiera, presupuestaria y fiscal, así como la situación patrimonial de los mismos, todo ello con la estructura, oportunidad y periodicidad que la ley establece.

El Instituto Tecnológico de Sonora, cuenta con las siguientes fuentes básicas de financiamiento para su operación:

1. **Subsidios.** Son los recursos financieros ordinarios que anualmente autorizan los Gobiernos Federal y Estatal a la Universidad y se destinan exclusivamente a cubrir los gastos corrientes y de inversión, representando los Subsidios la mayor parte de los ingresos con los que cuenta la Universidad para el ejercicio de su operación. Se complementa con Recursos Extraordinarios resultado de los diferentes Convenios que suscribe la Universidad con entidades de la Administración Pública Federal y Estatal.
2. **Ingresos Propios de Gestión.** Corresponden a los recursos financieros que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparte la Universidad y Convenios firmados con empresas del Sector Productivo por servicios prestados.

Estas fuentes de financiamiento dan origen al presupuesto de Ingresos Anual del Instituto.

**Nota 3. Autorización e Historia**



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

El Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON), es un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios. Fue constituido con fecha 11 de julio de 1955 con la denominación inicial de "Instituto de Estudios Superiores Justo Sierra", con el objeto de prestar educación a nivel medio superior, para que, en 1973, se iniciara la educación a nivel superior con reconocimiento oficial. El 2 de octubre de 1976 se publicó en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado de Sonora la Ley Orgánica que rige actualmente a la Institución.

Además de las actividades de educación, el ITSON lleva a cabo otras actividades con las cuales se apoya para la obtención de recursos financieros, tales como el desarrollo del fraccionamiento Los Misioneros, en cuyo proyecto se adquirieron 93 hectáreas de terreno con el objeto de urbanizarlo y fraccionarlo para su venta, la realización de actividades de promoción como sorteos entre otras.

La Institución tiene participación en las siguientes entidades, sobre las que se tiene un control e influencia significativa, de acuerdo a lo siguiente:

<u>Nombre</u>	<u>Relación</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>	
		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Novutek, S.C.	Subsidiaria	99.97%	99.97%
Diagnósticos Integrales en Patología Animal, S.C.	Subsidiaria	50.00%	50.00%
Servicios Profesionales en Educación, S.C.	Subsidiaria	99.00%	99.00%

A partir de los años 2006 a 2010 se realizaron aportaciones en infraestructura al fideicomiso del Parque Tecnológico de Software, el cual surgió a partir de una iniciativa tripartita del Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON), el Gobierno Federal y el gobierno Estatal, este último representado por las empresas del Sector de Tecnologías de la Información (TI) de

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Sonora, con el objeto de contribuir a la reconversión económica regional, a través de agregar valor a los productos y servicios e incrementar las oportunidades de inversión y empleo para la región y de esta manera apoyar a mejorar la calidad de vida de la sociedad.

**Nota 4. Organización y Objeto Social**

Acorde al artículo tercero de la Ley Orgánica, el Instituto Tecnológico de Sonora tendrá por objeto:

- I. Participar en el proceso de creación, conservación, renovación y transmisión de la cultura;
- II. Promover en sus integrantes una formación armónica y equilibrada;
- III. Preparar los profesionales de nivel superior requeridos por el desarrollo del Estado y del País;
- IV. Realizar labores de investigación científica y tecnológica;
- V. Extender los beneficios de la ciencia y de la tecnología hacia la comunidad;
- VI. Los demás que señalan esta ley y sus reglamentos

Es una Institución creada por decreto del Estado de Sonora cuyo objeto es la enseñanza de nivel superior, autorizado para recibir donativos deducibles en términos de la Ley. Es una persona moral con fines no lucrativos, sus obligaciones fiscales principales son retener y enterar el impuesto sobre la renta a cargo de terceros, pago definitivo de Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) por alimentos no básicos y entero de retenciones de Impuesto al Valor Agregado (IVA).

Para su operación cuenta con una Rectoría ubicada en Cd Obregón Sonora, conformada en seis campus académicos ubicados en Cd Obregón: Campus Obregón y Náinari, un campus en Guaymas y otro en Empalme y en Navojoa: Campus Centro y Sur. Las dependencias académicas y de apoyo son: Vicerrectorías, Direcciones, Departamentos, Coordinaciones, Comisiones, y las demás que se consideren necesarias y apruebe el Consejo Directivo

Se tienen constituidos fideicomisos para asegurar la permanencia, continuidad y buena marcha de la Institución en años futuros. Están restringidos exclusivamente a los fines que se mencionan en la **Nota de Desglose 6** y las operaciones son autorizadas por un Consejo Directivo y gestionadas por un Comité Técnico.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Nota 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

El Instituto a partir del año 2013 desarrolló un proyecto para implementar en el sistema de información financiera las disposiciones y medidas encaminadas a dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, actualizando sus prácticas de registro de información financiera conforme a normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Para el registro de las operaciones financieras, la Institución adopta el catálogo de cuentas homologado al 5° nivel emitido de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para generar la información financiera acorde a los lineamientos establecidos por la propia Ley. Se continúa con el proceso de consolidación del sistema de información para la emisión de información financiera.

Así mismo, el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros se lleva a cabo aplicando los postulados básicos de Sustancia Económica, Entes Públicos, Existencia Permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración Presupuestaria, Consolidación de la Información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad Económica y Consistencia.

En forma supletoria el Instituto adopta de acuerdo con sus necesidades de control e información financiera las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

**Nota 6. Políticas de Contabilidad Significativas**

A continuación, se presenta un resumen de las políticas significativas utilizadas en la preparación de los estados financieros.

**Reconocimiento de ingresos**

**Subsidios federales y estatales**

Los subsidios se registran contablemente sobre la base de importes recaudados. Si al cierre del ejercicio no se ha depositado, estos no se registran en la cuenta de ingresos correspondiente.

**Colegiaturas**



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Los ingresos por colegiaturas y cursos se reconocen al inicio del curso o semestre, registrándose como cuenta por cobrar.

***Servicios y mercancías***

Los ingresos por ventas se reconocen en el momento en que se transfiere a los clientes la propiedad de los productos, lo cual sucede cuando estos reciben y aceptan dichos productos, y en cuanto a los servicios, el ingreso se reconoce dependiendo de su clasificación.

***Efectos de la inflación en estos estados financieros***

De acuerdo a la Norma de Información Financiera B-10, el presente ejercicio fiscal se desarrolla en un entorno económico no inflacionario, por lo que no se realiza actualización por efectos de la inflación.

***Operaciones en el extranjero***

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio aplicable a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos en monedas extranjeras se valúan al tipo de cambio de la fecha del balance general. Las diferencias cambiarias que resultan entre la fecha de celebración y la de su cobro o pago, y las derivadas de la conversión de los saldos en monedas extranjeras al tipo de cambio de la fecha de los estados financieros, se aplican a resultados.

En la **Nota de Gestión 7** se muestra la posición en moneda extranjera al final de cada ejercicio y los tipos de cambio utilizados en la conversión de estos saldos.

***Inversiones en aportaciones***

Se consideran aquellas en las cuales el Instituto mantiene una inversión permanente en el capital en sociedades y se valúan por el método de participación.

***Inventarios y estimación para inventarios de lento movimiento y obsolescencia***



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Los inventarios se reconocen al costo histórico de adquisición y se valúan utilizando el método de costos promedios. El monto presentado en los estados financieros no excede al valor de realización de los mismos.

***Programa de beneficios por separación***

En la Ley Federal del Trabajo se establece, entre otras, la obligación de efectuar determinados pagos a trabajadores que dejen de prestar sus servicios bajo ciertas circunstancias o cumpliendo diversos requisitos; así como el pago de las obligaciones señaladas en los contratos de trabajo. El Instituto tiene establecido un plan de pensiones en beneficio de su personal.

Las reglas de operación del plan de pensiones consisten en la posibilidad de retiro al cumplir 60 años de edad para las generaciones actuales y 65 años para las futuras, con una antigüedad mínima de 20 años, con pago en este caso del 50% de su salario regulador, cantidad que se va incrementando a mayor antigüedad hasta alcanzar el 100% con 30 años de servicio para generaciones actuales o 35 años para las futuras. Los trabajadores aportan un 8% de su sueldo incluyendo la prima de antigüedad y el Instituto efectúa las aportaciones correspondientes al 14% de los conceptos descritos anteriormente.

Al 4to. Trimestre del ejercicio 2019 el Instituto registró en gastos acumulado por este concepto la cantidad de \$ 37,274,857.

El estudio de los cálculos actuariales se apegan a los lineamientos que establece el Boletín NIF D-3 "Beneficios a los empleados".

***Uso de estimaciones***

La formulación de los estados financieros de conformidad con normas de información financiera, requiere la aplicación de estimaciones en la valuación de algunos de sus renglones. Los resultados que finalmente se obtengan pueden ser diferentes de las estimaciones efectuadas.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

***Inversiones en valores***

Se adquieren con la finalidad de realizarlos en el corto plazo. Se valúan a su precio razonable.

***Pasivos, provisiones, activos y pasivos contingentes y compromisos***

Los pasivos por provisiones se reconocen cuando existe una obligación presente como resultado de un evento pasado y es probable que se requiera la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y esta pueda ser estimada de manera razonable.

Cuando el efecto del valor del dinero a través del tiempo es significativo, el importe de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación.

El Instituto registra los pasivos contingentes solo cuando derivado de la probabilidad de la salida de recursos reconoce una provisión.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

<b>Antigüedad de saldos del Pasivo a Corto Plazo</b>		
Julio-Septiembre 2019 (pesos corrientes)	Total	Menor de un año
Pasivo		
Servicios Personales por Pagar Corto Plazo	\$ 6,432,933	\$ 6,432,933
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	6,951,191	6,951,191
Contratista p/Obra Pública	3,201,689	3,201,689
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	19,804,400	19,804,400
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,858,692	3,858,692
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a	933,769	933,769
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 41,182,674</b>	<b>\$ 41,182,674</b>

**Nota 7.** Posición en moneda extranjera y protección por riesgo cambiario

Este renglón se integra como sigue:

	<b>Cifras en dólar USA</b>	<b>Cifras en Euros</b>
	<b><u>2019</u></b>	<b><u>2019</u></b>
Activo	Dlls. 201,170	Eur 0
Pasivo	<u>0</u>	<u>0</u>
Posición larga	Dlls. <u><u>201,170</u></u>	Eur <u><u>0</u></u>

Los tipos de cambio utilizados al 31 de diciembre de 2019 para convertir los importes anteriores en dólares USA a moneda nacional fueron de \$ 18.8727.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Al 31 de diciembre de 2019 el Instituto tuvo las siguientes operaciones denominadas en moneda extranjera.

	<b>Dólar USA</b>	<b>Euros</b>	<b>Colombiano</b>
	<b><u>2019</u></b>	<b><u>2019</u></b>	<b><u>2019</u></b>
Servicios personales	0	0	0
Compra de suministros y materiales	48,635	0	0
Servicios generales	92,202	5,761	1,968,240
Ayudas sociales	6,881	0	0
Compra de activos fijos	61,805	4,716	0
	<u>Dlls. 209,523</u>	<u>Eur 10,477</u>	<u>Cop 1,968,240</u>

	<b>Dólar CAD</b>	<b>Libras Esterlinas</b>	<b>Franco Suizo</b>
	<b><u>2019</u></b>	<b><u>2019</u></b>	<b><u>2019</u></b>
Servicios personales	0	0	0
Compra de suministros y materiales	0	0	0
Servicios generales	500	2,800	6,070
Ayudas sociales	0	0	0
Compra de activos fijos	0	0	0
	<u>Cad 500</u>	<u>Lib 2,800</u>	<u>Chf 6,070</u>

Las operaciones en monedas extranjeras se registran al tipo de cambio aplicable a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos en moneda extranjeras se valúan al tipo de cambio de la fecha del balance general. Las diferencias cambiarias que resultan entre la fecha de celebración y la de su cobro o pago, y las derivadas de la conversión de los saldos en monedas extranjeras al tipo de cambio de la fecha de los estados financieros, se aplican a resultados.

Actualmente el Instituto no cuenta con un seguro de protección de riesgo por cobertura bancaria, dado que son reducidas las operaciones que realiza en moneda extranjera.



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Nota 8. Reporte analítico del activo**

**Propiedades, planta y equipo**

Los importes capitalizables, valores activados de bienes y la actualización de valores de inmuebles se encuentran en la **Nota de Desglose 9**.

**Gastos capitalizados al 31 de diciembre 2019**

Concepto	2019
	Importe
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 12,848,292
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	602,176
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,664,087
Maquinaria y Equipo Agropecuario	1,410,719
Bienes Inmuebles	204,708
Activos Intangibles	358,021
Inversión Pública	23,045,728
<b>Total</b>	<b>\$ 42,133,732</b>

**Riesgos en inversiones financieras**

Al 31 de diciembre de 2019 el Instituto ha operado con instrumentos financieros de papel y fondos de valores gubernamentales.

Las principales variaciones en el activo respecto de inversiones en valores se encuentran en la **Nota de desglose 1**; respecto de inversiones en empresas de participación mayoritaria se identifican en la **Nota de desglose 7**; y en relación al patrimonio se encuentran en la **Nota III Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
 (Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**Nota 9. Fideicomisos, mandatos y análogos**

Se tienen constituidos fideicomisos autorizados por el Consejo Directivo para asegurar la permanencia, continuidad y buena marcha de la Institución en años futuros. Están restringidos exclusivamente a los fines que se mencionan en la **Nota de desglose 6** y las operaciones son gestionadas por el Comité Técnico.

Dentro de los Fideicomisos, Mandatos y Análogos, el Instituto cuenta con Fondos de Inversión de Recursos Propios y Fondos de Inversión de Recursos Federales Extraordinarios, los cuales se integran de la siguiente forma:

<b>Fondos de Inversión de Recursos Propios</b>	<b>2019</b>
Fideicomisos para garantizar la aportación patronal al Fondo de Pensiones.	\$ 241,961,023
Fideicomiso para contingencias.	199,750,442
Fideicomiso para desarrollo académico.	58,079,721
Fideicomiso para infraestructura.	11,869,843
	\$511,661,030
 <b>Fondos de Inversión de Recursos Específicos</b>	
Fideicomiso Programa para el Desarrollo Profesional Docente para el Tipo Superior PRODEP	\$12,670,476
Fideicomiso de PFCE 2019	4,139,147
	\$16,809,623
<b>Total</b>	<b>\$528,470,653</b>

**Nota 10. Reporte de la Recaudación**

El análisis del comportamiento de recaudación se puede ver su desglose en el apartado II Notas al Estado de Actividades

Respecto al Rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones al 31 de Diciembre del 2019 de acuerdo a la programación anual

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

de los subsidios federales ordinarios y extraordinarios se obtuvo un 99% de recaudación; del subsidio proveniente del Ejecutivo Estatal Ordinario y Extraordinario se tuvo una recaudación del 97%; referente a Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos se recaudó el 103% respecto a la proyección y en el rubro de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones el porcentaje de recaudación fue del 100%.

**Nota 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Nada que reportar en este apartado.

**Nota 12. Calificaciones Otorgadas**

Nada que reportar en este apartado.

**Nota 13. Procesos de mejora**

Existen procesos de soporte documentados, los cuales se encuentran en el Sistema de Gestión de la Calidad del Instituto y se ha definido en cada uno de ellos las políticas aplicables a cada proceso. Lo anterior orientado a crear las capacidades para mejorar la calidad y la eficacia en la entrega de servicios y/o productos, así como para rendir cuentas claras sobre la administración de los recursos públicos y la efectividad de las acciones, así mismo el Instituto continúa con la mejora continua del sistema de información orientado al cumplimiento de los requisitos y lineamientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**Nota 14. Información por segmentos**

El Instituto inicia operaciones con Contabilidad de Fondos en el año 1998 en apego a una iniciativa del Gobierno Federal para consolidar una contabilidad especial para las instituciones de educación superior a través del Programa para la Normalización de la Información Administrativa (PRONAD), en la cual se clasifican los recursos en fondos según los fines diversos para los que fueron otorgados, presentando informes de las actividades y objetivos especificados por los otorgantes del recurso, pero tomando en cuenta la reglamentación y las limitaciones internas y externas que tenga la institución. Los

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

propósitos de esta contabilidad principalmente son: rendir cuentas sobre el destino de los recursos a las fuentes de financiamiento; el control de activos a través de un segmento financiero de registro; proveer información para la planeación y presupuestación para una mejor administración; proporcionar información financiera por periodo, segmentada acorde al origen de los recursos, entre otros.

Derivado de lo anterior, el registro de las operaciones se lleva a cabo al valor que tienen al momento de su realización, clasificándose por tipo de fondo (genérico, específico u otro), con base al modelo de contabilidad por fondos propuesto por la Secretaría de Educación Pública para las instituciones de educación superior, el que tiene como propósito primordial controlar el origen y destino de los recursos, así como, identificar las restricciones para su uso, establecidas por los otorgantes de los recursos.

**Nota 15. Eventos Posteriores al Cierre**

A la fecha en que se emiten los estados financieros del ejercicio 2019 se declara que no existen hechos ocurridos en periodos posteriores al que se informa, que proporcionen evidencia sobre eventos que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

**Nota 16. Partes relacionadas**

La Institución ha efectuado inversiones en las entidades descritas en la **Nota de Gestión 1**, sobre las que se tiene un control e influencia significativa.

**Nota 17. Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable.**

Bajo Protesta de decir la verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos; estos son preparados en la Dirección de Recursos Financieros y sometidos a la consideración del H. Consejo Directivo para su análisis y en su caso aprobación, según lo establecido en el artículo 23 fracción XI del Reglamento General de la Ley Orgánica del Instituto Tecnológico de Sonora.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**d) Notas de Información Presupuestaria**

**ETCA-II-01 Estado Analítico de Ingresos**

**ETCA-II-02 Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF**

Para los formatos listados anteriormente, la máxima autoridad del Instituto Tecnológico de Sonora es el Consejo Directivo quien aprueba el presupuesto Institucional en forma general y basándose en sus necesidades. En el transcurso del año pueden presentarse modificaciones al presupuesto, las cuales no impactan de manera directa en la estructura programática ya que ésta se define a principios del ejercicio.

En el mes de diciembre de 2019 por medio de dictamen el Consejo Directivo autoriza el presupuesto aprobado para el ejercicio 2019 por un total de \$1'206,893,310 el cual incluye reservas institucionales por \$267'889,487. Posteriormente para el primer trimestre se presentó un importe de \$1'291,193, 832 debido principalmente a Proyectos de Desarrollo, contratos en trámite, Fondos Extraordinarios y Proyectos Autofinanciables, incluyendo reservas institucionales por \$286'305,901.

Posteriormente el Consejo Directivo aprobó la primera modificación al presupuesto por un monto de \$1'317,852,097 del cual \$228,008,079 corresponde a Reservas institucionales, este incremento es de proyectos Desarrollo, Autofinanciables, Entidades Auxiliares y una modificación en Servicios personales debido a la negociación salarial.

Para el Segundo trimestre como política de uso eficiente de los recursos la institución aplicó una disminución del 10% del gasto Operación, reflejándose dentro de las principales variaciones en una segunda modificación al presupuesto en proceso de autorización por \$1'342,313,369 el cual incluye Reservas institucionales por \$193,370,330, por aumento en Fondos extraordinarios y proyectos Autofinanciables. Posteriormente se autorizó una modificación al presupuesto por \$1'407,723,500 debido principalmente a ingresos de entidades auxiliares y recursos extraordinarios, del cual corresponde \$226'294,008 a reservas institucionales.

Para el tercer trimestre la institución hizo una reducción principalmente en presupuesto de servicios personales, proyectos de desarrollo y proyectos de entidades auxiliares; por otra parte, se recibieron recursos de fondos extraordinarios y proyectos autofinanciables por lo que se presenta un presupuesto modificado a la baja en proceso de autorización por

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

\$1'402,815,103 incluyendo reservas institucionales por \$ 206'452,969. Posteriormente se autorizó una modificación al presupuesto debido a Proyectos por Convenio principalmente, por 1'419,431,668, del cual \$221'677,681 corresponde a Reservas Institucionales.

Para el cuarto trimestre la institución realiza una disminución principalmente en presupuesto de servicios personales y se incrementan los Fondos extraordinarios, proyectos Autofinanciables y proyectos de desarrollo, presentando un modificado en proceso de autorización por \$1'416,000,817 del cual \$ 168'855,184 corresponde a Reservas institucionales

Las variación positiva en el rubro de Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de servicios y Otros Ingresos, Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones, así como Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones, se debe a que se recaudó más de lo estimado originalmente.

**ETCA-II-03 Conciliación Entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**

**Ingresos contables no presupuestarios**

A continuación, se detallan los Ingresos Contables no Presupuestarios del ejercicio 2019:

\$ 7'081,730	Ingresos financieros
<u>155,920</u>	Otros Ingresos y Beneficios Varios
<b>\$ 7'237,650</b>	<b>TOTAL</b>

**Ingresos presupuestarios no contables**

Nada que informar en este apartado

**ETCA-II-04 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**

**ETCA-II-05 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF**  
**Clasificación por Objeto de Gasto**

**ETCA-II-06 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Clasificación Económica**  
**(Por tipo de Gasto)**

**ETCA-II-07 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos, Por Unidad**  
**Administrativa**

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**ETCA-II-08 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF, Por Unidad Administrativa**

**ETCA-II-09 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa (Por Poderes)**

**ETCA-II-10 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Por Tipo de Organismos o Entidad Paraestatal**

**ETCA-II-11 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos, Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

**ETCA-II-12 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos, Detallado-LDF, Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

**ETCA-II-13 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos, Por partida del Gasto**

**ETCA-II-14 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos Detallado-LDF, (Clasificación de Servicios Personales por categoría)**

Para los formatos listados anteriormente, la máxima autoridad del Instituto Tecnológico de Sonora es el Consejo Directivo quien aprueba el presupuesto Institucional en forma general y basándose en sus necesidades. En el transcurso del año pueden presentarse modificaciones al presupuesto, las cuales no impactan de manera directa en la estructura programática ya que ésta se define a principios del ejercicio.

En el mes de diciembre de 2019 por medio de dictamen el Consejo Directivo autoriza el presupuesto aprobado para el ejercicio 2019 por un total de \$1'206,893,310; presentándose al primer trimestre por un importe de \$1'291,193,832 esto debido principalmente a Proyectos de Desarrollo, Autofinanciable, Fondos Extraordinarios y contratos en trámite.

Posteriormente el Consejo Directivo aprobó la primera modificación al presupuesto por un monto de \$1'317,852,097 este incremento es de proyectos Desarrollo, Autofinanciables, Entidades Auxiliares y una modificación en Servicios personales debido a la negociación salarial.

Para el Segundo trimestre como política de uso eficiente de los recursos la institución aplicó una disminución del 10% del gasto Operación, reflejándose dentro de las principales variaciones en una segunda modificación al presupuesto por \$1'342,313,369 en proceso de autorización, así como aumento en Fondos extraordinarios y proyectos Autofinanciables. Posteriormente se autorizó una modificación al presupuesto por \$1'407,723,500.

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Para el tercer trimestre la institución hizo una reducción principalmente en presupuesto de servicios personales, proyectos de desarrollo y proyectos de entidades auxiliares; por otra parte, se recibieron recursos de fondos extraordinarios y proyectos autofinanciables por lo que se presenta un presupuesto modificado a la baja en proceso de autorización por \$1'402,815,103. Posteriormente se autorizó una modificación al presupuesto por 1'419,431,668.

Para el cuarto trimestre la institución realiza una disminución principalmente en presupuesto de servicios personales y se incrementan los Fondos extraordinarios, proyectos Autofinanciables y proyectos de desarrollo, presentando un modificado en proceso de autorización por \$1'416,000,817.

Además, es importante mencionar que derivado de la operación de las áreas institucionales es necesario realizar traspasos presupuestales principalmente entre los capítulos 2000 de Materiales y suministros, 3000 Servicios generales y 4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas. Lo anterior genera variaciones en estos capítulos, más no en el presupuesto total.

Las variaciones significativas se presentan en el Anexo A denominado Análisis de variaciones Programático – Presupuestal.

**ETCA-II-15 Conciliación Entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

**Egresos presupuestarios no contables**

El total de egresos presupuestarios por la adquisición de Bienes muebles, Inmuebles e Intangibles y de inversión pública es por \$42,133,731.56 donde la parte de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles se encuentran capitalizados.

**Egresos contables no presupuestarios**

Los gastos contables no presupuestarios se encuentran integrados principalmente por la depreciación al 31 de diciembre 2019.

**ETCA-II-16 Endeudamiento Neto**

El Instituto no cuenta con deudas de esta índole.



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

**ETCA-II-17 Intereses de la Deuda**

El Instituto no cuenta con deudas de esta índole.

**e) Notas de Información Programática**

**ETCA-III-01 Gasto Por Categoría Programática**

En la clasificación del Gasto Por categoría Programática se aplicó en el siguiente concepto:

- Prestación de Servicios Públicos

**ETCA-III-03 Gasto por proyectos de Inversión**

El gasto por proyectos de inversión que se enlista es lo devengado 31 de diciembre en los diferentes edificios académicos-administrativos de la institución.

**ETCA-III-04 Informe del Avance Programático**

Se adjuntan reportes de indicadores.

**ETCA-III-05 Matriz de Indicadores de Resultados**

Se adjunta Matriz de Indicadores de Resultados.

**f) Notas de Información Complementaria**

**ETCA-IV-01 Indicadores de Postura Fiscal**

**ETCA-IV-02 Balance Presupuestario-LDF**

Al corte del Cuarto Trimestre 2019 se presentó con déficit presupuestario. Las fuentes de recurso para cubrir el presupuesto de egresos, parte se integra con las reservas Institucionales autorizadas por el Consejo Directivo las cuales son las siguientes:

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
*(Cifras en pesos)*

**Trimestre: Cuarto de 2019**

Fondos de inversión Institucional	\$44,327,626
Fideicomiso de Contingencias Fondo de Pensiones, Fid. de Infraestructura y Fid. De Desarrollo Académico	69,632,500
Fondo de inversión de Entidades Auxiliares	29,119,554
Fondo de inversión Recurso Extraordinario	25,775,504
<b>TOTAL</b>	<b>\$168,855,184</b>

**ETCA-IV-03 Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas**

En la cuenta 0112672553 de BBVA Bancomer, S. A. se depositan y ministran los recursos federales ordinarios transferidos al Instituto. De esta cuenta se envía el recurso necesario para cubrir la participación federal de nóminas, así como el pago correspondiente a proveedores por bienes y servicios suministrados a la institución.

En la cuenta 0112914611 de BBVA Bancomer, S. A. se deposita el recurso del Convenio de apoyo en el marco del Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa para cubrir equipamiento y gastos relacionados.

En la cuenta 0112980452 de BBVA Bancomer, S. A. se deposita el recurso del Convenio de coordinación para la realización de obras de infraestructura educativa del Fondo de Aportaciones Múltiple (FAM) de la cual se realizan los pagos para la terminación del edificio de Extensión de la Cultura y el Deporte en Unidad Navojoa, así como las adecuaciones y mejoras del Laboratorio de Veterinaria en Unidad Obregón.

En la cuenta 0113147401 de BBVA Bancomer, S. A. se deposita el recurso que retiene la Federación al Estado para efecto de cumplir con compromisos asumidos con el Convenio de Colaboración y Coordinación para la potencialización del FAM, de la cual se complementan los pagos para la terminación del edificio de Extensión de la Cultura y el Deporte en Unidad Navojoa, así como las adecuaciones y mejoras del Laboratorio de Veterinaria en Unidad Obregón.

En la cuenta 0113345696 de BBVA Bancomer, S. A. se deposita el recurso del Convenio para de apoyo financiero para el Programa de Carrera Docente, de la cual se envía el recurso a la cuenta bancaria de nóminas para el pago del estímulo correspondiente.

En la cuenta 0113580512 de BBVA Bancomer, S. A. se deposita el recurso del Convenio de Cooperación Académica del Programa para el Desarrollo Profesional Docente para pago de

**Instituto Tecnológico de Sonora**  
**Notas a los estados financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2019**  
(Cifras en pesos)

**Trimestre: Cuarto de 2019**

becas y gastos relacionados para el crecimiento del profesorado, de la cual se envía al fideicomiso constituido para tal fin.

En la cuenta 0113424189 de BBVA Bancomer, S. A. se deposita el recurso del Convenio para el Apoyo a Festivales Culturales y Artísticos para gastos de servicios artísticos profesionales del proyecto Festival de las Artes.

En la cuenta 0113580520 de BBVA Bancomer, S. A. se deposita el recurso del Convenio de Apoyo Financiero del Programa de Apoyo al Desarrollo de la Educación Superior para pago de gastos relacionados al desarrollo de la educación.

En la cuenta 0114153685 de BBVA Bancomer, S. A. se deposita el recurso del Convenio de Apoyo Financiero de Política Salarial para pago de servicios personales.

**ANEXO B Desglose de saldo en Bancos e Inversiones**

El anexo presenta el desglose de Bancos e Inversiones detallado por Institución bancaria, número de cuenta, saldo y tipo de recurso Federal o Estatal, en este último se incluyen las cuentas correspondientes a Ingresos Propios. La información es la referente al apartado de Bancos/Tesorería que se encuentra en el Estado de Situación Financiera Detallado LDF. El importe en bancos es por la cantidad de \$51'366,366 y el de Inversiones Temporales (hasta 3 meses) por \$48'829,212. El apartado de Inversiones Financieras de Corto Plazo se presenta en cero y lo correspondiente a Inversiones Financieras a Largo Plazo es por la cantidad de \$650'446,347, donde se incluye la participación de subsidiarias, tales como el Parque Tecnológico SONORASOFT, NOVUTEK. S.C. Servicios Profesionales en Educación, Método de Participación y Diagnósticos Integrales en Patología Animal.

  
**Mtra. Luz Marisa Meza Iribe**  
Directora de Recursos Financieros

  
**Dr. Javier Rolando Reyna Granados**  
Vicerrector Administrativo



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
5 de Febrero No. 818 sur  
Teléfono (644) 410-09-00 Apdo. 335  
C.P. 85000 Ciudad Obregón, Sonora, México.  
[www.itson.mx](http://www.itson.mx)

## II. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA



**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

ETCA-II-01

(PESOS)

TRIMESTRE: CUARTO

Rubros de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones (+ ó -)	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 +2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestacion de Servicios y Otros Ingresos	172,272,868	163,603,232	335,876,100	363,232,826	344,451,352	172,178,484
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	28,219,441	28,219,441	28,219,441	28,219,441	28,219,441
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	766,730,955	116,319,138	883,050,093	886,828,634	886,828,634	120,097,679
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>939,003,823</b>	<b>308,141,811</b>	<b>1,247,145,634</b>	<b>1,278,280,901</b>	<b>1,259,499,427</b>	<b>320,495,604</b>
					<b>Ingresos Excedentes</b>	<b>320,495,604</b>

Sistema Estatal de Evaluación  
Estado Analítico de Ingresos  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

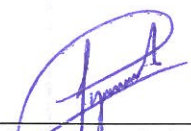
ETCA-II-01

(PESOS)

TRIMESTRE: CUARTO

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones (+ ó -)	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 +2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	0	28,219,441	28,219,441	28,219,441	28,219,441	28,219,441
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos <sup>1</sup>	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos <sup>2</sup>	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	28,219,441	28,219,441	28,219,441	28,219,441	28,219,441
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos De los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autonomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	939,003,823	279,922,369	1,218,926,192	1,250,061,460	1,231,279,985	292,276,162
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos <sup>1</sup>	0	0	0	0	0	0
Ingresos por ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos <sup>3</sup>	172,272,868	163,603,232	335,876,100	363,232,826	344,451,352	172,178,484
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	766,730,955	116,319,138	883,050,093	886,828,634	886,828,634	120,097,679
<b>Ingresos derivados de Financiamiento</b>	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>939,003,823</b>	<b>308,141,811</b>	<b>1,247,145,634</b>	<b>1,278,280,901</b>	<b>1,259,499,427</b>	<b>320,495,604</b>
					<b>Ingresos Excedentes</b>	<b>320,495,604</b>

  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribre  
Directora de Recursos Financieros

  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
**(PESOS)**

ETCA-II-02

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos	-	-	-	-	-	-
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
D. Derechos	-	-	-	-	-	-
E. Productos	-	-	-	-	-	-
F. Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	172,272,868.00	155,919,129.25	328,191,997.25	356,663,096.56	337,881,622.36	165,608,754.36
H. Participaciones	-	-	-	-	-	-
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	-	-	-	-	-	-
h1) Fondo General de Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Fondo de Fomento Municipal	-	-	-	-	-	-
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	-	-	-	-	-	-
h4) Fondo de Compensación	-	-	-	-	-	-
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	-	-	-	-	-	-
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	-	-	-	-	-	-
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	-	-	-	-	-	-
h9) Gasolinas y Diésel	-	-	-	-	-	-
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	-	-	-	-	-	-
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	-	-	-	-	-	-
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	-	-	-	-	-	-
i2) Fondo de Compensación ISAN	-	-	-	-	-	-
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	-	-	-	-	-	-
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	-	-	-	-	-	-
i5) Otros Incentivos Económicos	-	-	-	-	-	-
J. Transferencias y Asignaciones	-	-	-	-	-	-
K. Convenios	766,730,955.00	88,107,336.50	854,838,291.50	858,616,832.39	858,616,832.39	91,885,877.39

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
**(PESOS)**

**ETCA-II-02**

**TRIMESTRE: CUARTO**

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
k1) Otros Convenios y Subsidios	766,730,955.00	88,107,336.50	854,838,291.50	858,616,832.39	858,616,832.39	91,885,877.39
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I1+I2)	-	-	-	-	-	-
I1) Participaciones en Ingresos Locales	-	-	-	-	-	-
I2) Otros Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b> (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	<b>939,003,823.00</b>	<b>244,026,465.75</b>	<b>1,183,030,288.75</b>	<b>1,215,279,928.95</b>	<b>1,196,498,454.75</b>	<b>257,494,631.75</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						<b>257,494,631.75</b>
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	-	28,219,441.45	28,219,441.45	28,219,441.45	28,219,441.45	28,219,441.45
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	-	-	-	-	-	-
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-	-	-	-	-	-
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	-	-	-	-	-	-
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	-	28,219,441.45	28,219,441.45	28,219,441.45	28,219,441.45	28,219,441.45
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	-	-	-	-	-	-
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	-	-	-	-	-	-
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-	-	-	-	-	-
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	-	-	-	-	-	-
b1) Convenios de Protección Social en Salud	-	-	-	-	-	-
b2) Convenios de Descentralización	-	-	-	-	-	-
b3) Convenios de Reasignación	-	-	-	-	-	-
b4) Otros Convenios y Subsidios	-	-	-	-	-	-
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-	-	-	-	-	-
c2) Fondo Minero	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	28,211,801.21	28,211,801.21	28,211,801.21	28,211,801.21	28,211,801.21

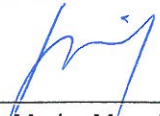


**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
**(PESOS)**

ETCA-II-02

**TRIMESTRE: CUARTO**

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	-	7,684,102.31	7,684,102.31	6,569,729.46	6,569,729.46	6,569,729.46
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	-	64,115,344.97	64,115,344.97	63,000,972.12	63,000,972.12	63,000,972.12
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	-	-	-	-	-	-
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	939,003,823.00	308,141,810.72	1,247,145,633.72	1,278,280,901.07	1,259,499,426.87	320,495,603.87
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-	-	-	-
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-	-	-	-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	-	-	-	-	-	-



Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros



Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**

ETCA-II-03

Al 31 de Diciembre de 2019

(PESOS)

**TRIMESTRE: CUARTO**


<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>1,278,280,901.07</b>
<b>2. Mas Ingresos contables No Presupuestarios</b>		<b>7,237,649.90</b>
Ingresos Financieros	<b>7,081,730.03</b>	
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	<b>155,919.87</b>	
Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>0.00</b>
Aprovechamientos Patrimoniales		
Ingresos Derivados de Financiamientos		
Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		
<b>4. Total de Ingresos Contables (4= 1 + 2 - 3)</b>		<b>1,285,518,550.97</b>

1. Se deberán incluir los Ingresos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio

2. Los Ingresos Financieros y otros ingresos se regularizarán presupuestariamente de acuerdo a la legislación aplicable



\_\_\_\_\_  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros



\_\_\_\_\_  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**


ETCA-II-04


(PESOS)

TRIMESTRE: **CUARTO**

Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
<b>Servicios Personales</b>	961,672,527.00	-29,214,312.43	932,458,214.57	917,370,792.47	917,370,792.47	15,087,422.10
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	189,210,297.00	-14,024,265.85	175,186,031.15	175,035,411.55	175,035,411.55	150,619.60
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	204,461,929.00	-9,064,582.22	195,397,346.78	189,748,007.23	189,748,007.23	5,649,339.55
Remuneraciones Adicionales y Especiales	257,632,428.00	-4,533,631.77	253,098,796.23	251,550,612.07	251,550,612.07	1,548,184.16
Seguridad Social	162,041,933.13	-7,615,550.48	154,426,382.65	150,513,260.15	150,513,260.15	3,913,122.50
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	117,927,221.20	-2,186,292.80	115,740,928.40	112,331,356.78	112,331,356.78	3,409,571.62
Previsiones			0.00			0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	30,398,718.67	8,210,010.69	38,608,729.36	38,192,144.69	38,192,144.69	416,584.67
<b>Materiales y Suministros</b>	55,898,302.71	45,335,304.57	101,233,607.28	89,504,232.98	89,244,374.63	11,729,374.30
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	9,738,670.52	4,516,154.86	14,254,825.38	11,223,554.68	11,203,200.85	3,031,270.70
Alimentos y Utensilios	1,536,417.63	4,524,105.82	6,060,523.45	5,700,387.01	5,700,167.01	360,136.44
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	27,514,590.78	18,831,488.57	46,346,079.35	46,221,810.56	46,138,162.49	124,268.79
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3,908,768.35	-212,662.39	3,696,105.96	3,077,358.65	3,071,343.60	618,747.31
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	3,480,420.76	9,423,850.42	12,904,271.18	8,525,556.65	8,446,654.66	4,378,714.53
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	4,927,618.54	5,919,810.01	10,847,428.55	8,948,267.14	8,940,121.42	1,899,161.41
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	3,507,520.44	425,898.35	3,933,418.79	3,690,141.84	3,627,710.64	243,276.95
Materiales y Suministros Para Seguridad	15,000.00	205,468.29	220,468.29	27,485.36	27,485.36	192,982.93
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,269,295.69	1,701,190.64	2,970,486.33	2,089,671.09	2,089,528.60	880,815.24
<b>Servicios Generales</b>	162,033,223.61	118,364,447.07	280,397,670.68	231,771,808.51	231,428,328.03	48,625,862.17
Servicios Básicos	53,792,152.62	-5,074,346.08	48,717,806.54	46,698,021.25	46,694,354.74	2,019,785.29
Servicios de Arrendamiento	3,289,662.36	17,948,337.15	21,237,999.51	19,060,260.29	19,060,260.29	2,177,739.22
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	28,677,600.34	58,764,171.68	87,441,772.02	67,606,467.50	67,345,680.09	19,835,304.52
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	11,193,659.99	5,432,623.95	16,626,283.94	13,314,070.80	13,314,070.80	3,312,213.14
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	44,340,765.52	10,845,668.76	55,186,434.28	43,557,373.99	43,514,040.09	11,629,060.29
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	2,148,423.64	2,974,558.34	5,122,981.98	4,661,719.96	4,661,719.96	461,262.02
Servicios de Traslado y Viáticos	8,501,544.99	19,763,302.71	28,264,847.70	21,460,363.45	21,431,038.07	6,804,484.25
Servicios Oficiales	7,852,644.15	4,957,822.62	12,810,466.77	11,008,913.68	11,002,546.40	1,801,553.09
Otros Servicios Generales	2,236,770.00	2,752,307.94	4,989,077.94	4,404,617.59	4,404,617.59	584,460.35
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	21,886,573.54	20,707,154.88	42,593,728.42	33,805,282.88	33,592,295.72	8,788,445.54
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0.00			0.00
Transferencias al Resto del Sector Público			0.00			0.00
Subsidios y Subvenciones			0.00			0.00
Ayudas Sociales	21,886,573.54	20,707,154.88	42,593,728.42	33,805,282.88	33,592,295.72	8,788,445.54
Pensiones y Jubilaciones			0.00			0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.00			0.00
Transferencias a la Seguridad Social			0.00			0.00
Donativos			0.00			0.00
Transferencias al Exterior			0.00			0.00
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	5,402,683.13	30,475,884.02	35,878,567.15	19,088,003.27	19,088,003.27	16,790,563.88
Mobiliario y Equipo de Administración	1,508,148.20	17,264,781.78	18,772,929.98	12,848,291.52	12,848,291.52	5,924,638.46
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		1,401,441.07	1,401,441.07	602,176.44	602,176.44	799,264.63
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		8,033,304.51	8,033,304.51	3,664,087.16	3,664,087.16	4,369,217.35
Vehículos y Equipo de Transporte	6,000.00	47,000.58	53,000.58			53,000.58
Equipo de Defensa y Seguridad			0.00			0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,126,459.93	1,578,992.14	2,705,452.07	1,410,718.56	1,410,718.56	1,294,733.51
Activos Biológicos			0.00			0.00
Bienes Inmuebles		4,294,459.56	4,294,459.56	204,708.18	204,708.18	4,089,751.38
Activos Intangibles	2,762,075.00	-2,144,095.62	617,979.38	358,021.41	358,021.41	259,957.97
<b>Inversión Pública</b>	0.00	23,439,029.81	23,439,029.81	23,045,728.29	23,044,738.56	393,301.52
Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0.00			0.00
Obra Pública en Bienes Propios		23,439,029.81	23,439,029.81	23,045,728.29	23,044,738.56	393,301.52
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0.00			0.00
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.			0.00			0.00
Acciones y Participaciones de Capital			0.00			0.00

Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
Compra de Títulos y Valores			0.00			0.00
Concesión de Préstamos			0.00			0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.00			0.00
Otras Inversiones Financieras			0.00			0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0.00			0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones			0.00			0.00
Aportaciones			0.00			0.00
Convenios			0.00			0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública			0.00			0.00
Intereses de la Deuda Pública			0.00			0.00
Comisiones de la Deuda Pública			0.00			0.00
Gastos de la Deuda Pública			0.00			0.00
Costo por Coberturas			0.00			0.00
Apoyos Financieros			0.00			0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)			0.00			0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>1,206,893,309.99</b>	<b>209,107,507.92</b>	<b>1,416,000,817.91</b>	<b>1,314,585,848.40</b>	<b>1,313,768,532.68</b>	<b>101,414,969.51</b>

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros


  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo



Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>-</b>	<b>89,890,848.88</b>	<b>89,890,848.88</b>	<b>61,214,576.01</b>	<b>61,001,588.85</b>	<b>28,676,272.87</b>
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	6,521,232.77	6,521,232.77	5,427,384.34	5,427,384.34	1,093,848.43
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	545,588.00	545,588.00	366,457.04	366,457.04	179,130.96
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	485,811.45	485,811.45	33,374.95	33,374.95	452,436.50
a4) Seguridad Social	-	429,163.00	429,163.00	85,460.94	85,460.94	343,702.06
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	146,565.56	146,565.56	28,529.00	28,529.00	118,036.56
a6) Provisiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	4,914,104.76	4,914,104.76	4,913,562.41	4,913,562.41	542.35
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	-	7,637,910.81	7,637,910.81	3,364,634.36	3,364,634.36	4,273,276.45
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	1,412,778.83	1,412,778.83	623,576.74	623,576.74	789,202.09
b2) Alimentos y Utensilios	-	7,679.14	7,679.14	3,229.92	3,229.92	4,449.22
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	-	338,027.98	338,027.98	326,302.95	326,302.95	11,725.03
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	3,624,647.23	3,624,647.23	1,115,646.27	1,115,646.27	2,509,000.96
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	525,753.38	525,753.38	284,619.12	284,619.12	241,134.26
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	-	479,396.74	479,396.74	407,989.52	407,989.52	71,407.22
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	178,945.00	178,945.00	-	-	178,945.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	1,070,682.51	1,070,682.51	603,269.84	603,269.84	467,412.67
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	22,179,881.80	22,179,881.80	14,385,304.33	14,385,304.33	7,794,577.47
c1) Servicios Básicos	-	24,210.95	24,210.95	8,579.06	8,579.06	15,631.89
c2) Servicios de Arrendamiento	-	2,301,019.58	2,301,019.58	1,407,997.15	1,407,997.15	893,022.43
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	-	7,176,276.10	7,176,276.10	4,605,072.68	4,605,072.68	2,571,203.42
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	57,340.62	57,340.62	6,654.07	6,654.07	50,686.55
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	-	131,860.77	131,860.77	121,102.88	121,102.88	10,757.89
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	118,000.00	118,000.00	-	-	118,000.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	-	11,136,333.48	11,136,333.48	7,465,630.50	7,465,630.50	3,670,702.98
c8) Servicios Oficiales	-	1,101,581.90	1,101,581.90	659,469.60	659,469.60	442,112.30
c9) Otros Servicios Generales	-	133,258.40	133,258.40	110,798.39	110,798.39	22,460.01
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	-	9,919,638.07	9,919,638.07	3,313,964.92	3,100,977.76	6,605,673.15
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	-	9,919,638.07	9,919,638.07	3,313,964.92	3,100,977.76	6,605,673.15
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	-	21,737,608.41	21,737,608.41	12,966,243.68	12,966,243.68	8,771,364.73
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	-	15,062,708.18	15,062,708.18	10,223,653.52	10,223,653.52	4,839,054.66
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	591,409.51	591,409.51	237,455.45	237,455.45	353,954.06
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	5,315,961.27	5,315,961.27	1,910,417.00	1,910,417.00	3,405,544.27
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	608,415.48	608,415.48	479,094.71	479,094.71	129,320.77
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	159,113.97	159,113.97	115,623.00	115,623.00	43,490.97
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	-	21,894,577.02	21,894,577.02	21,757,044.38	21,757,044.38	137,532.64
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	21,894,577.02	21,894,577.02	21,757,044.38	21,757,044.38	137,532.64
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
g2) Acciones y Participaciones de Capital			-			-
g3) Compra de Títulos y Valores			-			-
g4) Concesión de Préstamos			-			-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			-			-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			-			-
g6) Otras Inversiones Financieras			-			-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			-			-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)			-			-
h1) Participaciones			-			-
h2) Aportaciones			-			-
h3) Convenios			-			-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)			-			-
i1) Amortización de la Deuda Pública			-			-
i2) Intereses de la Deuda Pública			-			-
i3) Comisiones de la Deuda Pública			-			-
i4) Gastos de la Deuda Pública			-			-
i5) Costo por Coberturas			-			-
i6) Apoyos Financieros			-			-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			-			-
III. Total de Egresos (III = I + II)	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51

  
 \_\_\_\_\_  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribre  
 Directora de Recursos Financieros

  
 \_\_\_\_\_  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**


ETCA-II-06

TRIMESTRE: CUARTO

(PESOS)

Concepto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
Gasto Corriente	1,201,490,626.86	155,192,594.09	1,356,683,220.95	1,272,452,116.84	1,271,635,790.85	84,231,104.11
Gasto de Capital	5,402,683.13	53,914,913.83	59,317,596.96	42,133,731.56	42,132,741.83	17,183,865.40
Amortización del la Deuda y Disminución de Pasivos			0.00			0.00
Pensiones y Jubilaciones			0.00			0.00
Participaciones			0.00			0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>1,206,893,309.99</b>	<b>209,107,507.92</b>	<b>1,416,000,817.91</b>	<b>1,314,585,848.40</b>	<b>1,313,768,532.68</b>	<b>101,414,969.51</b>

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo



**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa (Por Unidad Administrativa)**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

ETCA-II-07

TRIMESTRE: **CUARTO**

(PESOS)

Clasificación Administrativa (Por Unidad Administrativa)	Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 - 4)
1000 CONSEJO DIRECTIVO	1,699,970.00	-45,720.69	1,654,249.31	1,582,518.73	1,582,518.73	71,730.58
2000 RECTORIA	8,564,465.00	-2,065,989.70	6,498,475.30	6,072,447.10	6,071,606.11	426,028.20
2100 SECRETARIA DE LA RECTORIA	31,337,429.00	9,028,581.17	40,366,010.17	36,631,706.45	36,613,872.70	3,734,303.72
2200 DIRECCION DE PLANEACION INSTITUCIONAL	18,334,865.00	3,669,076.67	22,003,941.67	14,850,164.38	14,850,164.38	7,153,777.29
2300 DIRECCION DE SERVICIOS	17,333,664.00	2,458,728.50	19,792,392.50	17,769,651.10	17,765,546.10	2,022,741.40
2400 DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	70,532,876.00	23,781,607.14	94,314,483.14	92,108,968.88	92,077,333.57	2,205,514.26
3000 VICERRECTORIA ACADEMICA	51,332,295.01	8,250,842.23	59,583,137.24	53,600,942.63	53,587,777.97	5,982,194.61
3100 DIRECCION DE CIENCIAS ECONOMICO-ADMINISTRATIVA	67,113,390.00	2,604,214.65	69,717,604.65	66,680,506.77	66,613,740.90	3,037,097.88
3200 DIRECCION DE INGENIERIA Y TECNOLOGIA	155,680,314.00	369,863.96	156,050,177.96	151,591,231.59	151,528,155.59	4,458,946.37
3300 DIRECCION DE RECURSOS NATURALES	125,526,137.00	42,479,357.62	168,005,494.62	143,553,108.22	143,446,600.65	24,452,386.40
3400 DIRECCION DE CS. SOCIALES Y HUMANIDADES	85,192,158.92	7,888,010.00	93,080,168.92	88,216,049.11	88,208,861.63	4,864,119.81
3600 DIRECCION UNIDAD NAVOJOA	88,683,069.00	3,665,756.88	92,348,825.88	89,691,302.59	89,635,616.21	2,657,523.29
3700 DIRECCION UNIDAD GUAYMAS	90,394,980.86	6,877,347.85	97,272,328.71	92,511,923.74	92,428,761.92	4,760,404.97
4000 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	115,123,753.00	24,360,654.35	139,484,407.35	126,133,864.14	126,039,269.93	13,350,543.21
4200 DIRECCION DE RECURSOS FINANCIEROS	32,395,388.09	350,925.83	32,746,313.92	35,307,761.40	35,306,259.40	-2,561,447.48
4600 DIRECCION DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES	157,332,452.24	24,113,372.75	181,445,824.99	176,827,867.48	176,807,628.51	4,617,957.51
4700 DIRECCION DE SERVICIOS DE INFORMACION	90,316,102.87	51,320,878.71	141,636,981.58	121,455,834.09	121,204,818.38	20,181,147.49
<b>Total del Gasto</b>	<b>1,206,893,309.99</b>	<b>209,107,507.92</b>	<b>1,416,000,817.91</b>	<b>1,314,585,848.40</b>	<b>1,313,768,532.68</b>	<b>101,414,969.51</b>

Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**

**ETCA-II-08**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019


(PESOS)

**TRIMESTRE: CUARTO**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	1,206,893,309.99	119,216,659.04	1,326,109,969.03	1,253,371,272.39	1,252,766,943.83	72,738,696.64
1000 CONSEJO DIRECTIVO	1,699,970.00	- 45,720.69	1,654,249.31	1,582,518.73	1,582,518.73	71,730.58
2000 RECTORIA	8,564,465.00	- 2,065,989.70	6,498,475.30	6,072,447.10	6,071,606.11	426,028.20
2100 SECRETARIA DE LA RECTORIA	31,337,429.00	8,966,117.12	40,303,546.12	36,569,242.40	36,551,408.65	3,734,303.72
2200 DIRECCION DE PLANEACION INSTITUCIONAL	18,334,865.00	1,468,835.56	19,803,700.56	14,850,164.38	14,850,164.38	4,953,536.18
2300 DIRECCION DE SERVICIOS	17,333,664.00	2,458,728.50	19,792,392.50	17,769,651.10	17,765,546.10	2,022,741.40
2400 DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA	70,532,876.00	22,753,214.14	93,286,090.14	91,091,841.90	91,060,206.59	2,194,248.24
3000 VICERRECTORIA ACADEMICA	51,332,295.01	7,508,842.23	58,841,137.24	53,361,486.29	53,348,321.63	5,479,650.95
3100 DIRECCION DE CIENCIAS ECONOMICO-ADMINISTRATIVA	67,113,390.00	- 4,173,290.19	62,940,099.81	62,778,600.59	62,776,834.72	161,499.22
3200 DIRECCION DE INGENIERIA Y TECNOLOGIA	155,680,314.00	- 9,110,114.00	146,570,200.00	145,715,737.59	145,715,737.59	854,462.41
3300 DIRECCION DE RECURSOS NATURALES	125,526,137.00	20,985,765.29	146,511,902.29	133,783,969.64	133,717,619.10	12,727,932.65
3400 DIRECCION DE CS. SOCIALES Y HUMANIDADES	85,192,158.92	- 1,855,029.24	83,337,129.68	82,316,578.60	82,315,391.12	1,020,551.08
3600 DIRECCION UNIDAD NAVOJOA	88,683,069.00	768,063.13	89,451,132.13	87,997,219.79	87,941,533.41	1,453,912.34
3700 DIRECCION UNIDAD GUAYMAS	90,394,980.86	1,637,402.17	92,032,383.03	89,653,610.26	89,609,202.60	2,378,772.77
4000 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	115,123,753.00	24,360,654.35	139,484,407.35	126,133,864.14	126,039,269.90	13,350,543.21
4200 DIRECCION DE RECURSOS FINANCIEROS	32,395,388.09	350,925.83	32,746,313.92	35,307,761.40	35,306,259.40	- 2,561,447.48
4600 DIRECCION DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES	157,332,452.24	- 992,486.53	156,339,965.71	151,859,540.84	151,839,301.90	4,480,424.87
4700 DIRECCION DE SERVICIOS DE INFORMACION	90,316,102.87	46,200,741.07	136,516,843.94	116,527,037.64	116,276,021.90	19,989,806.30
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	-	89,890,848.88	89,890,848.88	61,214,576.01	61,001,588.85	28,676,272.87
1000 CONSEJO DIRECTIVO	-	-	-	-	-	-

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
2000 RECTORIA			-			-
2100 SECRETARIA DE LA RECTORIA		62,464.05	62,464.05	62,464.05	62,464.05	-
2200 DIRECCION DE PLANEACION INSTITUCIONAL		2,200,241.11	2,200,241.11			2,200,241.11
2300 DIRECCION DE SERVICIOS			-			-
2400 DIRECCION DE EXTENSION UNIVERSITARIA		1,028,393.00	1,028,393.00	1,017,126.98	1,017,126.98	11,266.02
3000 VICERRECTORIA ACADEMICA		742,000.00	742,000.00	239,456.34	239,456.34	502,543.66
3100 DIRECCION DE CIENCIAS ECONOMICO-ADMINISTRATIVA		6,777,504.84	6,777,504.84	3,901,906.18	3,836,906.18	2,875,598.66
3200 DIRECCION DE INGENIERIA Y TECNOLOGIA		9,479,977.96	9,479,977.96	5,875,494.00	5,812,418.00	3,604,483.96
3300 DIRECCION DE RECURSOS NATURALES		21,493,592.33	21,493,592.33	9,769,138.58	9,728,981.58	11,724,453.75
3400 DIRECCION DE CS. SOCIALES Y HUMANIDADES		9,743,039.24	9,743,039.24	5,899,470.51	5,893,470.51	3,843,568.73
3600 DIRECCION UNIDAD NAVOJOA		2,897,693.75	2,897,693.75	1,694,082.80	1,694,082.80	1,203,610.95
3700 DIRECCION UNIDAD GUAYMAS		5,239,945.68	5,239,945.68	2,858,313.48	2,819,559.32	2,381,632.20
4000 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA			-			-
4200 DIRECCION DE RECURSOS FINANCIEROS			-			-
4600 DIRECCION DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES		25,105,859.28	25,105,859.28	24,968,326.64	24,968,326.64	137,532.64
4700 DIRECCION DE SERVICIOS DE INFORMACION		5,120,137.64	5,120,137.64	4,928,796.45	4,928,796.45	191,341.19
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>1,206,893,309.99</b>	<b>209,107,507.92</b>	<b>1,416,000,817.91</b>	<b>1,314,585,848.40</b>	<b>1,313,768,532.68</b>	<b>101,414,969.51</b>

  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

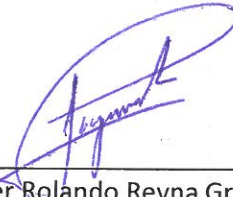
Sistema Estatal de Evaluación  
 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa (Por Poderes)  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (PESOS)

ETCA-II-09

TRIMESTRE: CUARTO

Clasificación Administrativa (Por Poderes)	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
Poder Ejecutivo	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51
Poder Legislativo			0.00			0.00
Poder Judicial			0.00			0.00
Órganos Autónomos			0.00			0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>1,206,893,309.99</b>	<b>209,107,507.92</b>	<b>1,416,000,817.91</b>	<b>1,314,585,848.40</b>	<b>1,313,768,532.68</b>	<b>101,414,969.51</b>

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

Sistema Estatal de Evaluación  
 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa (Por Tipo de Organismos o Entidad Paraestatal)

ETCA-II-10

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**


Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(PESOS)

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51
Instituciones Públicas de la Seguridad Social			0.00			0.00
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria			0.00			0.00
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria			0.00			0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria			0.00			0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria			0.00			0.00
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria			0.00			0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>1,206,893,309.99</b>	<b>209,107,507.92</b>	<b>1,416,000,817.91</b>	<b>1,314,585,848.40</b>	<b>1,313,768,532.68</b>	<b>101,414,969.51</b>

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribre  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

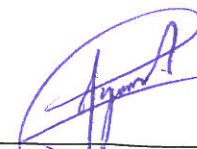
Sistema Estatal de Evaluación  
 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (PESOS)

ETCA-II-11

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación			0			0
Justicia			0			0
Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
Relaciones Exteriores			0			0
Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
Seguridad Nacional			0			0
Asuntos de Orden Público y Seguridad Interior			0			0
Otros Servicios Generales			0			0
<b>Desarrollo Social</b>	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51
Protección Ambiental			0.00			0.00
Viviendas y Servicios a la Comunidad			0.00			0.00
Salud			0.00			0.00
Recreación, Cultura y Otras			0.00			0.00
Manifestaciones Sociales			0.00			0.00
Educación	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51
Protección Social			0.00			0.00
Otros Asuntos Sociales			0.00			0.00
<b>Desarrollo Económico</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0.00			0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0.00			0.00
Combustibles y Energía			0.00			0.00
Minería, Manufacturas y Construcción			0.00			0.00
Transporte			0.00			0.00
Comunicaciones			0.00			0.00
Turismo			0.00			0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación			0.00			0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0.00			0.00
<b>Otras No Clasificadas en funciones anteriores</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Saneamiento del Sistema Financiero			0.00			0.00
Adeudos de ejercicios Fiscales Anteriores			0.00			0.00
<b>Total del Gasto</b>	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (PESOS)

ETCA-II-12

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	1,206,893,309.99	119,216,659.04	1,326,109,969.03	1,253,371,272.39	1,252,766,943.83	72,738,696.64
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>						
a1) Legislación			-			
a2) Justicia			-			
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			-			
a4) Relaciones Exteriores			-			
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			-			
a6) Seguridad Nacional			-			
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			-			
a8) Otros Servicios Generales			-			
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	1,206,893,309.99	119,216,659.04	1,326,109,969.03	1,253,371,272.39	1,252,766,943.83	72,738,696.64
b1) Protección Ambiental			-			
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			-			
b3) Salud			-			
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			-			
b5) Educación	1,206,893,309.99	119,216,659.04	1,326,109,969.03	1,253,371,272.39	1,252,766,943.83	72,738,696.64
b6) Protección Social			-			
b7) Otros Asuntos Sociales			-			
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>						
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			-			
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			-			
c3) Combustibles y Energía			-			
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			-			
c5) Transporte			-			
c6) Comunicaciones			-			
c7) Turismo			-			
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			-			
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			-			
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			-			
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			-			
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			-			
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			-			
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>		89,890,848.88	89,890,848.88	61,214,576.01	61,001,588.85	28,676,272.87
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>						

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
a1) Legislación			-			-
a2) Justicia			-			-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			-			-
a4) Relaciones Exteriores			-			-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			-			-
a6) Seguridad Nacional			-			-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			-			-
a8) Otros Servicios Generales			-			-
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>		89,890,848.88	89,890,848.88	61,214,576.01	61,001,588.85	28,676,272.87
b1) Protección Ambiental			-			-
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			-			-
b3) Salud			-			-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			-			-
b5) Educación		89,890,848.88	89,890,848.88	61,214,576.01	61,001,588.85	28,676,272.87
b6) Protección Social			-			-
b7) Otros Asuntos Sociales			-			-
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>						
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			-			-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			-			-
c3) Combustibles y Energía			-			-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			-			-
c5) Transporte			-			-
c6) Comunicaciones			-			-
c7) Turismo			-			-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			-			-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			-			-
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			-			-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			-			-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			-			-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			-			-
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51

Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicepresidente Administrativo



**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Por Partida del Gasto**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

ETCA-II-13

(PESOS)

TRIMESTRE: **CUARTO**

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 · 4)	(7= 4/3)
<b>1000</b>	<b>Servicios personales</b>							
1100	Remuneraciones al personal de carácter permanente							
113	Sueldo base al personal permanente							
11301	Sueldos	189,210,297.00	14,024,265.85	175,186,031.15	175,035,411.55	175,035,411.55	150,619.60	100%
11306	Riesgo laboral							
11307	Ayuda para habitación							
11309	Prima por riesgo laboral							
11310	Ayuda para energía eléctrica							
121	Honorarios asimilables a salarios							
12101	Honorarios	37,793,748.00	2,570,010.74	40,363,758.74	40,195,393.59	40,195,393.59	168,365.15	100%
122	Sueldos base al personal eventual							
12201	Sueldos base al personal eventual	166,668,181.00	11,642,592.96	155,025,588.04	149,552,613.64	149,552,613.64	5,472,974.40	96%
12301	Retribuciones por servicios de carácter social		8,000.00	8,000.00			8,000.00	
1300	Remuneraciones adicionales y especiales							
131	Primas por años de servicios efectivos prestados							
13101	Primas y acreditaciones por años de servicio efectivos prestados al personal	82,915,045.00	5,979,975.42	76,935,069.58	76,702,297.09	76,702,297.09	232,772.49	100%
132	Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año							
13201	Prima vacacional	45,335,476.00	2,374,678.87	42,960,797.13	42,823,718.97	42,823,718.97	137,078.16	100%
13202	Gratificación por fin de año	44,245,441.00	3,024,221.89	41,221,219.11	40,903,662.96	40,903,662.96	317,556.15	99%
13203	Compensación por ajuste de calendario	3,494,356.00	260,545.19	3,233,810.81	3,229,356.15	3,229,356.15	4,454.66	100%
13204	Compensación por bono navideño	11,242,115.00	828,643.25	10,413,471.75	10,401,028.52	10,401,028.52	12,443.23	100%
134	Compensaciones							
13401	Acreditación por titulación en la docencia		600.32	600.32			600.32	0%
13407	Compensaciones adicionales por servicios especiales	21,375,370.00	3,464,158.68	24,839,528.68	24,214,980.64	24,214,980.64	624,548.04	97%
137	Honorarios Especiales							
13701	Honorarios Especiales	49,024,625.00	4,469,673.85	53,494,298.85	53,275,567.74	53,275,567.74	218,731.11	100%
1400	Seguridad Social							
141	Aportaciones de seguridad social							
14101	Aportaciones al issste	74,464,836.33	4,350,574.69	70,114,261.64	68,848,479.69	68,848,479.69	1,265,781.95	98%
14103	Aportación por seguro de Retiro al ISSSTESON	56,524.80	28,611.03	27,913.77	27,913.77	27,913.77	-	100%
14106	Otras prestaciones de seguridad social	24,779,729.00	3,517,772.75	21,261,956.25	19,649,976.10	19,649,976.10	1,611,980.15	92%
14108	Aportación para la atención de Enferm Preexistentes	3,856,644.00	999,784.40	4,856,428.40	4,079,338.01	4,079,338.01	777,090.39	84%
142	Aportac a Fondos de Vivienda							
14201	Aportac FOVISSSTESON/Infonavit	11,967,426.00	824,412.10	11,143,013.90	10,930,510.91	10,930,510.91	212,502.99	98%

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 - 4)	(7= 4/3)
143	Aportaciones Sistema p/el Retiro							
14301	Aportaciones al sistema de ahorro para el	46,916,773.00	84,506.50	47,001,279.50	46,977,041.67	46,977,041.67	24,237.83	100%
144	Aportaciones para Seguros							
14401	Aportaciones para el seguro de vida del Personal civil		21,529.19	21,529.19			21,529.19	0%
1500	Otras Prestacion Social y Economicas							
152	Indemnizaciones							
15201	Indemnizaciones al personal							
15202	Pago Liquidaciones		25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00		100%
153	Prestaciones y Haberes de Retiro							
15304	Prestaciones de Retiro							
154	Prestaciones Contractuales							
15404	Días Económicos y de Descanso Obligatorios no							
15409	Bono para Despensa	31,223,398.00	1,524,470.30	29,698,927.70	29,642,041.40	29,642,041.40	56,886.30	100%
15413	Ayuda Guardería Madres Trabajadoras	378,880.00	24,938.00	403,818.00	403,818.00	403,818.00		100%
15416	Apoyo para Útiles escolares	10,751,200.00	539,396.35	10,211,803.65	10,201,204.36	10,201,204.36	10,599.29	100%
159	Otras Prestac Sociales y Económicas							
15901	Otras Prestaciones	75,573,743.20	172,364.15	75,401,379.05	72,059,293.02	72,059,293.02	3,342,086.03	96%
1700	Pago de Estímulos a Servid Públicos							
171	Estímulos							
17102	Estímulos al personal	30,398,718.67	8,210,010.69	38,608,729.36	38,192,144.69	38,192,144.69	416,584.67	99%
	<b>Total por Capitulo 1000</b>	<b>961,672,527.00</b>	<b>29,214,312.43</b>	<b>932,458,214.57</b>	<b>917,370,792.47</b>	<b>917,370,792.47</b>	<b>15,087,422.10</b>	<b>98%</b>
2000	Materiales y suministros							
2100	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y							
211	Materiales, útiles y equipos menores de oficina							
21101	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	3,432,381.32	2,120,952.69	5,553,334.01	4,821,919.23	4,819,800.68	731,414.78	87%
212	Materiales y útiles de impresión y reproducción							
21201	Materiales y útiles de impresión y reproducción	803,010.88	276,235.08	526,775.80	448,046.41	448,046.41	78,729.39	85%
213	Material Estadístico y Geografico							
21301	Material Estadístico y Geografico							
214	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la							
21401	Materiales y útiles para el procesamiento de equipos y	1,690,028.23	1,087,602.93	2,777,631.16	1,754,156.49	1,750,992.62	1,023,474.67	63%
215	Material impreso e información digital							
21501	Material para información	1,199,940.00	683,777.88	516,162.12	294,904.07	294,904.07	221,258.05	57%
216	Material de limpieza							
21601	Material de limpieza	2,511,568.19	1,828,975.37	4,340,543.56	3,565,768.19	3,551,544.27	774,775.37	82%
217	Materiales y útiles de enseñanza							
21701	Materiales educativos	77,671.90	462,706.83	540,378.73	338,760.29	337,912.80	201,618.44	63%
218	Materiales para el Registro E Identificación de Bienes y							
21801	Placas, Engomados , Calcomanias y Hologramas	24,070.00	24,070.00					
2200	Alimentos y utensilios							
221	Productos alimenticios para personas							

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 · 4)	(7= 4/3)
22101	Productos alimenticios para el personal en las instalaciones	1,167,282.09	152,240.31	1,015,041.78	921,782.84	921,782.84	93,258.94	91%
22106	Adquisición de agua potable		187,076.34	187,076.34	150,879.04	150,800.04	36,197.30	81%
222	Productos Alimenticios para animales							
22201	Alimentación de animales	12,348.15	4,655,390.85	4,667,739.00	4,521,200.19	4,521,200.19	146,538.81	97%
223	Utensilios para el servicio de alimentación							
22301	Utensilios para el servicio de alimentación	356,787.39	166,121.06	190,666.33	106,524.94	106,383.94	84,141.39	56%
2300	Materias primas y materiales de producción y							
231	Productos alimenticios, agropecuarios y forestales							
23101	Productos alimenticios, agropecuarios y forestales		561,937.13	561,937.13	455,228.00	455,228.00	106,709.13	81%
232	Insumos textiles adquiridos como Materia Prima							
23201	Insumos textiles adquiridos como Materia Prima							
233	Productos De papel, Carton e Impresos Adquiridos como							
23301	Productos De papel, Carton e Impresos Adquiridos como							
234	Combustibles, lubricantes, aditivos, carbón y sus Derivados							
23401	Combustibles, lubricantes, aditivos, carbón y sus Derivados		192.50	192.50	192.50	192.50		100%
237	Productos de Cuero Piel, Plásticos y Hule Adquiridos con							
23701	Productos de Cuero Piel, Plásticos y Hule Adquiridos con		999.61	999.61			999.61	0%
238	Mercancias Adquiridas para su Comercializacion							
23801	Mercancias Adquiridas para su Comercializacion	27,514,590.78	18,254,059.33	45,768,650.11	45,752,122.06	45,668,473.99	16,528.05	100%
239	Otros Prod Adq c/Materia Prima							
23901	Otros Prod Adq c/Materia Prima		14,300.00	14,300.00	14,268.00	14,268.00	32.00	100%
2400	Materiales y artículos de construcción y de reparación							
241	Productos minerales no metálicos							
24101	Productos minerales no metálicos	839,655.00	9,265.93	848,920.93	812,597.16	812,597.16	36,323.77	96%
242	Cemento y productos de concreto							
24201	Cemento y productos de concreto	120,000.00	59,850.89	60,149.11	42,055.23	42,055.23	18,093.88	70%
243	Cal, yeso y productos de yeso							
24301	Cal, yeso y productos de yeso	3,700.00	197.74	3,897.74	1,750.34	1,750.34	2,147.40	45%
244	Madera y productos de madera							
24401	Madera y productos de madera	22,700.00	1,886.61	24,586.61	17,051.25	17,051.25	7,535.36	69%
245	Vidrio y productos de vidrio							
24501	Vidrio y productos de vidrio	30,000.00	24,489.00	5,511.00	5,510.00	5,510.00	1.00	100%
246	Material eléctrico y electrónico							
24601	Material eléctrico y electrónico	2,261,417.73	398,152.31	1,863,265.42	1,413,507.01	1,413,507.01	449,758.41	76%
247	Artículos metálicos para la construcción							
24701	Artículos metálicos para la construcción	318,779.80	15,184.70	303,595.10	249,677.33	249,677.33	53,917.77	82%
248	Materiales complementarios							
24801	Materiales complementarios	103,529.36	331,254.28	434,783.64	413,642.15	407,627.10	21,141.49	95%
249	Otros materiales y artículos de construcción y reparación							
24901	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	208,986.46	57,590.05	151,396.41	121,568.18	121,568.18	29,828.23	80%
2500	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio							

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 - 4)	(7= 4/3)
251	Productos químicos básicos							
25101	Productos químicos básicos	103,810.00	2,344,483.82	2,448,293.82	1,268,769.48	1,268,769.48	1,179,524.34	52%
252	Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos							
25201	Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	101,000.40	34,878.10	66,122.30	48,263.80	48,263.80	17,858.50	73%
253	Medicinas y productos farmacéuticos							
25301	Medicinas y productos farmacéuticos	6,104.00	352,026.57	358,130.57	244,272.77	244,272.77	113,857.80	68%
254	Mat.Accesorios y Suminis Médicos							
25401	Mat.Accesorios y Suminis Médicos	88,998.32	302,092.73	391,091.05	169,070.93	169,070.93	222,020.12	43%
255	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio							
25501	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	108,600.00	6,800,209.54	6,908,809.54	4,323,563.06	4,244,661.07	2,585,246.48	63%
256	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados							
25601	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	96,482.00	6,103.03	102,585.03	94,829.34	94,829.34	7,755.69	92%
259	Otros productos químicos							
25901	Otros productos químicos	2,975,426.04	346,187.17	2,629,238.87	2,376,787.27	2,376,787.27	252,451.60	90%
2600	Combustibles, lubricantes y aditivos							
261	Combustibles, lubricantes y aditivos							
26101	Combustibles	4,889,418.54	5,932,096.08	10,821,514.62	8,934,531.75	8,926,386.03	1,886,982.87	83%
26102	Lubricantes y aditivos	38,200.00	12,286.07	25,913.93	13,735.39	13,735.39	12,178.54	53%
2700	Vestuarios, blancos, prendas de producción y artículos							
271	Vestuario y uniformes							
27101	Vestuario y uniformes	2,416,329.40	285,822.47	2,702,151.87	2,635,107.87	2,587,640.67	67,044.00	98%
272	Prendas de seguridad y protección personal							
27201	Prendas de seguridad y protección personal	319,180.00	239,843.88	79,336.12	59,560.19	59,560.19	19,775.93	75%
273	Artículos deportivos							
27301	Artículos deportivos	554,284.00	469,252.82	1,023,536.82	868,706.13	853,742.13	154,830.69	85%
274	Productos Textiles							
27401	Productos Textiles	208,808.00	151,760.79	57,047.21	56,966.85	56,966.85	80.36	100%
275	Blancos Otros Productos Textiles, Excepto prendas de							
27501	Blancos Otros Productos Textiles, Excepto prendas de	8,919.04	62,427.73	71,346.77	69,800.80	69,800.80	1,545.97	98%
2800	Materiales y Suministros p/Seguridad							
282	Materiales de Seguridad Publica							
28201	Materiales de Seguridad Publica	15,000.00	205,468.29	220,468.29	27,485.36	27,485.36	192,982.93	12%
2900	Herramientas, refacciones y accesorios menores							
291	Herramientas menores							
29101	Herramientas menores	349,388.12	501,174.45	850,562.57	592,743.48	592,600.99	257,819.09	70%
292	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios							
29201	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	283,963.58	38,861.00	245,102.58	154,735.89	154,735.89	90,366.69	63%
293	Refacciones y Accesorios Menores de Mobiliarios y Eq de							
29301	Refacciones y Accesorios Menores de Mobiliarios y Eq de	13,835.00	35,222.60	49,057.60	42,468.27	42,468.27	6,589.33	87%
294	Refacciones y accesorios menores de equipo de computo y							
29401	Refacciones y accesorios menores de equipo de computo y	391,667.68	532,259.96	923,927.64	706,015.68	706,015.68	217,911.96	76%

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 · 4)	(7= 4/3)
295	Refacciones y accesorios menores de equipo e							
29501	Refacciones y accesorios menores de equipo e	5,000.00	513,620.21	518,620.21	252,061.98	252,061.98	266,558.23	49%
296	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte							
29601	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	155,396.00	42,094.31	113,301.69	82,947.51	82,947.51	30,354.18	73%
298	Refacciones y accesorios menores de Maquinaria y otros							
29801	Refacciones y accesorios menores de Maquinaria y otros	14,250.00	242,592.04	256,842.04	245,793.56	245,793.56	11,048.48	96%
299	Refacciones y Accesorios Menores Otros Bienes							
29901	Refacciones y Accesorios Menores Otros Bienes	55,795.31	42,723.31	13,072.00	12,904.72	12,904.72	167.28	99%
	Total por Capitulo 2000	55,898,302.71	45,335,304.57	101,233,607.28	89,504,232.98	89,244,374.63	11,729,374.30	88%
3000	Servicios generales							
3100	Servicios básicos							
311	Energía eléctrica							
31102	Energía Eléctrica de Escuelas	32,004,015.00	1,355,701.74	30,648,313.26	29,829,878.46	29,829,878.46	818,434.80	97%
312	Gas							
31201	Gas	615,266.00	298,788.36	914,054.36	778,766.43	778,614.92	135,287.93	85%
313	Agua							
31301	Agua Potable	7,957,824.00	3,988,939.01	3,968,884.99	3,860,772.96	3,860,772.96	108,112.03	97%
314	Telefonía tradicional							
31401	Telefonía tradicional	932,633.69	267,609.32	665,024.37	509,437.20	509,437.20	155,587.17	77%
315	Telefonía celular							
31501	Telefonía celular	234,760.00	45,940.53	280,700.53	238,241.09	238,241.09	42,459.44	85%
317	Servicios de acceso a internet, redes y procesamiento de							
31701	Servicios de acceso a internet, redes y procesamiento de	11,837,816.00	157,525.35	11,995,341.35	11,302,356.71	11,298,841.71	692,984.64	94%
318	Servicios postales y telegráficos							
31801	Servicio postal	197,837.93	47,649.75	245,487.68	178,568.40	178,568.40	66,919.28	73%
319	Servicios Integrales y Otros Servicios							
31901	Servicios Integrales y Otros Servicios	12,000.00	12,000.00	-	-	-	-	-
3200	Servicio de arrendamiento							
321	Arrendamiento de Terrenos							
32101	Arrendamiento de Terrenos							
322	Arrendamiento de Edificios							
32201	Arrendamiento de Edificios	1,134,128.00	103,228.84	1,237,356.84	1,223,748.05	1,223,748.05	13,608.79	99%
323	Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración,							
32301	Arrendamiento de muebles, maquinaria y Equipo	23,800.00	398,689.94	422,489.94	416,954.10	416,954.10	5,535.84	99%
32302	Arrendamiento de Equipo y Bienes Informaticos							
324	Arrendamiento de Equipo Inst Médico y de Laboratorio							
32401	Arrendamiento de Equipo Inst Médico y de Laboratorio	10,566.00	10,565.00	1.00			1.00	0%
325	Arrendamiento de Eq de Transporte							
32501	Arrendamiento de Eq de Transporte	719,986.60	1,538,962.47	2,258,949.07	2,036,043.08	2,036,043.08	222,905.99	90%
326	Arrendamiento maquinaria, otros equipos y herramientas							
32601	Arrendamiento maquinaria, otros equipos y herramientas	1,161,993.96	959,809.08	202,184.88	176,566.52	176,566.52	25,618.36	87%

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 · 4)	(7= 4/3)
327	Arrendamiento de Activos Intangibles							
32701	Patentes, Regalias, y Otros	68,820.00	16,947,257.86	17,016,077.86	15,135,444.88	15,135,444.88	1,880,632.98	89%
328	Arrendamiento Financiero							
32801	Arrendamiento Financiero de Muebles Maquinaria y Equipo	137,647.80	137,600.00	47.80			47.80	0%
329	Otros Arrendamientos							
32901	Otros Arrendamientos	32,720.00	68,172.12	100,892.12	71,503.66	71,503.66	29,388.46	71%
3300	Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros							
331	Servicios legales, de contabilidad, auditorias y relacionados							
33101	Servicios legales, de contabilidad, auditorias y relacionados	821,254.06	7,645,074.27	8,466,328.33	5,487,237.12	5,487,237.12	2,979,091.21	65%
332	Servicios de Diseño, Arquitectura, Ingeniería y Actividades							
33201	Servicios Diseño, Arquitectura y Act. Relacionadas	2,500.00	447,500.00	450,000.00	450,000.00	450,000.00	-	100%
333	Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica							
33301	Servicios de Informática	75,500.00	28,108,161.13	28,183,661.13	18,702,826.56	18,460,217.40	9,480,834.57	66%
33302	Servicios de Consultoría	751,248.33	744,401.73	6,846.60	345.00	345.00	6,501.60	5%
334	Servicios de capacitación							
33401	Servicios de capacitación	3,329,748.58	1,149,550.49	4,479,299.07	3,832,730.77	3,832,730.77	646,568.30	86%
335	Servicios de Investigación Científica y Desarrollo							
33501	Servicios de Investigación Científica y Desarrollo		1,984,329.58	1,984,329.58	391,334.99	391,334.99	1,592,994.59	20%
336	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e							
33603	Impresiones y publicaciones oficiales	2,063,564.71	5,458,967.64	7,522,532.35	5,629,593.53	5,611,415.28	1,892,938.82	75%
33605	Licitaciones, Convenios y Convocatorias	223,340.01	223,340.01	-			-	
33608	Servicio de Fotocopiado en Instalaciones		1,445,219.90	1,445,219.90	1,358,984.28	1,358,984.28	86,235.62	94%
337	Servicio de Protección y Seguridad							
33701	Servicio de Protección y Seguridad							
338	Servicios de vigilancia							
33801	Servicios de vigilancia	14,094,729.00	3,516,659.98	17,611,388.98	17,508,015.28	17,508,015.28	103,373.70	99%
339	Servicios Profesionales, científicos y técnicos integrales							
33901	Servicios Profesionales, científicos y técnicos integrales	1,282,800.00	8,082,281.26	9,365,081.26	7,795,042.10	7,795,042.10	1,570,039.16	83%
33902	Servicios integrales	6,032,915.65	1,894,169.17	7,927,084.82	6,450,357.87	6,450,357.87	1,476,726.95	81%
3400	Servicios financieros, bancarios y comerciales							
341	Servicios financieros y bancarios							
34101	Servicios financieros y bancarios	1,810,999.99	121,260.64	1,689,739.35	1,455,646.31	1,455,646.31	234,093.04	86%
343	Servicios de Recaudación, Traslado y Custodia de Valores							
34301	Servicios de Recaudación, Traslado y Custodia de Valores							
344	Seguro de Responsabilidad Patrim y Fianzas							
34401	Seguro de Responsabilidad Patrim y Fianzas	4,249,160.00	38,693.80	4,210,466.20	2,721,482.77	2,721,482.77	1,488,983.43	65%
345	Seguro de Bienes Patrimoniales							
34501	Seguro de Bienes Patrimoniales	148,500.00	53,905.43	94,594.57	40,424.81	40,424.81	54,169.76	43%
347	Fletes y maniobras							
34701	Fletes y maniobras	61,500.00	12,550.59	74,050.59	65,989.24	65,989.24	8,061.35	89%
348	Comisiones Por Ventas							

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 - 4)	(7= 4/3)
34801	Comisiones por venta	4,863,500.00	5,630,732.85	10,494,232.85	8,967,327.29	8,967,327.29	1,526,905.56	85%
349	Servicios Financieros Bancarios y Comerciales integrales							
34901	Servicios Financieros Bancarios y Comerciales integrales	60,000.00	3,200.38	63,200.38	63,200.38	63,200.38	-	100%
3500	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento							
351	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles							
35101	Mantenimiento y conservación de inmuebles	11,144,941.00	277,876.55	10,867,064.45	8,823,274.79	8,822,317.83	2,043,789.66	81%
35102	Mantenimiento y conservación de áreas deportivas		872,025.60	872,025.60	871,857.06	871,857.06	168.54	100%
35103	Mantenimiento y conservación de paneles escolares	1,964,324.00	1,761,682.28	202,641.72	200,804.72	200,804.72	1,837.00	99%
352	Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y							
35201	Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo	1,014,981.00	1,172,901.56	2,187,882.56	2,008,403.02	2,007,652.47	179,479.54	92%
35202	Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo para	3,586,551.54	1,213,958.58	4,800,510.12	3,007,176.23	2,972,456.48	1,793,333.89	63%
353	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de							
35301	Instalaciones	21,550.00	21,549.99	0.01			0.01	0%
35302	Mantenimiento y conservación de bienes informáticos	7,208,634.16	7,577,280.95	14,785,915.11	8,166,173.53	8,166,173.53	6,619,741.58	55%
354	Instalacion Reparacion Mantenimientode Equipo							
35401	Instalacion Reparacion Mantenimientode Equipo	2,000.00	50,896.54	52,896.54	52,882.50	52,882.50	14.04	100%
355	Reparación y mantenimiento de equipo de transporte							
35501	Mantenimiento y conservacion de equipo de transporte	1,179,155.82	1,352,000.42	2,531,156.24	2,166,724.72	2,159,818.08	364,431.52	86%
356	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y							
35601	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y	5,000.00	4,999.00	1.00			1.00	0%
357	Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria,							
35701	Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo	587,901.00	212,874.55	800,775.55	578,385.38	578,385.38	222,390.17	72%
358	Servicios de limpieza y manejo de desechos							
35801	Servicios de limpieza y manejo de desechos	17,045,850.00	672,629.71	17,718,479.71	17,382,812.40	17,382,812.40	335,667.31	98%
359	Servicio de Jardinería y Fumigacion							
35901	Servicio de Jardinería y Fumigacion	579,877.00	212,791.33	367,085.67	298,879.64	298,879.64	68,206.03	81%
3600	Servicios de comunicación social y publicidad							
361	Difusión por radio, televisión n y otros medios de mensajes							
36101	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes	306,937.64	27,540.47	334,478.11	283,286.64	283,286.64	51,191.47	85%
362	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes							
36201	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes	1,841,486.00	2,856,057.87	4,697,543.87	4,359,873.32	4,359,873.32	337,670.55	93%
363	Servicios de Creatividad, Preproducción y Producción de							
36301	Servicios de Creatividad, Preproducción y Producción de		18,960.00	18,960.00	18,560.00	18,560.00	400.00	98%
369	Otros servicios de información							
36901	Otros servicios de información		72,000.00	72,000.00			72,000.00	
3700	Servicios de traslado y viáticos							
371	Pasajes aéreos							
37101	Pasajes aéreos	3,227,426.23	7,423,070.99	10,650,497.22	8,380,583.51	8,380,583.51	2,269,913.71	79%
372	Pasajes terrestres							
37201	Pasajes terrestres nacionales para labores en campo y de	577,707.09	843,965.14	1,421,672.23	1,164,427.72	1,164,427.72	257,244.51	82%
373	Pasajes Marítimos							


Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 - 4)	(7= 4/3)
37301	Pasajes Maritimos							
375	Viáticos en el país							
37501	Viáticos en el país	3,337,569.78	7,382,044.40	10,719,614.18	7,989,690.83	7,962,091.45	2,729,923.35	75%
37502	Gastos de Camino	491,741.91	158,384.41	650,126.32	375,453.68	374,451.68	274,672.64	58%
376	Viáticos en el extranjero							
37601	Viáticos en el extranjero	532,909.00	4,006,693.14	4,539,602.14	3,415,102.25	3,415,102.25	1,124,499.89	75%
378	Servicios integrales de traslado y viáticos							
37801	Servicios integrales de traslado y viáticos		49,000.00	49,000.00			49,000.00	
379	Otros Servicios de Traslado y Hospedaje							
37901	Cuotas	334,190.98	99,855.37	234,335.61	135,105.46	134,381.46	99,230.15	58%
3800	Servicios oficiales							
381	Gastos de ceremonial							
38101	Gastos de ceremonial	6,814,417.61	3,232,142.22	10,046,559.83	8,780,274.01	8,776,806.73	1,266,285.82	87%
382	Gastos de orden social y cultural							
38201	Gastos de orden social		329,932.00	329,932.00	329,932.00	329,932.00		100%
383	Congresos y convenciones							
38301	Congresos y convenciones	1,023,966.91	1,407,242.40	2,431,209.31	1,896,702.67	1,893,802.67	534,506.64	78%
384	Exposiciones							
38401	Exposiciones							
385	Gastos de Representacion							
38501	Gastos de Atencion y Promocion	14,259.63	11,494.00	2,765.63	2,005.00	2,005.00	760.63	72%
3900	Otros Servicios Generales							
392	Impuestos y Derechos							
39201	Impuestos y Derechos	2,208,770.00	2,601,249.56	4,810,019.56	4,283,964.90	4,283,964.90	526,054.66	89%
393	Impuestos y Derechos de Importacion							
39301	Impuestos y Derechos de Importacion	28,000.00	151,058.38	179,058.38	120,652.69	120,652.69	58,405.69	67%
395	Penas, Multas, Accesorios y Actualizaciones							
39501	Penas, Multas, Accesorios y Actualizaciones							
399	Otros Servicios Generales							
39902	Gastos de la Casa de Gobierno							
Total por Capitulo 3000		162,033,223.61	118,364,447.07	280,397,670.68	231,771,808.51	231,428,328.03	48,625,862.17	83%
4000	Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas							
4400	Ayudas sociales							
441	Ayudas Sociales a Personas							
44101	Ayudas Sociales a Personas	3,700.00	738,901.17	742,601.17	474,230.98	474,230.98	268,370.19	64%
44106	Premios, Recompensas, Pensiones de Gracias y Pensión		21,000.00	21,000.00	21,000.00	21,000.00		100%
442	Becas y otras ayudas para programas de capacitación							
44203	Becas de Educación Media y Superior	21,501,873.54	19,826,571.90	41,328,445.44	32,830,166.05	32,617,178.89	8,498,279.39	79%
443	Ayudas Sociales a Instituciones de Enseñanza							
44301	Ayudas Sociales a Instituciones de Enseñanza	21,000.00		21,000.00			21,000.00	1%
444	Ayudas sociales a actividades científicas o académicas							




Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 - 4)	(7= 4/3)
44402	Apoyos a la Investigación Científica y Tecnológica De							
445	Ayudas Sociales a Instituciones Sin Fines de Lucro							
44501	Ayudas Sociales a Instituciones Sin Fines de Lucro	360,000.00	120,681.81	480,681.81	479,885.85	479,885.85	795.96	100%
4800	Donativos							
481	Donativos a Inatituciones sin Fines de Lucro							
48101	Donativos a Inatituciones sin Fines de Lucro							
	Total por Capitulo 4000	21,886,573.54	20,707,154.88	42,593,728.42	33,805,282.88	33,592,295.72	8,788,445.54	79%
5000	Bienes muebles, inmuebles e intangibles							
5100	Mobiliario y equipo de administración							
511	Muebles de oficina y estantería							
51101	Muebles de oficina y estantería	33,006.00	571,480.97	604,486.97	146,899.33	146,899.33	457,587.64	24%
512	Muebles excepto de Oficina y Estantería							
51201	Muebles excepto de Oficina y Estantería	239,475.00	43,565.56	283,040.56			283,040.56	0%
513	Bienes artísticos, culturales y científicos							
51301	Bienes artísticos, culturales y científicos	61,157.20	61,157.20					
515	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información							
51501	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	62,900.00	8,901,029.81	8,963,929.81	4,839,576.39	4,839,576.39	4,124,353.42	54%
519	Otros mobiliarios y equipo de administración							
51901	Otros mobiliarios y equipo de administración	9,440.00	154,656.93	164,096.93	145,819.21	145,819.21	18,277.72	89%
51902	Mobiliario y equipo para escuelas, laboratorios y talleres	1,102,170.00	7,655,205.71	8,757,375.71	7,715,996.59	7,715,996.59	1,041,379.12	88%
5200	Mobiliario y equipo educacional y recreativo							
521	Equipos y aparatos audiovisuales							
52101	Equipos y aparatos audiovisuales		1,110,834.35	1,110,834.35	488,150.23	488,150.23	622,684.12	44%
522	Aparatos Deportivos							
52201	Aparatos Deportivos		106,161.09	106,161.09	49,783.12	49,783.12	56,377.97	47%
523	Cámaras fotográficas y de video							
52301	Cámaras fotográficas y de video		107,445.63	107,445.63	64,243.09	64,243.09	43,202.54	60%
529	Otros Mob y Eq Educa.Re							
52901	Otros Mob y Eq Educa.Re		77,000.00	77,000.00			77,000.00	0%
5300	Equipo e Instrumental Médico de Laboratorio							
531	Equipo médico y de laboratorio							
53101	Equipo Médico y de Laboratorio		8,008,596.13	8,008,596.13	3,664,087.16	3,664,087.16	4,344,508.97	46%
532	Instrumental Méd y Laboratorio							
53201	Instrumental Méd y Laboratorio		24,708.38	24,708.38			24,708.38	0%
5400	Vehiculos y Equipo Transporte							
541	Vehiculos y Equipo Terrestre							
54101	Automóviles y Camiones	6,000.00	44,000.58	50,000.58			50,000.58	0%
542	Carrocerías y remolques							
54201	Carrocerías y remolques							
543	Equipo aeroespacial							
54301	Equipo aeroespacial							

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado Anual	Egresos Devengado Acumulado	Egresos Pagado Acumulado	Subejercicio	% Avance Anual
		(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6 = 3 · 4)	(7= 4/3)
549	Otros Equipos de Transporte							
54901	Otros Equipos de Transporte		3,000.00	3,000.00			3,000.00	0%
5600	Maquinaria, otros equipos y herramientas							
561	Maquinaria y equipo agropecuario							
56101	Maquinaria y equipo agropecuario		187,184.00	187,184.00	10,836.80	10,836.80	176,347.20	6%
562	Maquinaria y equipo industrial							
56201	Maquinaria y equipo industrial		11,000.00	11,000.00	10,926.97	10,926.97	73.03	99%
563	Maquinaria y Equipo de Construccion							
56301	Maquinaria y Equipo de Construccion							
564	Sistemas de aire acondicionado, calefacción y refrigeración							
56401	Sistemas de aire acondicionado, calefacción y refrigeración	600,000.00	64,805.51	664,805.51	663,433.71	663,433.71	1,371.80	100%
565	Equipo de comunicación y telecomunicación							
56501	Equipo de comunicación y telecomunicación	12,999.93	64,378.49	77,378.42	34,949.48	34,949.48	42,428.94	45%
566	Equipos De Generación Eléctrica, Aparatos Y Accesorios							
56601	Equipos De Generación Eléctrica, Aparatos Y Accesorios	9,460.00	7,984.28	17,444.28	1,171.60	1,171.60	16,272.68	7%
567	Herramientas y Máquinas-Herram							
56701	Herramientas	504,000.00	267,942.34	236,057.66	231,608.77	231,608.77	4,448.89	98%
56702	Refacciones y Acces May							
569	Otros Equipos							
56901	Bienes Muebles por Arrendamiento Financiero							
56902	Otros Bienes Muebles Por Arrendamiento Financiero		1,511,582.20	1,511,582.20	457,791.23	457,791.23	1,053,790.97	30%
578	Arboles y Plantas							
57801	Arboles y Plantas							
579	Otros Activos Biológicos							
57901	Otros activos biológicos							
5800	Bienes Inmuebles							
581	Terrenos							
58101	Terrenos		4,129,958.53	4,129,958.53	40,207.15	40,207.15	4,089,751.38	1%
583	Edificios y Locales							
58301	Edificios y Locales		164,501.03	164,501.03	164,501.03	164,501.03		100%
5900	Activos Intangibles							
591	Software							
59101	Software	2,762,075.00	2,144,095.62	617,979.38	358,021.41	358,021.41	259,957.97	58%
592	Patentes							
59201	Patentes							
593	Marcas							
59301	Marcas							
594	Derechos							
59401	Derechos							
597	Licencias Informaticas e Intelectuales							
59701	Licencias Informaticas e Intelectuales							

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)	% Avance Anual (7= 4/3)
	Total por Capitulo 5000	5,402,683.13	30,475,884.02	35,878,567.15	19,088,003.27	19,088,003.27	16,790,563.88	53%
6000	Inversión Pública							
6200	Obra pública en bienes propios							
622	Edificación no habitacional							
62201	Construcción	-	15,332,725.35	15,332,725.35	14,947,257.59	14,946,267.86	385,467.76	97%
62202	Ampliación	-	619,320.59	619,320.59	619,280.15	619,280.15	40.44	100%
62203	Remodelación y Rehabil	-	7,486,983.87	7,486,983.87	7,479,190.55	7,479,190.55	7,793.32	100%
62204	Conservación y mantenimiento							
62205	Equipamiento	-	-	-				
	Total por Capitulo 6000	-	23,439,029.81	23,439,029.81	23,045,728.29	23,044,738.56	393,301.52	98%
	...							
	<b>Total del Gasto</b>	<b>1,206,893,309.99</b>	<b>209,107,507.92</b>	<b>1,416,000,817.91</b>	<b>1,314,585,848.40</b>	<b>1,313,768,532.68</b>	<b>101,414,969.51</b>	<b>93%</b>

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio de Presupuesto de Egresos- Detallado – LDF**  
**(Clasificación de Servicios Personales por Categoría)**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**

ETCA-II-14

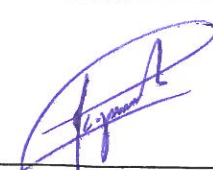
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

TRIMESTRE: CUARTO

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)	
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	961,672,527.00	-	35,735,545.20	925,936,981.80	911,943,408.13	911,943,408.13	13,993,573.67
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	344,745,157.00	-	9,594,528.02	335,150,628.98	326,794,341.83	326,794,341.83	8,356,287.15
B. Magisterio	616,927,370.00	-	26,141,017.18	590,786,352.82	585,149,066.30	585,149,066.30	5,637,286.52
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)							
c1) Personal Administrativo							
c2) Personal Médico, Paramédico y afin							
D. Seguridad Pública							
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)							
e1) Nombre del Programa o Ley 1							
e2) Nombre del Programa o Ley 2							
F. Sentencias laborales definitivas							
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>		6,521,232.77	6,521,232.77	5,427,384.34	5,427,384.34	5,427,384.34	1,093,848.43
A. Personal Administrativo y de Servicio Público							
B. Magisterio		6,521,232.77	6,521,232.77	5,427,384.34	5,427,384.34	5,427,384.34	1,093,848.43
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)							
c1) Personal Administrativo							
c2) Personal Médico, Paramédico y afin							
D. Seguridad Pública							
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)							
e1) Nombre del Programa o Ley 1							
e2) Nombre del Programa o Ley 2							
F. Sentencias laborales definitivas							
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	961,672,527.00	-	29,214,312.43	932,458,214.57	917,370,792.47	917,370,792.47	15,087,422.10

  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros


  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

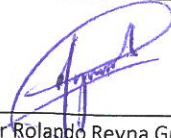
**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Al 31 de Diciembre de 2019  
 (Pesos)

ETCA-II-15

TRIMESTRE: CUARTO

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>1,314,585,848.40</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>42,133,731.56</b>
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
Materiales y Suministros		
Mobiliario y Equipo de Administración	12,848,291.52	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	602,176.44	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,664,087.16	
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,410,718.56	
Archivos Biológicos		
Bienes Inmuebles	204,708.18	
Activos Intangibles	358,021.41	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público		
Obra Pública en Bienes Propios	23,045,728.29	
Acciones y Participaciones de Capital		
Compra de Títulos y Valores		
Concesión de Préstamos		
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
Armonización de la Deuda Pública		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>		<b>102,493,650.50</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	102,334,460.45	
Provisiones		
Disminución de Inventarios	45.00	
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	159,145.05	
Otros Gastos Contables No Presupuestales		
<b>4. Total de Gasto Contable (4= 1 - 2 + 3)</b>		<b>1,374,945,767.34</b>

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

Sistema Estatal de Evaluación  
 Endeudamiento Neto  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (pesos)


ETCA-II-16

TRIMESTRE: CUARTO

Identificación del crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
<b>Créditos Bancarios</b>			
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
<b>Total Créditos Bancarios</b>	0.00	0.00	0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribé  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo


Sistema Estatal de Evaluación  
Intereses de la Deuda  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(pesos)

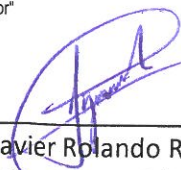
ETCA-II-17

TRIMESTRE: CUARTO

Identificación del crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
<b>Total de Intereses Créditos Bancarios</b>	0.00	0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
<b>Total Intereses Otros Instrumentos de Deuda</b>	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
5 de Febrero No. 818 sur  
Teléfono (644) 410-09-00 Apdo. 335  
C.P. 85000 Ciudad Obregón, Sonora, México.  
[www.itson.mx](http://www.itson.mx)

### III. INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA






**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Gasto Por Categoría Programática**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (PESOS)

ETCA-III-01  
**TRIMESTRE: CUARTO**

Concepto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Anual (4)	Egresos Pagado Anual (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
<b>Programas</b>						
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Estados y Municipios</b>	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación			0			0
Otros Subsidios			0			0
<b>Desempeño de las Funciones:</b>	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51
Prestación de Servicios Públicos	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51
Provisión de Bienes Públicos			0.00			0.00
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas			0.00			0.00
Promoción y Fomento			0.00			0.00
Regulación y Supervisión			0.00			0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Unicamente el Gobierno Federal)			0.00			0.00
Específicos			0.00			0.00
Proyectos de Inversión			0.00			0.00
<b>Administrativos y de Apoyos</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional			0.00			0.00
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión Operaciones Ajenas			0.00			0.00
<b>Compromisos</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional			0.00			0.00
Desastres Naturales			0.00			0.00
<b>Obligaciones</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones			0.00			0.00
Aportaciones a la Seguridad Social			0.00			0.00
Aportaciones a Fondos de Estabilización			0.00			0.00
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones			0.00			0.00
<b>Programas de gasto Federalizado ( Gobierno Federal)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado			0.00			0.00
<b>Participaciones a Entidades Federativas y Municipios</b>			0.00			0.00
<b>Costo Financiero, Deuda o Apoyo a Deudores y Ahorradores de la Banca</b>			0.00			0.00
<b>Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores</b>			0.00			0.00
<b>Total del Gasto</b>	1,206,893,309.99	209,107,507.92	1,416,000,817.91	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68	101,414,969.51

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

Sistema Estatal de Evaluación  
Gastos por proyectos de Inversión  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
(pesos)

ETCA-III-03

TRIMESTRE: CUARTO

GASTO DE INVERSION EJERCIDO:		23,045,728.29
NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO EROGADO	ORIGEN DEL RECURSO*
Elevador Edificio Idiomas Unidad Obregón Náinari	569,411.76	Ingreso Propio
Terminación de Edificio de Extensión de la Cultura y el Deporte, Unidad Navojoa, Campus Sur	14,468,105.75	Ingreso Federal (FAM)
Ampliación de edificio CAD en Unidad Obregón, Campus Náinari	619,280.15	Ingreso Propio
Ingenierias Adecuaciones y Mejoras del Laboratorio LV-100 de Veterinaria en Unidad Obregón, Campus Náinari.	99,992.00	Ingreso Propio
Adecuaciones y Mejoras del Laboratorio LV-100 de Veterinaria en Unidad Obregón, Campus Náinari.	7,288,938.63	Ingreso Federal (FAM)

\* Se deberán informar con todas las fuentes del recurso.

Ya sean obras con Recurso Federal, Recurso Estatal e Ingresos Propios del ente Público.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

\_\_\_\_\_  
Mtro. Javier Rojas Tenorio  
Director de recursos materiales y servicios generales

\_\_\_\_\_  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo



GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

ETCA-III-04

INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019

TRIMESTRE: CUARTO

Gobierno del Estado de Sonora

Table with columns: CLAVE, NOMBRE DEL INDICADOR, UNI MEDIDA, TIPO META, VAL ACUM, DATOS, PROGRAMADO ORIGINAL (PRIMERO, SEGUNDO, TERCERO, CUARTO, ANUAL), MODIFICADO (PRIMERO, SEGUNDO, TERCERO, CUARTO, ANUAL), REALIZADO (PRIMERO, SEGUNDO, TERCERO, CUARTO), % DE AVANCE TRIMESTRAL

DEPENDENCIA / ENTIDAD 73 INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA

UNIDAD ADMINISTRATIVA 260 RECTORÍA

Table for indicator E404E10: EDUCACIÓN SUPERIOR DE CALIDAD PARA EL DESARROLLO. Sub-indicator 113: EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA. COBERTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR. Includes qualitative evaluation: SE TUVO UN INCREMENTO EN LA COBERTURA EN RELACIÓN AL RESULTADO DEL AÑO ANTERIOR (6.3%).

Table for indicator 280: CONTROL Y VIGILANCIA. % DE SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS DE AUDITORIAS EXTERNAS POR ORGANISMOS FISCALIZADORES. Includes qualitative evaluation: EL INSTITUTO SUPERIOR DE AUDITORÍA Y FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE SONORA DURANTE EL EJERCICIO 2019, REALIZÓ SEIS AUDITORIAS SOBRE LA CUENTA PÚBLICA 2018 DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA.

Table for indicator 287: COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA. TASA DE VARIACIÓN DE CONVENIOS VIGENTES DE VINCULACIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL. Includes qualitative evaluation: EN EL AÑO 2019, NO HUBO INCREMENTO DE CONVENIOS FIRMADOS INCLUYENDO A TODOS LOS SECTORES EN RELACIÓN CON EL AÑO 2018.

Table for indicator 113: EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA. PORCENTAJE DE ALUMNOS INSCRITOS EN PROGRAMAS ACREDITADOS RECONOCIDOS POR SU CALIDAD. Includes qualitative evaluation: DURANTE EL AÑO 2019, SE ATENDIERON 21 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS PROGRAMAS EDUCATIVOS DEL ITSON.

Table for indicator 287: COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA. INDICE DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS. Includes qualitative evaluation: RESULTADO OBTENIDO GRACIAS A LA CALIDAD EN LOS PROCESOS. LA FORMALIDAD DE LOS PROCEDIMIENTOS, LA CALIDEZ DE LAS PERSONAS PARA ATENDER A LOS CLIENTES.

Table for indicator 113: EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA. PORCENTAJE DE PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO EN PRODEP. Includes qualitative evaluation: LOS ASPECTOS CUALITATIVOS QUE APOYARON AL CUMPLIMIENTO DE ESTE INDICADOR SON LOS SIGUIENTES: INVOLUCRAMIENTO DE LA DIRECCIÓN Y RESPONSABLES DE ÁREA.



INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019

TRIMESTRE: CUARTO

Gobierno del Estado de Sonora

CLAVE	NOMBRE DEL INDICADOR	UNL MEDIDA	TIPO META	VAL. ACUM.	DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO				% DE AVANCE TRIMESTRAL
						PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	

DEPENDENCIA / ENTIDAD 73 INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA

EVALUACIÓN CUALITATIVA

EL INCREMENTO SE DEBE A LA PARTICIPACIÓN DE NUEVOS PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO QUE OBTIENEN EL PERFIL DESEABLE.

	PORCENTAJE DE DOCENTES DE TIEMPO COMPLETO CON POSGRADO	PORCENTAJE	A	NO	MET	0.00	0.00	0.00	99.26	99.26	0.00	0.00	0.00	99.26	99.26	0.00	0.00	0.00	99.22	99.95%
					NUM	0.00	0.00	0.00	99.26	99.26	0.00	0.00	0.00	99.26	99.26	0.00	0.00	0.00	99.22	
					DEN															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

ESTE RESULTADO SE DEBE A LA BAJA LABORAL DE ALGUNOS PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO, ASÍ COMO LA CONTRATACIÓN DE NUEVOS PROFESORES.

	PORCENTAJE DE DOCENTES DE TIEMPO COMPLETO MIEMBROS DEL SNI	PORCENTAJE	A	NO	MET	0.00	0.00	0.00	27.94	27.94	0.00	0.00	0.00	27.94	27.94	0.00	0.00	0.00	28.10	100.57%
					NUM	0.00	0.00	0.00	27.94	27.94	0.00	0.00	0.00	27.94	27.94	0.00	0.00	0.00	28.10	
					DEN															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

LA VARIACIÓN SE DA POR EL INGRESO DE NUEVOS PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO

	ALUMNOS ATENDIDOS EN ACTIVIDADES DE SERVICIOS DE TUTORIA	ALUMNADO	A	SI	MET	0.00	2986.00	0.00	2987.00	5973.00	0.00	2986.00	0.00	2987.00	5973.00	0.00	2986.00	0.00	3823.00	127.98%
					NUM	0.00	2986.00	0.00	2987.00	5973.00	0.00	2986.00	0.00	2987.00	5973.00	0.00	2986.00	0.00	3823.00	
					DEN															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

EL RESULTADO SE DEBE A QUE EN EL PERIODO AGOSTO-DICIEMBRE SE TUVO EL MAYOR NÚMERO DE ALUMNOS DE NUEVO INGRESO REGISTRADO EN LA INSTITUCIÓN (4.618), LO QUE REPRESENTA UN CRECIMIENTO DEL 14.4% EN COMPARACIÓN AL 2018.

	PORCENTAJE DE PTC CON DOCTORADO	PORCENTAJE	A	NO	MET	0.00	0.00	0.00	58.45	58.45	0.00	0.00	0.00	58.45	58.45	0.00	0.00	0.00	61.00	104.36%
					NUM	0.00	0.00	0.00	58.45	58.45	0.00	0.00	0.00	58.45	58.45	0.00	0.00	0.00	61.00	
					DEN															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

EL INCREMENTO AL INDICADOR SE DEBE A QUE 3 PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO OBTUVIERON EL GRADO DE DOCTOR.

	PORCENTAJE DE PTC CON MAESTRIA	PORCENTAJE	A	NO	MET	0.00	0.00	0.00	40.80	40.80	0.00	0.00	0.00	40.80	40.80	0.00	0.00	0.00	39.00	100.00%
					NUM	0.00	0.00	0.00	40.80	40.80	0.00	0.00	0.00	40.80	40.80	0.00	0.00	0.00	39.00	
					DEN															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

EL RESULTADO SE DEBE A LA OBTENCIÓN DEL GRADO DE DOCTOR POR PARTE DE TRES PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO

	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN AUTORIZADOS	PROYECTO	A	NO	MET	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	100.00%
					NUM	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	
					DEN															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

5 PROYECTOS APOYADOS EN TRES DIFERENTES CONVOCATORIAS PARA PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN PUBLICADAS POR CONACYT EN EL 2019, SIENDO APOYADOS CON UN TOTAL DE \$2,033,435.00

	DOCENTES PARTICIPANTES EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	PROFESOR	A	NO	MET	0.00	0.00	0.00	69.00	69.00	0.00	0.00	0.00	69.00	69.00	0.00	0.00	0.00	136.00	197.10%
					NUM	0.00	0.00	0.00	69.00	69.00	0.00	0.00	0.00	69.00	69.00	0.00	0.00	0.00	136.00	
					DEN															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

EN EL 2019, 136 PROFESORES DE JORNADA COMPLETA FUERON RESPONSABLES DE AL MENOS UN PROYECTO DE INVESTIGACIÓN CON FINANCIAMIENTO INTERNO A TRAVÉS DEL PROGRAMA DE FOMENTO Y APOYO DE INVESTIGACIÓN (PROFAP) O MEDIANTE ALGÚN ORGANISMO A TRAVÉS DE LA GESTIÓN DE RECURSOS EXTRAORDINARIOS



GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

TRIMESTRE: CUARTO

INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019 POR INDICADOR

Gobierno del Estado de Sonora

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA															
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA															
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO				
NOMBRE DEL INDICADOR	COBERTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR										TIPO DE INDICADOR	ESTRATÉGICO				
DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE ALUMNOS DE 18 A 22 AÑOS DEL ESTADO DE SONORA QUE ESTÁN INSCRITOS EN EL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICIENCIA				
MÉTODO DE CÁLCULO	(MATRÍCULA A NIVEL LICENCIATURA / POBLACIÓN DE 18 A 22 AÑOS EN EL ESTADO DE SONORA) *															
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	JOVENES ENTRE 18 Y 22 AÑOS DEL ESTADO DE SONORA				
FUENTE DE VERIFICACIÓN	PORTES DE MATRÍCULA LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN. PROYECCIONES DE POBLACIÓN DE										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE				
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR					
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO															
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO					% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		
META	0.00	0.00	0.00	6.37	6.37	0.00	0.00	0.00	6.37	6.37	0.00	0.00	0.00	6.50	102.04%	
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	6.37	6.37	0.00	0.00	0.00	6.37	6.37	0.00	0.00	0.00	6.50		
DENOMINADOR																

**EVALUACIÓN CUALITATIVA**  
SE TUVO UN INCREMENTO EN LA COBERTURA EN RELACIÓN AL RESULTADO DEL AÑO ANTERIOR (6.3%), LO CUAL FUE ORIGINADO POR UN CRECIMIENTO DE 3.7% EN LA MATRÍCULA DE LICENCIATURA Y PROFESIONAL ASOCIADO.

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA															
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA															
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10280N1										ACUMULABLE	NO				
NOMBRE DEL INDICADOR	% DE SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS DE AUDITORÍAS EXTERNAS POR ORGANISMOS										TIPO DE INDICADOR	ESTRATÉGICO				
DESCRIPCIÓN	HALLAZGOS DE AUDITORÍAS EXTERNAS A LAS QUE SE LES DIO SEGUIMIENTO EN RELACIÓN AL TOTAL DE HALLAZGOS DE AUDITORIAS EXTERNAS POR ORGANISMOS FISCALIZADORES										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	CALIDAD				
MÉTODO DE CÁLCULO	NÚMERO DE HALLAZGOS A LOS QUE SE LES DIO SEGUIMIENTO / TOTAL DE HALLAZGOS															
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	PORCENTAJE DE SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS				
FUENTE DE VERIFICACIÓN	CONTRALORÍA INTERNA										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE				
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR					
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO															
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO					% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		
META	0.00	0.00	0.00	90.00	90.00	0.00	0.00	0.00	90.00	90.00	0.00	0.00	0.00	100.00	111.11%	
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	90.00	90.00	0.00	0.00	0.00	90.00	90.00	0.00	0.00	0.00	100.00		
DENOMINADOR																

**EVALUACIÓN CUALITATIVA**  
EL INSTITUTO SUPERIOR DE AUDITORÍA Y FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE SONORA DURANTE EL EJERCICIO 2019, REALIZÓ SEIS AUDITORÍAS SOBRE LA CUENTA PÚBLICA 2018 DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA; DETECTANDO 34 RESULTADOS, DE LOS CUALES 23 FUERON CONSIDERADOS COMO OBSERVACIÓN Y 11, RECOMENDACIONES; SE DIO SEGUIMIENTO AL 100% Y ESTÁN PENDIENTE DE SOLVENTAR 3 OBSERVACIONES. LA COORDINACIÓN DE CONTRALORÍA INTERNA FUNGIÓ COMO ENLACE PARA LA ATENCIÓN Y SOLVENTACIÓN DE LOS RESULTADOS, DANDO SEGUIMIENTO TODAS LAS OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES.



Gobierno del Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019 POR INDICADOR

TRIMESTRE: CUARTO

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA															
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA															
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10287N1										ACUMULABLE	NO				
NOMBRE DEL INDICADOR	TASA DE VARIACIÓN DE CONVENIOS VIGENTES DE VINCULACIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL										TIPO DE INDICADOR	GESTIÓN				
DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE INCREMENTO DE CONVENIOS VIGENTES DE VINCULACIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICACIA				
MÉTODO DE CÁLCULO	(NÚMERO DE CONVENIOS VIGENTES DE VINCULACIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL REALIZADOS EN EL										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	VARIACIÓN DE CONVENIOS REALIZADOS EN				
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE				
FUENTE DE VERIFICACIÓN	BASES DE DATOS DE LA COORDINACIÓN DE NORMATIVIDAD Y SERVICIOS JURÍDICOS										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR					
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR					
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO															
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO					% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		
META	0.00	0.00	0.00	1.50	1.50	0.00	0.00	0.00	1.50	1.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	1.50	1.50	0.00	0.00	0.00	1.50	1.50	0.00	0.00	0.00	0.00		
DENOMINADOR																

**EVALUACIÓN CUALITATIVA**  
 EN EL AÑO 2019, NO HUBO INCREMENTO DE CONVENIOS FIRMADOS INCLUYENDO A TODOS LOS SECTORES EN RELACIÓN CON EL AÑO 2018, EN VIRTUD DE:  
 - EN 2019, SE PRESENTO UNA DISMINUCIÓN PRESUPUESTAL POR LO CUAL SE REALIZARON MENOS VISITAS A EMPRESAS Y ORGANISMOS PARA GESTIÓN DE CONVENIOS.  
 - UNA PARTE CONSIDERABLE DE LOS PROYECTOS QUEDARON EN PROCESO Y SU FORMALIZACIÓN SE PROGRAMO CULMINAR ENTRANDO EL AÑO 2020.

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA															
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA															
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO				
NOMBRE DEL INDICADOR	PORCENTAJE DE ALUMNOS INSCRITOS EN PROGRAMAS ACREDITADOS RECONOCIDOS POR SU										TIPO DE INDICADOR	ESTRATÉGICO				
DESCRIPCIÓN	COBERTURA DE MATRÍCULA INSCRITA EN PROGRAMAS EDUCATIVOS										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICACIA				
MÉTODO DE CÁLCULO	DATO DIRECTO										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	ALUMNOS ATENDIDOS EN PROGRAMAS EDUCATIVOS DE				
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE				
FUENTE DE VERIFICACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR					
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR					
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO															
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO					% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		
META	0.00	0.00	0.00	97.00	97.00	0.00	0.00	0.00	97.00	97.00	0.00	0.00	0.00	97.10	100.10%	
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	97.00	97.00	0.00	0.00	0.00	97.00	97.00	0.00	0.00	0.00	97.10		
DENOMINADOR																

**EVALUACIÓN CUALITATIVA**  
 DURANTE EL AÑO 2019, SE ATENDIERON 21 PROCESOS DE EVALUACIÓN DE LOS PROGRAMAS EDUCATIVOS DEL ITSON, DE LOS CUALES, 13 FUERON REACREDITACIONES, UNA ACREDITACIÓN POR PRIMERA VEZ, DOS VISITAS DE SEGUIMIENTO, CUATRO 4 SEGUIMIENTOS A RECOMENDACIONES Y UN ENVÍO DEL PLAN DE MEJORA.



Gobierno del  
Estado de Sonora

## GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

### INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019 POR INDICADOR

TRIMESTRE: CUARTO

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA															
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA															
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10287N1										ACUMULABLE	NO				
NOMBRE DEL INDICADOR	INDICE DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS										TIPO DE INDICADOR	GESTIÓN				
DESCRIPCIÓN	GRADO DE SATISFACCIÓN DE LOS PROCESO OTORGADOS CON BASE A ENCUESTAS										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	CALIDAD				
MÉTODO DE CÁLCULO	GRADO DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	GRADO DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS				
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE				
FUENTE DE VERIFICACIÓN	CENTRO INTEGRAL DE LA CALIDAD										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR					
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR					
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO															
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO					% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		
META	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	92.65	96.51	96.61	97.10	107.88%	
NUMERADOR	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	92.65	96.51	96.61	97.10		
DENOMINADOR																

#### EVALUACIÓN CUALITATIVA

RESULTADO OBTENIDO GRACIAS A LA CALIDAD EN LOS PROCESOS, LA FORMALIDAD DE LOS PROCEDIMIENTOS, LA CALIDEZ DE LAS PERSONAS PARA ATENDER A LOS CLIENTES, LAS INICIATIVAS Y ACCIONES TOMADAS PARA MEJORAR Y EL MONITOREO CONSTANTE.

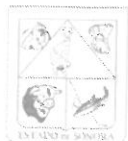
LOS ASPECTOS CUALITATIVOS QUE APOYARON AL CUMPLIMIENTO DE ESTE INDICADOR SON LOS SIGUIENTES:

- INVOLUCRAMIENTO DE LA DIRECCIÓN Y RESPONSABLES DE ÁREA.
- LA CULTURA ORGANIZACIONAL ORIENTADA A LA EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO.
- LA GESTIÓN DE RECURSOS PARA SOLVENTAR LA INVERSIÓN NECESARIA PARA MANTENER EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD (SGC).
- LA VOLUNTAD DE LOS COLABORADORES PARA MANTENER EL SGC.
- LA CULTURA ORGANIZACIONAL ORIENTADA A LA MEJORA CONTINUA.

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA															
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA															
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO				
NOMBRE DEL INDICADOR	PORCENTAJE DE PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO EN PRODEP										TIPO DE INDICADOR	ESTRATÉGICO				
DESCRIPCIÓN	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO CON PERFIL DESEABLE PRODEP EN RELACIÓN AL TOTAL DE PTC										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICACIA				
MÉTODO DE CÁLCULO	PTC EN PRODEP / TOTAL DE PTC										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO EN PRODEP				
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE				
FUENTE DE VERIFICACIÓN	REGISTROS DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR					
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR					
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO															
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO					% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		
META	0.00	0.00	0.00	76.47	76.47	0.00	0.00	0.00	76.47	76.47	0.00	0.00	0.00	77.00	100.69%	
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	76.47	76.47	0.00	0.00	0.00	76.47	76.47	0.00	0.00	0.00	77.00		
DENOMINADOR																

#### EVALUACIÓN CUALITATIVA

EL INCREMENTO SE DEBE A LA PARTICIPACIÓN DE NUEVOS PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO QUE OBTIENEN EL PERFIL DESEABLE.



Gobierno del Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019 POR INDICADOR

TRIMESTRE: CUARTO

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA														
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA														
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO			
NOMBRE DEL INDICADOR	PORCENTAJE DE DOCENTES DE TIEMPO COMPLETO CON POSGRADO										TIPO DE INDICADOR	ESTRATÉGICO			
DESCRIPCIÓN	RELACION DE PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO CON FORMACIÓN ACADÉMICA DE MAESTRÍA Y/O DOCTORADO										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICACIA			
MÉTODO DE CÁLCULO	(NÚMERO DE PTC CON POSGRADO / TOTAL DE PTC) X 100										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	PROFESORES CON FORMACIÓN ACADÉMICA DE			
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE			
FUENTE DE VERIFICACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR				
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR				
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO														
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO				% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
META	0.00	0.00	0.00	99.26	99.26	0.00	0.00	0.00	99.26	99.26	0.00	0.00	0.00	99.22	
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	99.26	99.26	0.00	0.00	0.00	99.26	99.26	0.00	0.00	0.00	99.22	
DENOMINADOR															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

ESTE RESULTADO SE DEBE A LA BAJA LABORAL DE ALGUNOS PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO, ASÍ COMO LA CONTRATACIÓN DE NUEVOS PROFESORES.

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA														
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA														
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO			
NOMBRE DEL INDICADOR	PORCENTAJE DE DOCENTES DE TIEMPO COMPLETO MIEMBROS DEL SNI										TIPO DE INDICADOR	ESTRATÉGICO			
DESCRIPCIÓN	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO MIEMBROS DEL SSITEMA NACIONAL DE INVESTIGADORES EN RELACIÓN AL TOTAL DE PTC										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICIENCIA			
MÉTODO DE CÁLCULO	PTC MIEMBROS DEL SNI / TOTAL DE PTC										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	PTC MIEMBROS DEL SNI			
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE			
FUENTE DE VERIFICACIÓN	REGISTROS DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR				
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR				
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO														
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO				% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
META	0.00	0.00	0.00	27.94	27.94	0.00	0.00	0.00	27.94	27.94	0.00	0.00	0.00	28.10	
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	27.94	27.94	0.00	0.00	0.00	27.94	27.94	0.00	0.00	0.00	28.10	
DENOMINADOR															

EVALUACIÓN CUALITATIVA

LA VARIACIÓN SE DA POR EL INGRESO DE NUEVOS PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO





Gobierno del Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019 POR INDICADOR

TRIMESTRE: CUARTO

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA															
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA															
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	SI				
NOMBRE DEL INDICADOR	ALUMNOS ATENDIDOS EN ACTIVIDADES DE SERVICIOS DE TUTORÍA										TIPO DE INDICADOR	GESTIÓN				
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE ALUMNOS ATENDIDOS EN CURSOS DE TUTORÍAS										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICACIA				
MÉTODO DE CÁLCULO	DATO DIRECTO															
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO															
FUENTE DE VERIFICACIÓN	CENTRO DE INFORMACIÓN ACADÉMICA ITSON (CIA)										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	ALUMNOS ATENDIDOS EN SERVICIOS DE TUTORÍA				
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE															
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO															
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO					% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		
META	0.00	2986.00	0.00	2987.00	5973.00	0.00	2986.00	0.00	2987.00	5973.00	0.00	2986.00	0.00	3823.00	127.98%	
NUMERADOR	0.00	2986.00	0.00	2987.00	5973.00	0.00	2986.00	0.00	2987.00	5973.00	0.00	2986.00	0.00	3823.00		
DENOMINADOR																

**EVALUACIÓN CUALITATIVA**  
 EL RESULTADO SE DEBE A QUE EN EL PERIODO AGOSTO-DICIEMBRE SE TUVO EL MAYOR NÚMERO DE ALUMNOS DE NUEVO INGRESO REGISTRADO EN LA INSTITUCIÓN (4,618), LO QUE REPRESENTA UN CRECIMIENTO DEL 14.4% EN COMPARACIÓN AL 2018.

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA															
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA															
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO				
NOMBRE DEL INDICADOR	PORCENTAJE DE PTC CON DOCTORADO										TIPO DE INDICADOR	ESTRATÉGICO				
DESCRIPCIÓN	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO CON DOCTORADO EN RELACIÓN AL TOTAL DE PTC										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICIENCIA				
MÉTODO DE CÁLCULO	PTC CON DOCTORADO / TOTAL DE PTC															
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO															
FUENTE DE VERIFICACIÓN	REGISTROS DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACION										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	PTC CON POSGRADO				
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE															
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO															
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO					% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO		
META	0.00	0.00	0.00	58.45	58.45	0.00	0.00	0.00	58.45	58.45	0.00	0.00	0.00	61.00	104.36%	
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	58.45	58.45	0.00	0.00	0.00	58.45	58.45	0.00	0.00	0.00	61.00		
DENOMINADOR																

**EVALUACIÓN CUALITATIVA**  
 EL INCREMENTO AL INDICADOR SE DEBE A QUE 3 PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO OBTUVIERON EL GRADO DE DOCTOR.



Gobierno del Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019 POR INDICADOR

TRIMESTRE: CUARTO

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA														
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA														
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO			
NOMBRE DEL INDICADOR	PORCENTAJE DE PTC CON MAESTRÍA										TIPO DE INDICADOR	ESTRATÉGICO			
DESCRIPCIÓN	PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO CON MAESTRÍA EN RELACIÓN DE LA CANTIDAD DE PTC DE LA INSTITUCIÓN										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICACIA			
MÉTODO DE CÁLCULO	PTC CON MAESTRÍA / TOTAL DE PTC										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	PTC CON MAESTRÍA			
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PORCENTAJE			
FUENTE DE VERIFICACIÓN	REGISTROS DE LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR				
SENTIDO DEL INDICADOR	DESCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR				
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO														
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO				% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
META	0.00	0.00	0.00	40.80	40.80	0.00	0.00	0.00	40.80	40.80	0.00	0.00	0.00	39.00	100.00%
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	40.80	40.80	0.00	0.00	0.00	40.80	40.80	0.00	0.00	0.00	39.00	
DENOMINADOR															

EVALUACIÓN CUALITATIVA  
EL RESULTADO SE DEBE A LA OBTENCIÓN DEL GRADO DE DOCTOR POR PARTE DE TRES PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA														
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA														
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO			
NOMBRE DEL INDICADOR	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN AUTORIZADOS										TIPO DE INDICADOR	GESTIÓN			
DESCRIPCIÓN	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN AUTORIZADOS POR CONACYT										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	CALIDAD			
MÉTODO DE CÁLCULO	DATO DIRECTO										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN AUTORIZADOS POR			
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PROYECTO			
FUENTE DE VERIFICACIÓN	REGISTROS DE LA VICERRECTORÍA ADMNISITRATIVA										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR				
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR				
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO														
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO				% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
META	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	100.00%
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	
DENOMINADOR															

EVALUACIÓN CUALITATIVA  
5 PROYECTOS APOYADOS EN TRES DIFERENTES CONVOCATORIAS PARA PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN PUBLICADAS POR CONACYT EN EL 2019, SIENDO APOYADOS CON UN TOTAL DE \$2,033,435.00



Gobierno del Estado de Sonora

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA

INFORME DE AVANCE PROGRAMÁTICO 2019 POR INDICADOR

TRIMESTRE: CUARTO

DEPENDENCIA / ENTIDAD	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA														
UNIDAD ADMINISTRATIVA	RECTORÍA														
CLAVE PROGRAMÁTICA	40873260002503E404E10113N2										ACUMULABLE	NO			
NOMBRE DEL INDICADOR	DOCENTES PARTICIPANTES EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN										TIPO DE INDICADOR	GESTIÓN			
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PROFESORES DE TIEMPO COMPLETO PARTICIPANDO EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN										DIMENSIÓN DEL INDICADOR	EFICACIA			
MÉTODO DE CÁLCULO	SUMATORIA DE PTC PARTICIPANDO EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN										DESCRIPCIÓN DEL NUMERADOR	DOCENTES PARTICIPANDO EN PROYECTOS DE			
TIPO DE CÁLCULO	ABSOLUTO										UNIDAD DE MEDIDA DEL NUMERADOR	PROFESOR			
FUENTE DE VERIFICACIÓN	REGISTROS DE PROYECTOS AUTORIZADOS										DESCRIPCIÓN DEL DENOMINADOR				
SENTIDO DEL INDICADOR	ASCENDENTE										UNIDAD DE MEDIDA DEL DENOMINADOR				
CONTRIBUCIÓN AL PED	04 ELEVAR LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PARA IMPULSAR LA CREATIVIDAD, EL INGENIO, LAS COMPETENCIAS Y LOS VALORES FUNDAMENTALES DE LOS SONORENSES, POTENCIALIZANDO EL TALENTO														
DATOS	PROGRAMADO ORIGINAL					MODIFICADO					REALIZADO				% DE AVANCE TRIMESTRAL
	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	ANUAL	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	CUARTO	
META	0.00	0.00	0.00	69.00	69.00	0.00	0.00	0.00	69.00	69.00	0.00	0.00	0.00	136.00	197.10%
NUMERADOR	0.00	0.00	0.00	69.00	69.00	0.00	0.00	0.00	69.00	69.00	0.00	0.00	0.00	136.00	
DENOMINADOR															
EVALUACIÓN CUALITATIVA															
EN EL 2019, 136 PROFESORES DE JORNADA COMPLETA FUERON RESPONSABLES DE AL MENOS UN PROYECTO DE INVESTIGACIÓN CON FINANCIAMIENTO INTERNO A TRAVÉS DEL PROGRAMA DE FOMENTO Y APOYO DE INVESTIGACIÓN (PROFAPI) O MEDIANTE ALGÚN ORGANISMO A TRAVÉS D DE LA GESTIÓN DE RECURSOS EXTRAORDINARIOS															



MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS

Dependencia y/o Entidad:	Secretaría de Educación y Cultura
Programa Presupuestario:	E404E10 EDUCACIÓN SUPERIOR DE CALIDAD PARA EL DESARROLLO
Eje del PED:	EJE 4 Todos los sonorenses todas las oportunidades
Reto del PED:	Reto 04 Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potencializando el talento del personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje.
Beneficiarios:	Población de 18 a 22 años en el estado de Sonora.

	Resumen narrativo		Indicadores				Línea base		Meta 2019	Medios de verificación (Fuentes)	Supuestos	Avance al período	% de Avance
	(Objetivos)	Nombre	Fórmula	Sentido	Unidad de medida	Frecuencia	Valor 2016	Valor 2016					
<b>FIN</b>	Contribuir a al desarrollo humano de Sonora mediante el acceso de los jóvenes de 18 a 22 años en Sonora a una educación superior de calidad y al logro de las competencias necesarias para su desarrollo profesional.	Cobertura en Educación Superior	(Matricula a nivel licenciatura / Población de 18 a 22 años en el estado de Sonora) * 100	Ascendente	Cobertura	Anual	6.33%	6.33%	6.37%	Reportes de matrícula la Dirección de Planeación Proyecciones de población de CONAPO para el estado de Sonora a mitad del año	Incremento de alumnos de nuevo ingreso	N/A	6.5
<b>PROPÓSITO</b>	Los jóvenes de 18 a 22 años en Sonora acceden a una educación superior de calidad y logran las competencias necesarias para su desarrollo profesional.	Porcentaje de alumnos inscritos en programas acreditados reconocidos por su calidad	(Número de alumnos inscritos en programas acreditados / Total de alumnos en programas educativos evaluables) * 100	Ascendente	Cobertura	Anual	86.20%	86.20%	97.00%	Reporte de la Dirección de Planeación	Revalidación de Programas Educativos acreditados por su calidad	N/A	97.1
<b>COMPONENTE</b>	C1 Profesores de tiempo completo en programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)	Porcentaje de profesores de tiempo completo en PRODEP	Número de profesores de tiempo completo PRODEP / total de profesores de tiempo completo en educación superior	Ascendente	Porcentaje	Semestral	75.70%	75.70%	76.47%	Resultados del PRODEP convocatoria 2019	Se mantengan los apoyos al programa PRODEP	N/A	77.0%
	C2 Docentes con posgrado	Porcentaje de docentes de tiempo completo con posgrado	(Número de docentes de tiempo completo con posgrado en el ciclo escolar N / Número total de docentes de tiempo completo en el ciclo escolar N) * 100	Ascendente	Porcentaje	Anual	98.10%	98.10%	99.26%	Reportes de la Dirección de Planeación	Se mantengan los apoyos al programa PRODEP, Apoyo para estudios de posgrado	N/A	99.2%
	C3 Profesores de tiempo completo miembros del Sistema Nacional de Investigadores	Porcentaje de docentes de tiempo completo miembros del SNI	Número de docentes de tiempo completo miembros del SNI en el ciclo escolar N / Número total de docentes de tiempo completo en el ciclo escolar N) * 100	Ascendente	Porcentaje	Anual	17.37%	17.37%	27.94%	Resultados del Conacyt Convocatoria 2019	Se mantengan los apoyos al programa PRODEP y Conacyt	N/A	28.10%
	C4 Convenios vigentes de vinculación productiva y social	Tasa de variación de convenios vigentes de vinculación productiva y social	(Número de convenios vigentes de vinculación productiva y social realizados en el año N / Número de convenios vigentes de vinculación productiva y social realizados en el año N-1) * 100	Ascendente	Tasa	Anual	-38%	-38%	1.5%	Reporte Institucional	Interés de las empresas y organismos en formalizar la vinculación con la Institución	N/A	-19.00%
<b>ACTIVIDAD</b>	A1 C1 Alumnos atendidos en actividades de servicios de tutoría	Alumnos atendidos en actividades de servicios de tutoría	Número de alumnos atendidos en servicios de tutoría	Ascendente	Alumno	Semestral	1er Semestre: 566 2o Semestre: 3005	1er Semestre: 2986 2o Semestre: 2987	Reporte de la Coordinación de Desarrollo Académico	Inscripción de alumnos a la Universidad.	N/A	3823	
	A1 C2 Profesores de tiempo completo PTC con doctorado	Porcentaje de PTC con doctorado	(PTC con Doctorado / Total de Profesores de Tiempo Completo) * 100	Ascendente	Porcentaje	Anual	43.24%	43.24%	58.45%	Reportes de la Dirección de Planeación	Se mantengan los apoyos al programa PRODEP, Apoyo para estudios de posgrado	N/A	61.00%
	A2 C2 Profesores de tiempo completo PTC con maestría	Porcentaje de PTC con Maestría	(PTC con Maestría / Total de Profesores de Tiempo Completo) * 100	Ascendente	Porcentaje	Anual	54.82%	54.82%	40.8%	Reportes de la Dirección de Planeación	Se mantengan los apoyos al programa PRODEP	N/A	39.00%
	A1 C3 Proyectos de investigación financiados	Proyectos de investigación autorizados por CONACYT	Proyectos de investigación autorizados CONACYT	Ascendente	Proyecto	Anual	8	8	5	Resultados del Conacyt Convocatoria 2019	Requerimientos similares a los actuales para recibir apoyos de proyectos CONACYT	N/A	5
A1 C4 Participación de docentes en proyectos de investigación	Docentes participantes en proyectos de investigación	Número de docentes participantes en proyectos de investigación	Ascendente	Docente	Semestral	111	111	69	Reportes de proyectos de investigación	Requerimientos similares a los actuales para recibir apoyos de proyectos de investigación, suficiencia presupuestal	N/A	136	



**Instituto Tecnológico de Sonora**  
5 de Febrero No. 818 sur  
Teléfono (644) 410-09-00 Apdo. 335  
C.P. 85000 Ciudad Obregón, Sonora, México.  
[www.itson.mx](http://www.itson.mx)

## IV. INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA - ANEXOS



Sistema Estatal de Evaluación  
Indicadores de Postura Fiscal  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

ETCA-IV-01

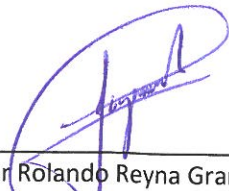
(pesos)

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto	Estimado Original Anual	Devengado	Pagado 3
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I= 1 + 2 )</b>	939,003,823.00	1,278,280,901.07	1,259,499,426.87
1. Ingresos Gobierno del Estado 1			
2. Ingresos Sector Paraestatal 1	939,003,823.00	1,278,280,901.07	1,259,499,426.87
<b>II. Egresos Presupuestarios ( II= 3+4 )</b>	1,206,893,309.99	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa 2			
4. Egresos del Sector Paraestatal 2	1,206,893,309.99	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III= I-II)</b>	-267,889,486.99	-36,304,947.33	-54,269,105.81
Concepto	Estimado Original Anual	Devengado	Pagado 3
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	-267,889,486.99	-36,304,947.33	-54,269,105.81
IV. Interés, Comisiones y Gastos de la Deuda			
V. Balance Primario (superávit o Déficit) (V= III-IV)	-267,889,486.99	-36,304,947.33	-54,269,105.81
Concepto	Estimado Original Anual	Devengado	Pagado 3
A. Financiamiento			
B. Amortización de la Deuda			
C. Endeudamiento o Desendeudamiento (C=A-B)	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
(PESOS)

ETCA-IV-02

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	939,003,823.00	1,278,280,901.07	1,259,499,426.87
A1. Ingresos de Libre Disposición	939,003,823.00	1,215,279,928.95	1,196,498,454.75
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	-	63,000,972.12	63,000,972.12
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	1,206,893,309.99	1,314,585,848.40	1,313,768,532.68
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	1,206,893,309.99	1,253,371,272.39	1,252,766,943.83
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	-	61,214,576.01	61,001,588.85
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	-	-	-
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	-	-
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	267,889,486.99	36,304,947.33	54,269,105.81
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	267,889,486.99	36,304,947.33	54,269,105.81
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	267,889,486.99	36,304,947.33	54,269,105.81

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	267,889,487	36,304,947	54,269,106

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	-	-	-

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
(PESOS)


ETCA-IV-02

TRIMESTRE: CUARTO

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	939,003,823.00	1,215,279,928.95	1,193,498,454.75
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	1,206,893,309.99	1,253,371,272.39	1,252,766,943.83
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	-	-
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>267,889,486.99</b>	<b>38,091,343.44</b>	<b>56,268,489.08</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>267,889,486.99</b>	<b>38,091,343.44</b>	<b>56,268,489.08</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	-	63,000,972.12	63,000,972.12
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	-	61,214,576.01	61,001,588.85
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>-</b>	<b>1,786,396.11</b>	<b>1,999,383.27</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>-</b>	<b>1,786,396.11</b>	<b>1,999,383.27</b>

  
Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
Directora de Recursos Financieros

  
Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
Vicerrector Administrativo



Sistema Estatal de Evaluación  
 Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (pesos)

ETCA-IV-03

TRIMESTRE: CUARTO

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
1 Subsidio Federal Ordinario, convenio marco de colaboración para el apoyo financiero, que celebran por una parte el ejecutivo federal por conducto de la Secretaría de Educación Pública, el ejecutivo estatal y el Instituto Tecnológico de Sonora, con número de folio 0042/19	BBVA BANCOMER, S.A.	0112672553
2 Subsidio Federal Extraordinario, convenio de apoyo que en el marco del programa presupuestario S267 Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE 2019), que celebran la Secretaría de Educación Pública y el Instituto Tecnológico de Sonora, con número de folio 0262/19	BBVA BANCOMER, S.A.	0112914611
3 Convenio de coordinación para la realización de obras de infraestructura educativa FAM 2019, que celebran, el Gobierno del Estado de Sonora a través de las Secretarías de Educación y Cultura, de Hacienda y de Infraestructura y Desarrollo Urbano, por otra parte el Instituto Sonorense de Infraestructura Educativa así como el Instituto Tecnológico de Sonora.	BBVA BANCOMER, S.A.	0112980452
4 En relación a los recursos que retiene la Federación al Estado para efecto de cumplir los compromisos asumidos con el Convenio de Colaboración y Coordinación para la potencialización del FAM, mediante oficio número DGT/1561/2019 y DGT/1944/2019.	BBVA BANCOMER, S.A.	0113147401
5 Subsidio Federal Extraordinario, convenio de apoyo financiero para el programa de Carrera Docente 2019, que celebran por una parte el gobierno federal por conducto de la Secretaría de Educación Pública y el Instituto Tecnológico de Sonora, con número de folio 0585/19	BBVA BANCOMER, S.A.	0113345696
6 Subsidio Federal Extraordinario, convenio marco de cooperación académica para el Programa para el Desarrollo Profesional Docente, para el tipo Superior (PRODEP 2019), que celebran la Secretaría de Educación Pública y el Instituto Tecnológico de Sonora, con número de folio 0668/19	BBVA BANCOMER, S.A.	0113580512
7 Subsidio Federal Extraordinario, convenio de coordinación para el Apoyo a festivales culturales y artísticos (PROFEST 2019), que celebran la Secretaría de Educación y Cultura, el Instituto Tecnológico de Sonora, con la intervención conjunta de la secretaría de hacienda del Gobierno del Estado con número de folio SC/DGPFC/COORD/01345/19	BBVA BANCOMER, S.A.	0113424189

Sistema Estatal de Evaluación  
 Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (pesos)

ETCA-IV-03

TRIMESTRE: CUARTO

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
8 Subsidio Federal Extraordinario, convenio de apoyo financiero para el Programa de Apoyo al Desarrollo de la Educación Superior (PADES 2019), que celebran la Secretaría de Educación Pública y el Instituto Tecnológico de Sonora, con número de folio 0729/19	BBVA BANCOMER, S.A.	0113580520
9 Subsidio Federal Extraordinario, convenio marco de colaboración para el apoyo financiero, que celebran por una parte el ejecutivo federal por conducto de la Secretaría de Educación Pública, el ejecutivo estatal y el Instituto Tecnológico de Sonora, con número de folio 1258/19	BBVA BANCOMER, S.A.	0114153685

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
 \_\_\_\_\_  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribé  
 Directora de Recursos Financieros

  
 \_\_\_\_\_  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo

**SISTEMA ESTATAL DE EVALUACION**  
**DEPENDENCIA O ENTIDAD: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
**ANALISIS DE LAS VARIACIONES PROGRAMATICO-PRESUPUESTAL**

### **1. Justificación de las Modificaciones al Presupuesto Original e Impacto en Metas.**

La máxima autoridad del Instituto Tecnológico de Sonora es el H. Consejo Directivo, quien autoriza en forma general y basándose en sus necesidades el presupuesto Institucional. En el transcurso del año pueden presentarse modificaciones al presupuesto, las cuales no impactan de manera directa en la estructura programática ya que ésta se define a principios del ejercicio.

En el mes de diciembre de 2018, por medio de dictamen el Consejo Directivo autoriza el presupuesto aprobado para el ejercicio 2019 por un total de \$1,206'893,310; presentándose al primer trimestre por un importe de \$1,291'193,832 esto debido principalmente a Proyectos de Desarrollo, Autofinanciable, Fondos Extraordinarios y contratos en trámite.

Posteriormente el Consejo Directivo aprobó la primera modificación al presupuesto por un monto de \$1,317'852,097 este incremento es de proyectos Desarrollo, Autofinanciables, Entidades Auxiliares y una modificación en Servicios personales debido a la negociación salarial.

Para el Segundo trimestre como política de uso eficiente de los recursos la institución aplicó una disminución del 10% del gasto Operación, reflejándose dentro de las principales variaciones en una segunda modificación al presupuesto por \$1,342'313,369 en proceso de autorización, así como aumento en Fondos extraordinarios y proyectos Autofinanciables. Posteriormente se autorizó una modificación al presupuesto por \$1,407'723,500.

Para el tercer trimestre la institución hizo una reducción principalmente en presupuesto de servicios personales, proyectos de desarrollo y proyectos de entidades auxiliares; por otra parte, se recibieron recursos de fondos extraordinarios y proyectos autofinanciables por lo que se presenta un presupuesto modificado a la baja en proceso de autorización por \$1,402'815,103. Posteriormente se autorizó una modificación al presupuesto por 1,419'431,668.

Para el cuarto trimestre la institución realiza una disminución principalmente en presupuesto de servicios personales y se incrementan los Fondos extraordinarios, proyectos Autofinanciables y proyectos de desarrollo, presentando un modificado en proceso de autorización por \$1,416'000,817.

Es importante mencionar que, derivado de la operación de las áreas institucionales, es necesario realizar trasposos presupuestales principalmente entre los capítulos 2000 de Materiales y suministros, 3000 Servicios generales y 4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas. Lo anterior genera variaciones en estos capítulos, más no en el presupuesto total.

Las modificaciones anteriores no tuvieron impacto directo en la estructura programática, ya que no se modificó el desarrollo de las actividades de la Institución para el cumplimiento de los procesos, acciones y metas establecidas durante la planeación de Presupuesto de Egresos. Cabe resaltar que las modificaciones realizadas se encuentran apegadas a la Ley Orgánica en sus artículos 2° y 9°. Las principales modificaciones realizadas se enlistan en la siguiente tabla:

**ANEXO A**

Ejercicio del Presupuesto por Partida / Descripción		Egresos Aprobado Anual	Egresos Modificado Anual	Ampliaciones/ (Reducciones)	Justificación
1000	Servicios personales	961,672,527.00	932,458,214.57	- 29,214,312.43	El presupuesto para los servicios personales que se refieren a las remuneraciones del personal al servicio, tales como sueldos, honorarios, prestaciones, gastos de seguridad social, obligaciones laborales entre otras prestaciones, presenta una modificación al presupuesto autorizado, derivadas de las contrataciones no realizadas en los meses presupuestados.
21101	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	3,432,381.32	5,553,334.01	2,120,952.69	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables, negocios y de fondo extraordinarios de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
21201	Materiales y útiles de impresión y reproducción	803,010.88	526,775.80	- 276,235.08	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
21401	Materiales y útiles para el procesamiento de equipos y bienes informáticos	1,690,028.23	2,777,631.16	1,087,602.93	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y de fondos extraordinarios de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
21501	Material para información	1,199,940.00	516,162.12	- 683,777.88	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
21601	Material de limpieza	2,511,568.19	4,340,543.56	1,828,975.37	Incremento por autorización de proyectos de operación, desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
21701	Materiales educativos	77,671.90	540,378.73	462,706.83	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por

ANEXO A

					la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
21801	Placas, Engomados , Calcomanías y Hologramas	24,070.00	-	- 24,070.00	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
22101	Productos alimenticios para el personal en las instalaciones	1,167,282.09	1,015,041.78	- 152,240.31	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
22106	Adquisición de agua potable		187,076.34	187,076.34	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
22201	Alimentación de animales	12,348.15	4,667,739.00	4,655,390.85	Incremento por autorización de proyectos autofinanciables, principalmente el proyecto de la Posta MVZ, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
22301	Utensilios para el servicio de alimentación	356,787.39	190,666.33	- 166,121.06	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
23101	Productos alimenticios, agropecuarios y forestales adquiridos como materia prima		561,937.13	561,937.13	Incremento por autorización de proyectos autofinanciables, principalmente los proyectos Posta MVZ y aloe vera en Chile y pepino
23401	Combustibles, lubricantes, aditivos, carbón y sus Derivados adquiridos como materia prima		192.50	192.50	Incremento por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
23701	Productos de Cuero Piel, Plásticos y Hule Adquiridos con Materia Prima		999.61	999.61	Incremento por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
23801	Mercancías Adquiridas para su Comercialización	27,514,590.78	45,768,650.11	18,254,059.33	Incremento por autorización de proyectos de complemento de Negocios principalmente 3ra etapa fraccionamiento los misioneros, Cafetería galope y Sorteos.

**ANEXO A**

23901	Otros Prod Adq c/Materia Prima		14,300.00	14,300.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
24101	Productos minerales no metálicos	839,655.00	848,920.93	9,265.93	Incremento por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
24201	Cemento y productos de concreto	120,000.00	60,149.11	- 59,850.89	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
24301	Cal, yeso y productos de yeso	3,700.00	3,897.74	197.74	Incremento por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
24401	Madera y productos de madera	22,700.00	24,586.61	1,886.61	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
24501	Vidrio y productos de vidrio	30,000.00	5,511.00	- 24,489.00	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
24601	Material eléctrico y electrónico	2,261,417.73	1,863,265.42	- 398,152.31	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
24701	Artículos metálicos para la construcción	318,779.80	303,595.10	- 15,184.70	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
24801	Materiales complementarios	103,529.36	434,783.64	331,254.28	Incremento por autorización de proyectos autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
24901	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	208,986.46	151,396.41	- 57,590.05	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.

**ANEXO A**

25101	Productos químicos básicos	103,810.00	2,448,293.82	2,344,483.82	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
25201	Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	101,000.40	66,122.30	- 34,878.10	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
25301	Medicinas y productos farmacéuticos	6,104.00	358,130.57	352,026.57	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución principalmente del proyecto deporte representativo, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
25401	Mat.Accesorios y Suminis Médicos	88,998.32	391,091.05	302,092.73	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
25501	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	108,600.00	6,908,809.54	6,800,209.54	Incremento por la autorización de recursos federal extraordinario, así como la autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, y por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
25601	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	96,482.00	102,585.03	6,103.03	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
25901	Otros productos químicos	2,975,426.04	2,629,238.87	- 346,187.17	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
26101	Combustibles	4,889,418.54	10,821,514.62	5,932,096.08	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y de fondos extraordinarios, de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de

## ANEXO A

					traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
26102	Lubricantes y aditivos	38,200.00	25,913.93	- 12,286.07	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
27101	Vestuario y uniformes	2,416,329.40	2,702,151.87	285,822.47	Incremento por autorización de proyectos autofinanciables y de desarrollo, principalmente del proyecto deporte representativo 2019; así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
27201	Prendas de seguridad y protección personal	319,180.00	79,336.12	- 239,843.88	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
27301	Artículos deportivos	554,284.00	1,023,536.82	469,252.82	Incremento por autorización de proyectos autofinanciables y de desarrollo, principalmente del proyecto Deporte Representativo 2019; así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
27401	Productos Textiles	208,808.00	57,047.21	- 151,760.79	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
27501	Blancos Otros Productos Textiles, Excepto prendas de vestir	8,919.04	71,346.77	62,427.73	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
28201	Materiales de Seguridad Publica	15,000.00	220,468.29	205,468.29	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
29101	Herramientas menores	349,388.12	850,562.57	501,174.45	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios



**ANEXO A**

					para la operación de las mismas.
29201	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	283,963.58	245,102.58	- 38,861.00	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
29301	Refacciones y Accesorios Menores de Mobiliarios y Eq de Administración	13,835.00	49,057.60	35,222.60	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
29401	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	391,667.68	923,927.64	532,259.96	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
29501	Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio	5,000.00	518,620.21	513,620.21	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
29601	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	155,396.00	113,301.69	- 42,094.31	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
29801	Refacciones y accesorios menores de Maquinaria y otros equipos	14,250.00	256,842.04	242,592.04	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
29901	Refacciones y Accesorios Menores Otros Bienes Muebles	55,795.31	13,072.00	- 42,723.31	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
	Total por Capitulo 2000	55,898,302.71	101,233,607.28	45,335,304.57	
31102	Energía Eléctrica de Escuelas	32,004,015.00	30,648,313.26	- 1,355,701.74	Disminución del gasto de operación en energía eléctrica, como estrategia de uso eficiente de los recursos, mediante la implementación de la jornada laboral corrida en toda la institución.

**ANEXO A**

31201	Gas	615,266.00	914,054.36	298,788.36	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
31301	Agua Potable	7,957,824.00	3,968,884.99	- 3,988,939.01	Disminución del gasto de operación en agua potable, como estrategia de uso eficiente de los recursos, mediante la implementación de la jornada laboral corrida en toda la institución.
31401	Telefonía tradicional	932,633.69	665,024.37	- 267,609.32	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
31501	Telefonía celular	234,760.00	280,700.53	45,940.53	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
31701	Servicios de acceso a internet, redes y procesamiento de información	11,837,816.00	11,995,341.35	157,525.35	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
31801	Servicio postal	197,837.93	245,487.68	47,649.75	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
31901	Servicios Integrales y Otros Servicios	12,000.00	-	- 12,000.00	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
32201	Arrendamiento de Edificios	1,134,128.00	1,237,356.84	103,228.84	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.

## ANEXO A

32301	Arrendamiento de muebles, maquinaria y Equipo	23,800.00	422,489.94	398,689.94	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
32401	Arrendamiento de Equipo Inst Médico y de Laboratorio	10,566.00	1.00	- 10,565.00	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
32501	Arrendamiento de Eq de Transporte	719,986.60	2,258,949.07	1,538,962.47	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente el proyecto deporte representativo, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
32601	Arrendamiento maquinaria, otros equipos y herramientas	1,161,993.96	202,184.88	- 959,809.08	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
32701	Patentes, Regalías, y Otros	68,820.00	17,016,077.86	16,947,257.86	Incremento por autorización de proyectos de fondos extraordinarios, desarrollo y autofinanciables, principalmente del proyecto ERP servicios administrativos y Renovación de Gestión Escolar CIA, así como por la realización de traspasos presupuestales de la cuenta Software necesarios para la operación de las mismas.
32801	Arrendamiento Financiero de Muebles Maquinaria y Equipo	137,647.80	47.80	- 137,600.00	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
32901	Otros Arrendamientos	32,720.00	100,892.12	68,172.12	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33101	Servicios legales, de contabilidad, auditorías y relacionados	821,254.06	8,466,328.33	7,645,074.27	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente de los proyectos: especial para

**ANEXO A**

					contingencias jurídicas y asesoría legal y financiera. así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33201	Servicios Diseño, Arquitectura y Act. Relacionadas	2,500.00	450,000.00	447,500.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33301	Servicios de Informática	75,500.00	28,183,661.13	28,108,161.13	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente el proyecto continuidad ERP y la habilitación de funcionalidades por solicitudes de cambio, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33302	Servicios de Consultoría	751,248.33	6,846.60	- 744,401.73	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarios para la realización de actividades.
33401	Servicios de capacitación	3,329,748.58	4,479,299.07	1,149,550.49	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables, negocios y fondos extraordinarios de las diversas dependencias de la Institución, principalmente el proyecto fortalecimiento ITSON Virtual. Así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33501	Servicios de Investigación Científica y Desarrollo		1,984,329.58	1,984,329.58	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y fondos extraordinarios de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33603	Impresiones y publicaciones oficiales	2,063,564.71	7,522,532.35	5,458,967.64	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios

**ANEXO A**

					para la operación de las mismas.
33605	Licitaciones, Convenios y Convocatorias	223,340.01	-	- 223,340.01	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
33608	Servicio de Fotocopiado en Instalaciones		1,445,219.90	1,445,219.90	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33801	Servicios de vigilancia	14,094,729.00	17,611,388.98	3,516,659.98	Incremento por autorización de proyectos principalmente el de complemento administración fraccionamiento los misioneros, y ampliaciones a presupuestos de gastos de operación, desarrollo y negocios. Así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33901	Servicios Profesionales, científicos y técnicos integrales	1,282,800.00	9,365,081.26	8,082,281.26	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables, negocios y de fondos extraordinarios de las diversas dependencias de la Institución, principalmente proyectos de convocatoria PROFAPI (investigación) y de Educación continua, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
33902	Servicios integrales	6,032,915.65	7,927,084.82	1,894,169.17	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente del proyecto PORTAL ITSON MX/SharePoint 2019, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
34101	Servicios financieros y bancarios	1,810,999.99	1,689,739.35	- 121,260.64	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.

**ANEXO A**

34401	Seguro de Responsabilidad Patrim y Fianzas	4,249,160.00	4,210,466.20	- 38,693.80	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
34501	Seguro de Bienes Patrimoniales	148,500.00	94,594.57	- 53,905.43	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
34701	Fletes y maniobras	61,500.00	74,050.59	12,550.59	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
34801	Comisiones por venta	4,863,500.00	10,494,232.85	5,630,732.85	Incremento por autorización de proyectos de negocios como sorteo gana fácil verano y sorteo navidad 2019, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
34901	Servicios Financieros Bancarios y Comerciales integrales	60,000.00	63,200.38	3,200.38	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
35101	Mantenimiento y conservación de inmuebles	11,144,941.00	10,867,064.45	- 277,876.55	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
35102	Mantenimiento y conservación de áreas deportivas		872,025.60	872,025.60	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
35103	Mantenimiento y conservación de planteles escolares	1,964,324.00	202,641.72	- 1,761,682.28	Disminución del gasto de operación en Mantenimiento y conservación de planteles escolares, como estrategia de uso eficiente de los recursos, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.

## ANEXO A

35201	Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo	1,014,981.00	2,187,882.56	1,172,901.56	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
35202	Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo para escuelas, laboratorios y talleres	3,586,551.54	4,800,510.12	1,213,958.58	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
35301	Instalaciones	21,550.00	0.01	- 21,549.99	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
35302	Mantenimiento y conservación de bienes informáticos	7,208,634.16	14,785,915.11	7,577,280.95	Incremento por autorización de proyectos de Pólizas de mantenimiento y soporte a equipos de cómputo, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
35401	Instalación Reparación Mantenimiento de Equipo Instrumental Médico y de laboratorio	2,000.00	52,896.54	50,896.54	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
35501	Mantenimiento y conservación de equipo de transporte	1,179,155.82	2,531,156.24	1,352,000.42	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y de negocios de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
35601	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	5,000.00	1.00	- 4,999.00	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
35701	Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo	587,901.00	800,775.55	212,874.55	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.

**ANEXO A**

35801	Servicios de limpieza y manejo de desechos	17,045,850.00	17,718,479.71	672,629.71	Incremento por ampliaciones a presupuestos de gastos de operación, desarrollo y negocios. Así como por la realización de traspasos necesarios para la operación de las mismas.
35901	Servicio de Jardinería y Fumigación	579,877.00	367,085.67	- 212,791.33	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
36101	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas Gubernamentales	306,937.64	334,478.11	27,540.47	Incremento por traspasos presupuestales realizados, necesarias para la realización de actividades.
36201	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios	1,841,486.00	4,697,543.87	2,856,057.87	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y de negocios de las diversas dependencias de la Institución, principalmente del proyecto Complemento sorteo navidad 2019, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
36301	Servicios de Creatividad, Preproducción y Producción de Publicidad, excepto Internet		18,960.00	18,960.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
36901	Otros servicios de información		72,000.00	72,000.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente del proyecto Respuesta del ecosistema tropical seco a eventos climáticos extremos (RETROSECE), así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
37101	Pasajes aéreos	3,227,426.23	10,650,497.22	7,423,070.99	Incremento por la obtención de ingresos extraordinarios federal, así como por la autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente de los proyectos: deporte



## ANEXO A

					representativo y competitividad académica 2019 - evaluaciones y acreditaciones. así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
37201	Pasajes terrestres nacionales para labores en campo y de supervisión	577,707.09	1,421,672.23	843,965.14	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
37501	Viáticos en el país	3,337,569.78	10,719,614.18	7,382,044.40	Incremento por la obtención de ingresos extraordinarios federal, así como por la autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente de los proyectos: deporte representativo y competitividad académica 2019 - evaluaciones y acreditaciones. así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
37502	Gastos de Camino	491,741.91	650,126.32	158,384.41	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
37601	Viáticos en el extranjero	532,909.00	4,539,602.14	4,006,693.14	Incremento por la obtención de ingresos extraordinarios federal, así como por la autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente de los proyectos: deporte representativo y competitividad académica 2019 - evaluaciones y acreditaciones. así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.

**ANEXO A**

37801	Servicios integrales de traslado y viáticos		49,000.00	49,000.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
37901	Cuotas	334,190.98	234,335.61	- 99,855.37	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
38101	Gastos de ceremonial	6,814,417.61	10,046,559.83	3,232,142.22	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente del proyecto deporte representativo, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
38201	Gastos de orden social		329,932.00	329,932.00	Incremento por autorización de proyectos, principalmente el del Festival de las artes PROFEST 2019
38301	Congresos y convenciones	1,023,966.91	2,431,209.31	1,407,242.40	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente proyectos de convocatoria PROFAPI (investigación), así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
38501	Gastos de Atención y Promoción	14,259.63	2,765.63	- 11,494.00	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
39201	Impuestos y Derechos	2,208,770.00	4,810,019.56	2,601,249.56	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y de negocios de las diversas dependencias de la Institución, principalmente del proyecto especial para contingencias jurídicas; así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
39301	Impuestos y Derechos de Importación	28,000.00	179,058.38	151,058.38	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos

**ANEXO A**

					presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
	Total por Capitulo 3000	162,033,223.61	280,397,670.68	118,364,447.07	
44101	Ayudas Sociales a Personas	3,700.00	742,601.17	738,901.17	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
44106	Premios, Recompensas, Pensiones de Gracias y Pensión Recreativa Estudiantil		21,000.00	21,000.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
44203	Becas de Educación Media y Superior	21,501,873.54	41,328,445.44	19,826,571.90	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables principalmente los proyectos: Becas de empresas para practicantes 2019, Becas Santander Movilidad Nacional e Internacional 2019, Extensión Deportiva, Becas Económicas -Académicas, Proyectos de convocatoria PROFAPI (investigación), y Becas PRODEP 2019.
44301	Ayudas Sociales a Instituciones de Enseñanza	21,000.00	21,000.00		No se presentó modificación al presupuesto
44501	Ayudas Sociales a Instituciones Sin Fines de Lucro	360,000.00	480,681.81	120,681.81	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente proyecto deporte representativo; así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
	Total por Capitulo 4000	21,886,573.54	42,593,728.42	20,707,154.88	
51101	Muebles de oficina y estantería	33,006.00	604,486.97	571,480.97	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y Fondos Extraordinarios (PROMEP), de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios

**ANEXO A**

					para la operación de las mismas.
51201	Muebles excepto de Oficina y Estantería	239,475.00	283,040.56	43,565.56	Incremento por autorización de proyectos Fondos Extraordinarios (PROMEP) de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
51301	Bienes artísticos, culturales y científicos	61,157.20	-	- 61,157.20	Disminución por traspasos presupuestales realizados a otras cuentas necesarias para la realización de actividades.
51501	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	62,900.00	8,963,929.81	8,901,029.81	Incremento por la obtención de ingresos extraordinarios federal y la autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables, principalmente proyecto digitalización de documentos (depto. registro escolar /depto. personal), proyectos PROMEP y realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
51901	Otros mobiliarios y equipo de administración	9,440.00	164,096.93	154,656.93	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
51902	Mobiliario y equipo para escuelas, laboratorios y talleres	1,102,170.00	8,757,375.71	7,655,205.71	Incremento por la obtención de fondos extraordinarios, la autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, principalmente de los proyectos: Equipamiento para laboratorios del área de recursos naturales, Exploiting night-time traits to improve wheat yield and water use efficiency in the warming climate of North-western Mexico (Year 1) y proyectos de convocatoria PROFAPI (investigación). Así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios

**ANEXO A**

					para la operación de las mismas.
52101	Equipos y aparatos audiovisuales		1,110,834.35	1,110,834.35	Incremento por la obtención de ingresos extraordinarios federal; así como por la autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución.
52201	Aparatos Deportivos		106,161.09	106,161.09	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
52301	Cámaras fotográficas y de video		107,445.63	107,445.63	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y de fondos extraordinarios (PROMEP) de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
52901	Otros Mob y Eq Educa.Re		77,000.00	77,000.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución principalmente del proyecto Ampliación reintegros FAM 2019 (Tercer Reintegro), así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
53101	Equipo Médico y de Laboratorio		8,008,596.13	8,008,596.13	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo, autofinanciables y fondos extraordinarios de las diversas dependencias de la Institución, principalmente Exploiting night-time traits to improve wheat yield and water use efficiency in the warming climate of North-western Mexico y proyectos de convocatoria PROFAPI (investigación) y ampliaciones a remanentes FAM, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.

**ANEXO A**

53201	Instrumental Méd y Laboratorio		24,708.38	24,708.38	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables principalmente por la autorización del proyecto autofinanciable: Análisis del virus de Mancha Blanca.
54101	Automóviles y Camiones	6,000.00	50,000.58	44,000.58	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
54901	Otros Equipos de Transporte		3,000.00	3,000.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
56101	Maquinaria y equipo agropecuario		187,184.00	187,184.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
56201	Maquinaria y equipo industrial		11,000.00	11,000.00	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
56401	Sistemas de aire acondicionado, calefacción y refrigeración industrial y Comercial	600,000.00	664,805.51	64,805.51	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
56501	Equipo de comunicación y telecomunicación	12,999.93	77,378.42	64,378.49	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
56601	Equipos De Generación Eléctrica, Aparatos	9,460.00	17,444.28	7,984.28	Incremento por autorización de proyectos de desarrollo y autofinanciables de las diversas dependencias de

**ANEXO A**

	Y Accesorios Eléctricos				la Institución, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
56701	Herramientas	504,000.00	236,057.66	- 267,942.34	Disminución por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
56902	Otros Bienes Muebles Por Arrendamiento Financiero		1,511,582.20	1,511,582.20	Incremento por autorización principalmente del proyecto Seguridad Hídrica en Ciudades del Norte de México, así como por la realización de traspasos presupuestales necesarios para la operación de las mismas.
58101	Terrenos		4,129,958.53	4,129,958.53	Incremento por autorización de la compra de un terreno.
58301	Edificios y Locales		164,501.03	164,501.03	Incremento principalmente por la autorización del complemento para la compra de Inmueble 200
59101	Software	2,762,075.00	617,979.38	- 2,144,095.62	Disminución por traspasos de presupuesto a la partida 32701 Patentes, Regalías, y Otros
	Total por Capitulo 5000	5,402,683.13	35,878,567.15	30,475,884.02	
62201	Construcción	-	15,332,725.35	15,332,725.35	Incremento por autorización de los proyectos: 2da. Etapa Edificio de Idiomas, Reintegros FAM 2019 y Terminación de edificio de la Cultura y el deporte Unidad Navojoa Campus Sur FAM 2019
62202	Ampliación	-	619,320.59	619,320.59	Incremento por traspasos presupuestales para la realización de actividades.
62203	Remodelación y Rehabil	-	7,486,983.87	7,486,983.87	Incremento por autorización de los proyectos: Adecuaciones y mejoras del laboratorio LV-100 de veterinaria en unidad Obregón, campus Náinari FAM 2019, Ingenierías para adecuaciones del laboratorio LV-100 de veterinaria en unidad obregón Náinari FAM 2019, Adecuaciones y mejoras del laboratorio LV-100 de veterinaria en unidad obregón, campus Náinari FAM 2019 y Complemento elevador edificio de idiomas
	Total por Capitulo 6000	-	23,439,029.81	23,439,029.81	
	...				
	<b>Total del Gasto</b>	<b>1,206,893,309.99</b>	<b>1,416,000,817.91</b>	<b>209,107,507.92</b>	

**Metas Programadas y Realizadas a más del 100%**

- *Porcentaje de matrícula atendida en PE de calidad*

Durante el año 2019, se atendieron 21 procesos de evaluación de los programas educativos del ITSON, de los cuales, 13 fueron reacreditaciones, una acreditación por primera vez, dos visitas de seguimiento, cuatro 4 seguimientos a recomendaciones y un envío del plan de mejora.

- *Profesores de tiempo completo con posgrado*

Este resultado se debe a la baja laboral de algunos PTC, así como la contratación de nuevos profesores de tiempo completo.

- *Porcentaje de PTC con maestría*

El resultado se debe a la obtención del grado de doctor por parte de 3 PTC.

- *Cobertura en educación superior*

Se tuvo un incremento en la cobertura en relación al resultado del año anterior (6.3%), lo cual fue originado por un crecimiento de 3.7% en la matrícula de licenciatura y profesional asociado.

- *Porcentaje de PTC con doctorado*

El incremento al indicador se debe a que 3 PTC obtuvieron el grado de doctor.

- *Porcentaje de profesores de tiempo completo en PRODEP*

El incremento se debe a la participación de nuevos PTC que obtienen el perfil deseable.

- *Porcentaje de docentes de tiempo completo miembros del SNI*

La variación se da por el ingreso de nuevos PTC.

- *Alumnos atendidos en actividades de servicios de tutoría*

El resultado se debe a que en el periodo agosto-diciembre se tuvo el mayor número de alumnos de nuevo ingreso registrado en la Institución (4,618), lo que representa un crecimiento del 14.4% en comparación al 2018.

- *Proyectos de Investigación autorizados*

5 proyectos apoyados en 3 diferentes convocatorias para proyectos de investigación publicadas por Conacyt en el 2019, siendo apoyados con un total de \$2,033,435.00

- *Docentes participando en proyectos de investigación*

En el 2019, 136 profesores de jornada completa fueron responsables de al menos un proyecto de investigación con financiamiento interno a través del programa de fomento y apoyo de investigación (PROFAPI) o mediante algún organismo a través de la gestión de recursos extraordinarios

- *Índice de Satisfacción del usuario*

Resultado obtenido gracias a la calidad en los procesos, la formalidad de los procedimientos, la calidez de las personas para atender a los clientes, las iniciativas y acciones tomadas para mejorar y el monitoreo constante. Los aspectos cualitativos que apoyaron al cumplimiento de este indicador son los siguientes:

- Involucramiento de la Dirección y Responsables de Área.
- La cultura organizacional orientada a la evaluación y seguimiento.
- La gestión de recursos para solventar la inversión necesaria para mantener el Sistema de Gestión de Calidad (SGC).



- La voluntad de los Colaboradores para mantener el SGC.
- La cultura organizacional orientada a la mejora continua.

- *% de seguimiento de hallazgos de auditorías externas por organismos fiscalizadores*

El Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización del Estado de Sonora durante el ejercicio 2019, realizó seis auditorías sobre la cuenta pública 2018 del Instituto Tecnológico de Sonora; detectando 34 resultados, de los cuales 23 fueron considerados como observación y 11 recomendaciones, se dio seguimiento al 100% y están pendiente de solventar 3 observaciones. La Coordinación de Contraloría Interna fungió como enlace para la atención y solventación de los resultados, dando seguimiento todas las observaciones y recomendaciones.

**Metas Programadas y Realizadas a menos del 100%**

- *Tasa de Variación de convenios vigentes de vinculación productiva y social*

En el año 2019, se presenta una disminución del 20% de convenios firmados incluyendo a todos los sectores en relación con el año 2018, en virtud de:

- En 2019, se presentó una disminución presupuestal por lo cual se realizaron menos visitas a empresas y organismos para gestión de convenios.

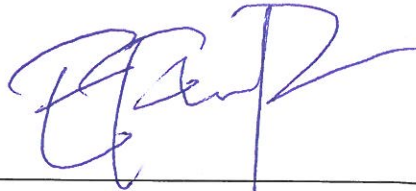
- Una parte considerable de los proyectos quedaron en proceso y su formalización se programó culminar entrando el año 2020.

**2. Información relativa a Fideicomisos Públicos (Este apartado aplica sólo a los Fideicomisos Públicos)**

Nada que presentar.

**3. Información complementaria que el Ente Público considere conveniente.**

Cada formato ETCA presenta su nota complementaria, por lo que no se requiere información adicional.



---

**Mtro. Ernesto Erasmo Flores Rivera**  
Director de Planeación Institucional  
Instituto Tecnológico de Sonora

Desglose de saldo en Bancos e Inversiones  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Al 31 de Diciembre de 2019  
 (pesos)

Anexo B

TRIMESTRE: CUARTO

Desglose del saldo presentado en el formato ETCA-I-02, en el inciso A2), de la Cuenta:				
Datos de la Cuenta Bancaria				Tipo de Recurso (1)
	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo	
1	BANAMEX	010245387	11,020.90	Estatad
2	BANAMEX	067688635	64,972.41	Estatad
3	BANCOMER	0155681928	69,665.47	Estatad
4	BANCOMER	0103183564	27,718,965.63	Estatad
5	BANCOMER	0111955020	577,332.87	Estatad
6	BANCOMER	0111989642	64,012.51	Estatad
7	BANCOMER	0112000407	28,984.82	Estatad
8	BANCOMER	0112103311	25.82	Federal
9	BANCOMER	0112193663	428.51	Estatad
10	BANCOMER	0112390108	17,026.33	Estatad
11	BANCOMER	0112535882	1,935,088.96	Estatad
12	BANCOMER	0112672553	2,546.25	Federal
13	BANCOMER	0112674424	47.36	Estatad
14	BANCOMER	0112817497	9,802.75	Estatad
15	BANCOMER	0112914611	3.97	Federal
16	BANCOMER	0112980452	183,114.20	Federal
17	BANCOMER	0113147401	118,916.28	Federal
18	BANCOMER	0113206637	814,414.86	Estatad
19	BANCOMER	0113255654	88,083.77	Estatad
20	BANCOMER	0113278360	145,070.79	Estatad
21	BANCOMER	0113345696	0.99	Federal
22	BANCOMER	0113424073	5,114.77	Estatad
23	BANCOMER	0113424189	11,274.18	Federal
24	BANCOMER	0113434761	1,499,684.51	Estatad
25	BANCOMER	0113580490	45,437.72	Estatad
26	BANCOMER	0113580512	485.39	Federal
27	BANCOMER	0113580520	321,559.82	Federal
28	BANCOMER	0113618730	7,852.92	Estatad
29	BANCOMER	0158741387	22,220.72	Estatad
30	BANCOMER	0165531845	1,335,666.06	Estatad
31	BANCOMER	0170572543	26,462.25	Estatad
32	BANCOMER	0170573329	46,442.72	Estatad
33	BANCOMER	0170574643	73,437.12	Estatad
34	BANCOMER	0170574856	25,410.85	Estatad
35	BANCOMER	0170578215	228,299.97	Estatad
36	BANCOMER	0170579041	35,458.57	Estatad
37	BANCOMER	0170579181	140,536.48	Estatad
38	BANCOMER	0170579971	101,274.56	Estatad
39	BANCOMER	0198731829	236,829.21	Estatad
40	BANCOMER	0444107152	102,206.63	Estatad
41	BANCOMER	0198573778	3,796,622.00	Estatad
42	BANCOMER	0113634698	157,500.66	Estatad
43	BANCOMER	0113677796	753,276.20	Federal
44	BANCOMER	0113681580	380,007.70	Federal

Desglose de saldo en Bancos e Inversiones  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Al 31 de Diciembre de 2019  
 (pesos)

Anexo B

TRIMESTRE: CUARTO

Desglose del saldo presentado en el formato ETCA-I-02, en el inciso A2), de la Cuenta:				
Datos de la Cuenta Bancaria				Tipo de Recurso (1)
	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo	
45	BANCOMER	0113682188	680,005.86	Federal
46	BANCOMER	0113687740	480,004.53	Federal
47	BANCOMER	0113846571	10,000.00	Estatad
48	BANCOMER	0113846636	10,000.00	Estatad
49	BANCOMER	0113846660	10,000.00	Estatad
50	BANCOMER	0113846695	10,000.00	Estatad
51	BANCOMER	0114027272	21,000.02	Federal
52	BANORTE	01012343765	162,227.70	Federal
53	BANORTE	01021849438	591,823.34	Federal
54	BANORTE	01037304901	43,551.07	Estatad
55	BANORTE	01037773235	71,649.26	Estatad
56	BANORTE	01046127933	67,811.60	Estatad
57	BANORTE	01052094184	224,891.78	Federal
58	BANORTE	0137400957	233,513.73	Estatad
59	BANORTE	0207798306	200,023.70	Estatad
60	BANORTE	0211746023	58,979.65	Estatad
61	BANORTE	0212258112	150,354.05	Estatad
62	BANORTE	0212259931	17,704.09	Estatad
63	BANORTE	0225409857	26,965.54	Estatad
64	BANORTE	0234064931	161,645.97	Estatad
65	BANORTE	0467879278	160,394.10	Estatad
66	BANORTE	0469853683	1,039,208.92	Estatad
67	BANORTE	0593923418	15,000.00	Estatad
68	BANORTE	0629004734	174,126.83	Estatad
69	BANORTE	0662836236	40,924.96	Estatad
70	BANORTE	0663562390	152,649.16	Estatad
71	BANORTE	0695479668	43,239.86	Estatad
72	BANORTE	0816846515	486,167.68	Estatad
73	BANORTE	0849361098	177,222.95	Estatad
74	BANORTE	1031259700	516,264.40	Federal
75	BANORTE	1042798746	350,429.41	Estatad
76	BANORTE	1042802894	557,347.63	Estatad
77	HSBC	0877001576	80,789.51	Estatad
78	HSBC	4008648073	63,887.79	Estatad
79	HSBC	4016343477	583,491.91	Estatad
80	HSBC	877001493	516,982.61	Estatad
81	SANTANDER	65500581937	66,689.08	Estatad
82	SANTANDER	65502604922	99,850.99	Estatad
83	SANTANDER	65502628927	615,158.89	Estatad
84	SANTANDER	65502628992	175,374.63	Estatad
85	SANTANDER	65502629021	405,727.08	Estatad
86	SANTANDER	65502629052	72,398.76	Estatad
87	SANTANDER	65502629083	58,011.93	Estatad
88	SANTANDER	65502629112	29,540.38	Estatad

Desglose de saldo en Bancos e Inversiones  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Al 31 de Diciembre de 2019  
 (pesos)

Anexo B

TRIMESTRE: CUARTO

Desglose del saldo presentado en el formato ETCA-I-02, en el inciso A2), de la Cuenta:				
Datos de la Cuenta Bancaria				Tipo de Recurso (1)
	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo	
89	SANTANDER	65502637885	15,740.71	Estatal
90	SANTANDER	65502932876	435,007.77	Estatal
<b>TOTAL</b>			<b>51,366,366.29</b>	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1) Tipo de Recurso: Federal o Estatal (incluye Ingresos Propios)

Nota: En caso de que la cuenta bancaria tenga los dos tipos de recursos, presentar dos veces la misma cuenta separando los saldos por tipo de recurso.

Desglose del saldo presentado en el formato ETCA-I-02, en el inciso A4), de la Cuenta:				
Datos de la Cuenta Bancaria				Tipo de Recurso (1)
	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo	
1	BANCOMER	0165531845	8,308,012.05	Estatal
2	BANCOMER	0103183564	7,721,480.45	Estatal
3	BANCOMER	0170572543	637,279.71	Estatal
4	BANCOMER	0170573329	372,278.52	Estatal
5	BANCOMER	0170579041	323,063.66	Estatal
6	BANCOMER	0170578215	2,328,483.13	Estatal
7	BANCOMER	0170579181	1,256.76	Estatal
8	BANCOMER	0170579971	1,292,430.60	Estatal
9	BANCOMER	0170574856	3,745.15	Estatal
10	BANCOMER	0444107152	14,822,072.55	Estatal
11	BANCOMER	0198731829	2,484,119.03	Estatal
12	BANCOMER	0170574643	4,825.97	Estatal
13	BANCOMER	0112058499	1.36	Federal
14	BANCOMER	0112723018	1,120.09	Federal
15	BANCOMER	0112672553	5,071,428.52	Federal
16	BANCOMER	0112980452	2,404,446.24	Federal
17	BANCOMER	0112817497	890.98	Estatal
18	BANCOMER	0113147401	3,052,276.74	Federal
<b>TOTAL</b>			<b>48,829,211.51</b>	

Desglose del saldo presentado en el formato ETCA-I-02, en el inciso B1), de la Cuenta:				
Datos de la Cuenta Bancaria				Tipo de Recurso (1)
	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo	
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				

Desglose de saldo en Bancos e Inversiones  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA**  
 Al 31 de Diciembre de 2019  
 (pesos)

Anexo B

TRIMESTRE: CUARTO

Desglose del saldo presentado en el formato ETCA-I-02, en el inciso A2), de la Cuenta:				
Datos de la Cuenta Bancaria				Tipo de Recurso (1)
	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo	
9				
TOTAL				0

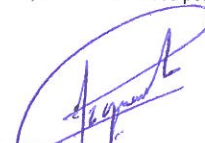
Desglose del saldo presentado en el formato ETCA-I-02, en el inciso A) del Activo No Circulante, de la Cuenta:				
Datos de la Cuenta Bancaria				Tipo de Recurso (1)
	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo	
1	BANCOMER	273128	96,258,676.11	Estatal
2	BANCOMER	419994	58,079,721.13	Estatal
3	BANCOMER	273524	5,561,873.55	Estatal
4	BANCOMER	273524 S2	1,990,073.17	Estatal
5	BANCOMER	409501-4-S4	4,139,146.85	Federal
6	BANCOMER	27352-4 S3	5,118,529.39	Federal
7	BANCOMER	C-4101390	145,702,347.30	Estatal
8	BANCOMER	C-4101408	11,869,843.44	Estatal
9	SANTANDER	02001821001	199,750,441.65	Estatal
10	Diag. Integrales en Pat. Anima		2,500.00	Federal
11	NOVUTEK. S.C.		17,745,000.00	Estatal
12	Servicios Profesionales en Edu		49,500.00	Federal
13	Metodo de participación		42,664,426.77	Federal
14	Parque Tecnológico SONORASOFT		61,514,267.64	Estatal
TOTAL			650,446,347.00	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

1) Tipo de Recurso: Federal o Estatal (incluye Ingresos Propios)

Nota: En caso de que la cuenta bancaria tenga los dos tipos de recursos, presentar dos veces la misma cuenta separando los saldos por tipo de recurso.

  
 Mtra. Luz Marisa Meza Iribe  
 Directora de Recursos Financieros

  
 Dr. Javier Rolando Reyna Granados  
 Vicerrector Administrativo